

Handläggare
Alexandra Havik
Telefon: 08-508 27 122**Till**
Stadsbyggnadsnämnden

Verksamhetsplan 2022 för stadsbyggnadsnämnden

Förslag till beslut

Förslag till beslut

Stadsbyggnadskontoret föreslår stadsbyggnadsnämnden att besluta följande:

1. Godkänna stadsbyggnadskontorets förslag till verksamhetsplan med budget 2022 för stadsbyggnadsnämnden.
2. Hemställa hos kommunfullmäktige om en omslutningsförändring om 42,9 miljoner kronor.
3. Förklara beslutet omedelbart justerat.

Anette Scheibe Lorentzi
StadsbyggnadsdirektörTorkel Kjellman
StabschefHelén Taubert
Administrativ chef**Stadsbyggnadsnämnden**

08-508 27 122

alexandra.havik@stockholm.se

start.stockholm

Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2022 för stadsbyggnadsnämnden.....	1
Förslag till beslut	1
Inledning	4
Konsekvenser av pandemin	5
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande.....	14
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring.....	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	32
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	35
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser.....	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	37
Redovisning av ekonomi.....	42
Resursanvändning.....	42

Nämndens ekonomiska förutsättningar	42
Investeringar	43
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	43
Resultatenheter	43
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	43
Budgetjusteringar	44
Omslutningsförändringar	44
Medel för lokaländamål	44
Övriga ekonomiska redovisningar	44
Särskilda redovisningar.....	44
Agenda 2030	44
Systematiskt kvalitetsarbete.....	46
Övrigt	47

Bilagor

Bilaga 1: System för intern kontroll

Bilaga 2: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontr 2022

Bilaga 3: Plan för upphandling 2022

Bilaga 4: SbN VP 2022

Bilaga 5: MBL-protokoll VP 2022

Bilaga 6: Kompetensförsörjningsplan 2022-2024 - MBL

Bilaga 7: Kompetensförsörjningsplan aktiviteter 2022

Bilaga 8: Tillsynsplan 2022

Inledning

Stadsbyggnadsnämnden ska fortsatt bidra till möjligheternas Stockholm genom att skapa förutsättningar för en modern och växande stad för alla invånare. Nämnden ska genom sin verksamhet bidra till att utveckla en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar stad. Målet med stadsutvecklingen är ett högt bostadsbyggande med trygga, attraktiva, tillgängliga och levande stadsdelar som ska utvecklas i dialog med stadens invånare. Nämnden ska säkerställa att stadens utveckling sker med kvalitet i byggande och gestaltning. Stadsbyggnadsnämnden ska nå målen genom helhetssyn, samverkan, fokus på bostadsmålet och en serviceinriktad verksamhet med högt förtroende hos kunder och invånare.

Under 2022 kvarstår de fyra prioriterade områdena för nämndens arbete:

- Särskilda insatser för att bevaka och säkerställa stadens bostadsmål.
- Arbete för att säkerställa kvalitet och hållbarhet i stadsutvecklingen.
- Digitalisering av nämndens verksamhet samt utveckling av nämndens användning av digitala verktyg, med särskilt fokus på att öka nämndens NKI-resultat.
- Fortsatt implementering av näringslivspolicyn i alla dess delar, med särskilt fokus på bemötande- och servicefrågorna.

De särskilda insatserna för att säkerställa bostadsmålet, som drivs i nära samverkan med exploateringsnämnden men också inbegriper en kontinuerlig samverkan med övriga berörda nämnder och bolag, ska fortsätta under 2022. Arbetet bedrivs genom en utvecklad uppföljning, framtagen under 2021, av alla projekt i varje fas av stadsbyggnadsprocessen. Under 2022 ska bland annat prioriteras att säkerställa nämndens bidrag till att uppfylla stadens åtagande inom ramen för Stockholmsförhandlingen samt driva ”hyresrättspushen” vidare.

Främjandet av kvaliteter och hållbarhet i stadsutvecklingen sker både i nämndens löpande arbete och genom framtagande av strategier och samlande dokument. Dessa två perspektiv ska sedan stärka varandra och utvecklas parallellt. Under 2022 ska nämnden, för kvalitetsfrågorna, fokusera på den fortsatta implementeringen av byggnadsordningen och arkitekturpolicyn. Strategin för småhus- och villaområden och vägledningen för solceller ska utvärderas. En vägledning för balkonger ska färdigställas. Arbetet utifrån stadens miljöprogram och klimathandlingsplan drivs vidare, under kommunstyrelsens samordning, bland annat genom nämndens del i implementeringen av en handlingsplan för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor. Stadens arbete med lokala åtgärdsprogram för god vattenstatus fortsätter under året, liksom arbetet med de pågående reservatsbildningarna och utredningarna avseende biologisk mångfald. Under 2022 ska också nämndens arbete med säkerhetsfrågor utgöra ett prioriterat utvecklingsområde.

Digitaliseringen görs i syfte att öka nämndens förmåga att svara upp mot förväntningar från både kunder och anställda, men ska samtidigt ge effektiviseringsvinster för verksamheten över tid. Under 2022 prioriteras att forcera digitaliseringsarbetet inom bygglovsverksamheten samtidigt som aktiviteter vidtas för utveckling av nämndens GIS-arbete och modernisering av geodatahanteringen. Implementeringen av verktyget för digitala detaljplaner i handläggningen ska ske och den upphandling av nya system för geodatahanteringen som beslutades 2021 ska slutföras under året.

Nämndens prioritering av bemötande- och servicefrågorna fortsätter 2022. Det är viktigt för att realisera nämndens ambitioner att förbättra NKI (Nöjd Kund Index) samt för att nå stadens mål om att ha Sveriges bästa näringsklimat 2025. Utbildningsinsatser i bemötande och service genomfördes i hela kontoret under 2021, med utgångspunkt i värdegrunden ”Professionella, lösningsorienterade med helhetssyn och arbetsglädje”. Under 2022 följs detta upp med verksamhetsspecifika utbildningar samt deltagande i stadens centrala arbete utifrån näringslivspolicyn. En omstrukturering och utveckling av bygglovsverksamhetens rådgivningsverksamhet ska också genomföras, vilket kommer att påverka kontorets kontaktytor mot kunder. Åtgärderna syftar till att öka tillgängligheten och möjliggöra en utökad rådgivning.

För att uppnå kommunfullmäktiges mål samverkar stadsbyggnadsnämnden i stor utsträckning med andra delar av stadens organisation. Samverkan med bland annat stadsdelsnämnder, exploateringsnämnden, trafiknämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholm Business Region och kulturnämnden, är en del av ordinarie arbetssätt i den löpande verksamheten. Det sker också en regelbunden samverkan mellan de tekniska nämnderna på ledningsnivå kring gemensamma uppdrag och andra behov av samordning. Stadsbyggnadsnämnden deltar också i en mängd specifika samordningsgrupper, styrgrupper och arbetsgrupper under kommunstyrelsens ledning. Exempel på detta är SAMS (Samordnad skolplanering i Stockholm) och arbetet utifrån stadens näringslivspolicy. Utöver detta initierar eller deltar nämnden i strukturerad samverkan när behov finns. Ett aktuellt exempel på detta är samverkan med SISAB, som aktualiserades med anledning av behovet att få en överblick över hantering av tidsbegränsade bygglov för förskolor och skolor.

Konsekvenser av pandemin

Inledningsvis kan konstateras att verksamhetens framdrift inte bedöms ha påverkats negativt av pandemin. Genom att tidigt etablera en strategi som fokuserade på att begränsa smittspridning, säkerställa en trygg arbetsmiljö och möjliggöra individuell uppföljning, men samtidigt kunde anpassas utifrån utvecklingen, så kunde verksamheten upprätthållas.

Stadsbyggnadsnämnden lade fast rutiner för verksamhetens hantering av pandemin redan under vecka 10 2020 och preciserade dessa vecka 13. I huvudsak gick strategin ut på att aktivt följa upp varje medarbetare, individuellt, för att kontinuerligt ha en god kontroll över medarbetarnas arbetsmiljö och närvaron på kontoret. En strategi för digital kommunikation, framför allt för att samla hela kontoret, lades också fast tidigt. Strategin skapade goda förutsättningar att upprätthålla verksamheten med minimal påverkan och samtidigt bidra till att motverka smittspridning. Verksamheten ökade också de centrala kommunikationsinsatserna för att säkerställa att relevant information nådde alla medarbetare samt för att stärka samhörigheten och kompensera för att den fysiska kontakten med arbetsplatsen försvagades. Utöver sedvanlig samverkan har en utökad dialog med huvudskyddsombud och fackliga representanter varit en del i en väl fungerande strategi. Stadsbyggnadsnämnden fortsätter med fastslagen strategi så länge det är nödvändigt. Allt för att säkerställa verksamhetens framdrift och en god arbetsmiljö.

För bygglovsverksamheten och dess kunder krävdes en omställning för att säkra framdriften i

ärenden. Även stadsbyggnadsexpeditionen, som lämnar ut handlingar och tar emot många fysiska besökare, påverkades. I och med att restriktionerna har lättats föreligger inte de utmaningarna på samma sätt längre. Under 2021 kunde en ökning av mindre ärenden noteras inom bygglovsavdelningen, något som delvis kan härröra från att fler människor tillbragt mer tid i bostaden och kanske avser göra det även efter att restriktionerna lättat. Under 2020 märktes en nedgång i antalet ärenden inom bostadsanpassningen samt en tendens till att beslutade bidrag i mindre utsträckning blev ianspråktaga. Det bedömdes delvis bero på pandemin, då många sökande tillhör riskgrupper. Nämnden anpassade verksamheten och kunde erbjuda hembesök och liknande under säkrare former. Under 2021 märktes en uppgång i inflödet av ärenden, något som bedöms bero på att fler personer i målgruppen vaccinerats. Inom planeringsverksamheten kunde vissa negativa konsekvenser noteras. Samordningen bedömdes ibland bli lidande i fall där aktörerna inte normalt samverkade regelbundet.

Nämndens analys är att pandemin har bidragit till en verksamhetsutveckling som nämnden kommer att kunna tillgodogöra sig även när pandemin är över, främst avseende vikten av teknik och metoder för att upprätthålla kontakten med arbetsplatsen, samt möjliggöra utvecklingsarbete både i grupp och individuellt, även när fysiska möten inte är möjliga att genomföra. I övrigt uppfattar nämnden inte någon större påverkan till följd av pandemin. I vissa avseenden tycks produktiviteten ha ökat, i alla fall på kort sikt. Sannolikt motsvaras det av en "skuld" i form av att vissa långsiktiga processer och utvecklingsmoment har blivit lidande.

Ur ett personalperspektiv är nämndens analys att det under 2021 har kommit tecken på en viss "pandemitrötthet". Nämnden behöver förhålla sig till det, samtidigt som verksamheten bör förbereda sig på att allt inte kommer att bli exakt som det var innan pandemin. Nämnden har under 2020 och 2021 vidtagit flera åtgärder och genomfört flera satsningar för att stärka arbetsmiljön, stärka känslan av tillhörighet och uppmuntra hälsobefrämjande aktiviteter. Bland annat utvecklades friskvårdserbjudandet, tekniskt stöd infördes för att påminna om vikten av att röra på sig regelbundet samt möjliggöra lagaktiviteter, även när man inte kan träffas, för att befrämja hälsan.

Nämnden deltog under 2021 i stadens insatser för att stötta det lokala näringslivet, bland annat genom att vara generösa med anstånd på fakturor. Under 2021 beslutade nämnden också att hemställa hos kommunfullmäktige om en tillfällig nedsättning av avgifter för tidsbegränsade bygglov relaterade till uteserveringar fram till 31 december 2021. Det utgjorde en del av stadens ansträngningar för en återstart för Stockholm. Nämnden har också under 2021 varit en del av "hyresrättspushen", vilken kommer att fortsätta under 2022. Den syftar till att öka produktionen av privata hyresrätter samt bidra till ansträngningarna för att växla upp Stockholm efter pandemin.

Nämndens bedömning är att pandemin inte påverkat intäkterna, men medfört något lägre kostnader genom att vissa aktiviteter inte har kunnat genomföras som planerat. Det bedöms inte vara långsiktigt hållbart ur ett personal- eller verksamhetsperspektiv. Det är därför positivt att restriktionerna har kunnat lätta under hösten 2021.

Under slutet av året har ovissheten om hur utvecklingen kommer att se ut ökat. Vissa restriktioner har ånyo införts, även om de har liten påverkan på huvuddelen av





stadsbyggnadsnämndens kunder och verksamhetsaktiviteter. Nämnden kommer därför fortsatt följa utvecklingen noga för att kunna anpassa sitt agerande.

KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till att skapa förutsättningar för alla människor att uppleva att de har möjlighet att leva och utvecklas i en trygg, attraktiv och välkomnande stad. Oavsett bakgrund, ålder, kön eller funktionsvariation så ska Stockholms stad sträva efter att erbjuda en god livsmiljö och möjligheter att välja, påverka och forma den egna tillvaron utifrån de egna förutsättningarna.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

Stadsbyggnadsnämnden ska arbeta för att på bästa sätt bidra till att skapa möjligheter för medborgare som står långt ifrån arbetsmarknaden att få arbete och försörjning, samt erbjuda medborgare tidig kontakt med arbetsmarknaden. Nämnden kommer att tillhandahålla praktikplatser inom verksamheterna, samt ge unga i staden möjlighet att få inblick i nämndens verksamhetsområden genom att erbjuda feriejobb. Ett systematiskt arbete med kompetensbaserad rekrytering bedrivs inom nämndens alla verksamheter vilket motverkar diskriminering. För att öka tillgängligheten arbetar nämnden med en transparent process för tillsättning av praktikanter där samtliga platser utlyses. För att ytterligare verka för en transparent och likvärdig rekrytering pågår även en utredning av möjligheten till automatisering av delar av rekryteringsprocessen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	12 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	2 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	8	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi		9 000 st	Tertial

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

Stadsbyggnadsnämnden ska inom ramen för sitt uppdrag sträva efter att skapa förutsättningar för en trygg, säker och välskött stad. Stadsplaneringsprocessen ska vara inkluderande och ska främja attraktiva och trygga livsmiljöer. Offentliga miljöer ska planeras med trygghet i fokus.


För att uppnå målen krävs en samverkan med en mängd aktörer som påverkar upplevelsen av




en trygg, säker och välskött stad. I sin verksamhet inom stadsutvecklingsprocessen sker därför en kontinuerlig samverkan med stadens övriga nämnder och bolag, med näringsliv och byggaktörer, samt med statliga myndigheter, föreningar och medborgare.

Verksamheten ska bedrivas med utgångspunkt i det ansvar stadsbyggnadsnämnden ges i stadens *Trygghetsprogram* och *Säkerhetsprogram* med tillhörande anvisningar.

Från 1 december 2021 träder ändringar i säkerhetsskyddslagen i kraft. I och med den nya lagstiftningen ställs högre krav på den som bedriver säkerhetskänslig verksamhet. Förutom skärpta krav i samband med överlåtelse och avtal så ställs krav på ett säkerhetsskyddsarbete som utgår från en säkerhetsskyddsanalys. Bland annat bedöms det leda till högre krav på informationssäkerhet och personalsäkerhet för verksamheter som hanterar säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter eller som har avgörande betydelse för viktiga samhällsfunktioner. Stadsbyggnadsnämnden berörs av ändringarna i lagen och ska, som en av flera berörda nämnder, delta i stadens arbete med att implementera den nya lagstiftningen. Arbetet leds av kommunstyrelsen. Nämnden har erhållit ett förstärkt årligt anslag om 1 mkr för att kunna skapa förutsättningar för detta arbete. Under 2022 avser nämnden använda dessa medel för att säkerställa nyckelkompetens på området.

Nämnden ska också medverka i strategisk samverkan i det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet som leds av kommunstyrelsen. Det innefattar samarbeten med relevanta myndigheter och aktörer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön	88 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Nämnder och bolagsstyrelser ska omsätta lärdomar från krishantering av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar	2022-01-01	2022-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden ska inom arbetet med strategier för stadens gestaltning ta fram relevanta vägledningar, såsom en vägledning för balkonger som med god gestaltning kan bidra till en mer trygg och levande stadsmiljö	2022-01-01	2022-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden utarbeta ett gestaltungsprogram för stadens torgverksamheter utifrån lokala förutsättningar och ett småföretagarperspektiv	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: 1.2.1. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för att Stockholm är en trygg och attraktiv stad där människor möts

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för trygga stadsmiljöer med tillgång till stadskvaliteter och funktionsblandning. De offentliga rummen planeras för att i senare skeden

av stadsbyggnadsprocessen kunna få en attraktiv, trygg och inbjudande utformning. Nämndens planering skapar förutsättningar för möten mellan människor, ökad social blandning i hela staden och stärkt trygghet för alla människor. Verksamheten bedrivs i samverkan med berörda aktörer, såväl externa som inom stadens organisation, i syfte att uppnå stadens mål om en attraktiv, trygg, säker och välskött stad samt bidrar till målet att Stockholm inte ska ha några särskilt utsatta områden.

Beskrivning

I stadsutvecklingen verkar nämnden för att stadsbyggnadsprojekt ska tillföra stadskvaliteter och funktioner som saknas eller är underrepresenterade på platsen och skapar förutsättningar för en god offentlig miljö i hela staden. Syftet är att uppnå stadens mål om en trygg, säker och välskött stad. Det sker bland annat genom att använda analyser av data, både från nämndens egen verksamhet och från andra verksamheter. Exempel på sådana är stadens trygghetsmätning och trafiknämndens stadsmiljöenkät. Det sker också genom deltagande i dialoger, möten och samråd i stadens olika delar.

Stadsbyggnadsnämnden fortsätter använda de metoder som utvecklades inom modellen för socialt värdeskapande analys (SVA). Modellen syftar till en stadsutveckling som är socialt värdeskapande och bidrar till stadens mål. Arbetssättet skapar förutsättningar för att stadens mål ska kunna genomsyra stadsutvecklingsprojekten genom hela exploaterings- och planprocessen. Genom arbetssättet säkerställs att lokala behov och förutsättningar som kan omhändertas inom det aktuella projektets ram inhämtas tidigt i planprocessen. Det sker bland annat utifrån analyser av stadens trygghetsmätning. Andra utgångspunkter, på stadsdelnivå, är blandning av bostadstyper och upplåtelseformer, liksom tillgång till arbetsplatser och service. Utifrån analyserna kan sedan effektmål och projektmål formuleras. På så sätt kan stadens målstyrning nå hela vägen till det konkreta stadsutvecklingsprojektet.

Genom samverkan och samling kring de utpekade fokusområdena i översiktsplanen skapas förutsättningar att arbeta strategiskt på en stadsdels- och områdesnivå för att uppnå effekter som bidrar till en trygg och attraktiv stad. Utvecklingen av de strategiska samband som identifierats i översiktsplanen, är en viktig del av nämndens arbete för en stad där människor möts och där segregation och utanförskap motverkas. De strategiska sambanden ska planeras för att bli trygga och integrationsskapande.

Nämnden ska också fortsatt bidra i arbetet med platssamverkan utifrån den modell för som staden utvecklat för lokal samverkan. Nämnden ska arbeta för en trygg och attraktiv boende- och stadsmiljö genom att säkerställa att kunskap om lokala behov och förutsättningar inhämtas genom samverkan med stadsdelsnämnderna.

En viktig del i att uppnå en trygg och attraktiv stad är att säkerställa att de beslut som fattas efterlevs. Under 2021 förstärktes stadsbyggnadsnämndens budget för tillsynsverksamheten. Dessa medel användes för att förstärka verksamheten, arbeta fram en tillsynsplan samt ett projekt för att utveckla nämndens tillsynsverksamhet. En tillsynsplan är inte obligatorisk, men kan stärka verksamhetens styrning och stödja en kontinuerlig uppföljning. I budgeten för 2022 förstärktes anslaget för tillsynsverksamheten ytterligare. Nämnden kommer därför under 2022 genomföra en satsning för att säkerställa att nämnden kan hålla jämna steg med

ärendelinflödet. Det sker genom en tidsbegränsad satsning, i projektform, för att implementera tillsynsplan och rutiner samt komma ikapp i handläggningen av anmälningar och säkerställa att alla ärenden kan handläggas skyndsamt framgent.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Antal första beslut i tillsynsärenden	400		Tertial
Fördelade tillsynsärenden	600		Tertial

Nämndmål: 1.2.2. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för arbetsplatser och verksamheter i hela Stockholms stad

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till att möjliggöra liv och rörelse, dygnet runt, i hela staden. Det sker genom att nämnden verkar för en funktionsblandad stad, bland annat genom levande lokala centra och genom att möjliggöra arbetsplatser och verksamheter i delar av staden som idag domineras av bostäder. Stadsbyggnadsnämnden har kunskap om var i Stockholm det finns potential för nya arbetsplatser och verksamheter, samt i vilka områden befintliga arbetsplatser och verksamheter bör värnas. Frågan om lokaliseringar av arbetsplatser och verksamheter beaktas i alla stadsutvecklingsprojekt. Nämnden har också skapat förutsättningar för ett ökat antal arbetsplatser i söderort.

Beskrivning

Den strategiska planeringen fortsätter utvecklas genom analyser av behov och förutsättningar för arbetsplatser och verksamheter. Denna resurs kan sedan användas inom den geografiska planeringen och genomföras i detaljplaneringen. Under 2021 genomfördes en analys av kontorspotential i hela staden. Under 2022 ska gemensamma arbetssätt utvecklas för att berörda nämnder ska kunna omsätta denna kunskap i ett strategiskt arbete för att möjliggöra 10 000 arbetsplatser i staden, varav 5000 i söderort, som också bidrar till målen om en trygg och attraktiv stad.

Arbetet med kunskapsunderlag om den fysiska handelns struktur och påverkan på olika hållbarhetsfaktorer ska fortsätta och sammanställas för att erbjuda ett stöd i de konkreta stadsutvecklingsprojekten. Syftet är att möjliggöra en styrning mot visionen att förena minskad klimatpåverkan, levande lokala centrum och trygga stadsmiljöer.

För att tillhandahålla tillförlitliga planeringsunderlag om arbetsplatspotential i hela staden utvecklas GIS-analysmetoderna kontinuerligt och metoder som ger nytta över tid och är återanvändbara i framtiden prioriteras.

Nämnden ska även fortsätta arbeta för att möjliggöra tillfälliga verksamheter vid platsutveckling och för att levandegöra staden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till verksamhetsmålet genom att planeringen av förskolor och skolor följer som en röd tråd i planeringen av både större stadsbyggnadsprojekt och kompletteringsprojekt. Nämnden verkar för en strategisk placering av förskolor och skolor i syfte att överbrygga barriärer i staden. Skolorna får lägen som är attraktiva både för elever och för personal. Inom detaljplaneringen och bygglovgivning verkar nämnden för att möjliggöra och säkerställa goda skolmiljöer, ändamålsenliga skolbyggnader och kvalitativa friytor som är genomförbara för berörda verksamheter.

Nämndmål: 1.3.1. Stadsbyggnadsnämnden ska alltid beakta behovet av goda och trygga skolor och förskolor i stadsplaneringen

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden planerar, i samverkan med övriga berörda nämnder, för att säkerställa att behovet av skolor och förskolor uppfylls, vartefter staden utvecklas. I enlighet med Barnkonventionen, som blev lag 2020, ska barnperspektivet i form av barns behov och rättigheter tillvaratas i arbetet. Även tillfälliga behov av lokaler som verksamhetsansvariga nämnder och bolag ser ska beaktas med barnens bästa i fokus. Samverkan mellan stadens ansvariga nämnder och bolag är tät och präglas av effektivitet och transparens.

Beskrivning

Genom deltagande i arbetet inom SAMS (Samordnad skolplanering i Stockholm) bidrar nämnden till stadens skolplanering utifrån en långsiktig prognos för det framtida skolbehovet. Syftet med samverkan är att skapa en gemensam bild av möjligheter och utmaningar för att klara skolförsörjningen i en växande stad.

Möjligheter till samplanering med idrotts- och förskolelokaler vid befintliga skolor samt där det underlättar genomförande och ett effektivt nyttjande beaktas. Nämnden beaktar även det framtida driftsperspektivet, utifrån verksamheternas underlag, i planeringen. Detta för att främja ett effektivt ekonomiskt resursutnyttjande och bidra till att verksamheterna kan använda resurser till den pedagogiska verksamheten. Att lokaler för utbildning kan beaktas tidigt i planeringen ökar möjligheterna att tillskapa dessa på lämpliga platser där tillgången till både bra inomhusmiljöer och utemiljöer kan säkerställas.

För att säkerställa att skolor och förskolor blir goda och trygga, inarbetas relevanta delar av dokumentet Integrerad barnkonsekvensanalys och dialog i modellen för socialt värdeskapande analys. Under 2022 implementeras arbetet med att tillämpa modellen genom planprocessen. På det sättet verkar nämnden för att utemiljöer för barn i alla åldrar kan planeras för att uppnå höga lekvärden i senare utformningsskeden av stadsbyggnadsprocessen. Under året kommer nämnden att delta i vidareutvecklingen av arbetet inom SAMS till att även omfatta gymnasieskolor. Nämnden ska också under året bedriva en kunskapsuppbyggnad genom att

sammanställa ett kunskapsunderlag avseende nyskapade skolgårdar.

Nämnden arbetar också fortsatt förebyggande och upplysande genom att identifiera verksamheter som bedrivits med tidsbegränsade lov. En viktig del i arbetet är att tydliggöra ansvaret för berörd nämnd eller bolag.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Nämnden arbetar utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023. I kommunikationen utgår nämnden från stadens övergripande ambition att all kommunikation ska vara enkel, tydlig och begriplig. Nämnden ska arbeta systematiskt för att informationen ska vara enkel att hitta, vara tillgänglighetsanpassad och så långt det är möjligt ha användarvänliga gränssnitt. Stadsbyggnadsnämnden bidrar också till kommunfullmäktiges mål genom att hantera ansökningar om bidrag utifrån lagen om bostadsanpassning för stadens räkning samt delta i stadsövergripande samverkan för att säkerställa tillgång till genomgångsbostäder och bostäder för nyanlända. Diskriminering motverkas också, oavsett diskrimineringsgrund, genom nämndens kompetensbaserade rekrytering.

Nämndmål: 1.4.1. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för en stad som är tillgänglig för alla

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har bidragit till att Stockholm är en tillgänglig stad genom att inom alla nämndens ansvarsområden och verksamheter beakta funktionshinderperspektivets fyra inriktningar: 1) skapa lösningar med universell utformning, 2) åtgärda befintliga brister i tillgängligheten, 3) använda individuella stöd och lösningar, samt 4) förebygga och förhindra diskriminering. Nämnden deltar och bidrar aktivt i stadens samordning för att tillgodose behovet av omsorgsboenden utifrån LSS och SoL.

Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden ska genom hela sin verksamhet bidra till att stadens invånare, oavsett funktionsförmåga, har tillgång till och kan delta på lika villkor i samhällets gemenskap. Det är i enlighet med stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023, där stadsbyggnadsnämnden främst bidrar inom fokusområde tre, som handlar om rätten att kunna förflytta sig, vistas i och använda Stockholms inne- och utemiljöer samt att ha en fungerande bostad och garanteras säkerhet vid kris.

Inom ramen för plan- och bygglovsverksamheterna ska nämnden säkerställa att gällande tillgänglighetskrav uppfylls vid ny- och ombyggnation. Om tillgängligheten brister i befintliga byggnader kan även tillsynsverksamheten aktualiseras. Stadsbyggnadsnämnden ansvarar

också för stadens tillsyn av efterlevnaden av reglerna för enkelt avhjälpna hinder.

Nämnden hanterar också stadens bidragsgivning utifrån lagen om bostadsanpassning, vilket utgör ett individuellt stöd för en individuell lösning. I denna verksamhet bidrar nämnden till en ökad tillgänglighet genom att individer med funktionsnedsättningar får möjlighet att anpassa sitt boende, något som möjliggör ett självständigt liv i det egna hemmet. De bidrag som utbetalas är bostadsanpassningsbidrag, bidrag för att reparera bidragsanordningar som är av tekniskt slag samt återställningsbidrag. Nämnden följer kontinuerligt rättsutvecklingen på området och utvecklar de rättsliga processerna. Vidare följer nämnden upp beviljade bidrag genom att granska fakturor på anpassningar, samt göra platsbesök stickprovsvis för anpassningar som är kostsamma. Detta i syfte att säkerställa korrekta utföranden.

Stadsbyggnadsnämnden deltar fortsatt i den stadsövergripande samverkan, under socialnämndens ledning, som syftar till att stärka stadens strategiska arbete för att tillgodose behovet av omsorgsboenden utifrån LSS och SoL. I bostadsexploateringsprojekt ska staden i samband med markanvisning fortsatt pröva om projekten kan innehålla lägenheter för särskilt boende. Under 2022 kommer förutsättningarna för stadens arbete att förändras. Kommunfullmäktige har i budget för 2022 beslutat att ge socialnämnden en beställarroll för boenden, till skillnad från bara en samordnande roll. Resursfördelningssystemet på området ska också ses över. Stadsbyggnadsnämnden ska följa utvecklingen, bland annat då det påverkar nämndens strategiska arbete, så som arbetet med riktlinjer för bostadsförsörjningen.

Nämnden arbetar även utifrån stadens övergripande ambition att all kommunikation ska vara enkel, tydlig och begriplig. Informationen ska vara enkel att hitta, vara tillgänglighetsanpassad och så långt det är möjligt ha användarvänliga gränssnitt. Från och med 1 januari 2019 gäller en lag som ställer tillgänglighetskrav på myndigheternas digitala tjänster. Lagen bygger på EU:s tillgänglighetsdirektiv från år 2018. Digital tillgänglighet innebär att ingen ska hindras från att använda digital service, exempelvis på grund av en funktionsnedsättning. Under år 2022 kommer stadsbyggnadsnämnden att bygga på arbetet som pågått under föregående år – bland annat inventering, anpassning av befintlig information, med mera – för att erbjuda digital service enligt lagstiftningens krav. Fokus under året är fortsatt kunskapsdelning och utbildning samt att skapa hållbara arbetssätt och processer för nämndens löpande digitala information.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel beslut om bostadsanpassningsbidrag inom 3 månader	76 %		Tertial
Handläggningstid bostadsanpassningsbidrag (medelvärde)	68 dagar		Tertial
Kundernas nöjdhet med bostadsanpassningen	80 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra intern utbildning i digital tillgänglighet	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

Stadsbyggnadsnämnden utgår från stadens strategi för en äldrevänlig stad och inkluderar ett äldreperspektiv i strategiska dokument, exempelvis översiktsplanen. Nämnden ansvarar för att planera offentliga miljöer som är tillgängliga och upplevs som trygga för boende och besökare. Stadsbyggnadsnämnden bidrar också till målet genom att i planeringen möjliggöra boenden för äldre. Nämnden bidrar också, genom bostadsanpassningsbidraget till att äldre som vill bo kvar hemma kan anpassa sina bostäder.

Nämndmål: 1.5.1 Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till en god och trygg boendemiljö för äldre i Stockholms stad

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för goda och trygga boendemiljöer utifrån äldres perspektiv. De offentliga rummen planeras för att i senare skeden av stadsbyggnadsprocessen kunna få en attraktiv, trygg och inbjudande utformning. Staden beaktar i sin verksamhet äldres behov av anpassat boende och service. Nämnden inkluderar ett äldreperspektiv i sin strategiska planering, deltar i stadens stadsövergripande forum för frågor som berör äldre samt kunskapsutbyte med andra kommuner.

Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden ska under 2022 implementera *Handlingsplan för en äldrevänlig stad* i verksamheten. Handlingsplanen beslutades av kommunfullmäktige under 2021 och stadsbyggnadsnämnden berörs främst av utvecklingsområdet "Bostäder och stadsmiljö". I handlingsplanen behandlas bland annat områden rörande universell utformning i planering, tillgängliga bostäder, möjligheten att ansöka om bostadsanpassningsbidrag, närhet till service och kommunikationer. Stadsbyggnadsnämnden prioriterar 2022 intern kunskapsspridning och ett inarbetande av handlingsplanens perspektiv i nämndens rutiner för att analysera socialt värdeskapande i planeringen.

Genom stadsbyggnadsnämndens deltagande i det gemensamma stadsövergripande arbetet, både i referensgruppen och i styrgruppen för äldreboendepå planen, bidrar nämnden till att säkerställa behovet av bostäder för äldre och utvecklar samverkan mellan planerande och genomförande nämnder. Nämnden bidrar till att möta framtidens behov av vård- och omsorgsboenden genom att delta i äldrenämndens planering för dessa bostäder. Under 2022 ska nämndens system och rutiner för uppföljning att utvecklas.

Nämnden ska också arbeta i enlighet med Grönare Stockholm för att säkerställa tillgång till nära friyta som erbjuder möjlighet till promenader och möjlighet att sitta i solen. Nämnden ska ha ett positivt förhållningssätt till pocketparker.

Genom att verka för stadsdelar med flera funktioner så bidrar nämnden också till att skapa förutsättningar för tillgängligare närservice och en ökad trygghet. När stadsdelar och

boendemiljöer är befolkade hela dygnet ökar både tryggheten och förutsättningar för möten mellan människor.

Nämnden ska även genom sitt ansvar för bostadsanpassningsbidraget bidra till att uppnå det förväntade resultatet genom att skapa förutsättningar för att äldre tryggt kan bo kvar hemma. Äldre som får nedsatt rörelseförmåga kan då genom anpassningar av den nära boendemiljön fortsätta leva ett självständigt liv. På så sätt ökar äldres självbestämmande.


KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till att skapa förutsättningar för en hållbart växande och dynamisk storstad med god tillväxt genom en långsiktig och effektiv stadsplanering. Staden ska utvecklas klimatsmart och integrera stadsgrönska och ekosystemtjänster i den byggda miljön. Nämnden ska bidra till att näringslivet och medborgarna upplever staden som en modern, professionell och effektiv myndighet som bedriver och utvecklar sin verksamhet i dialog med kunder och medborgare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom att i sin verksamhet skapa förutsättningar för verksamheter att verka och utvecklas i Stockholm. Det görs dels genom att i stadsplaneringen skapa förutsättningar för företag och verksamheter att bedriva och utveckla sin verksamhet, dels genom gott bemötande, service och effektivitet i myndighetsutövningen samt leverans till företagskunder.

I sitt näringslivsarbete utgår stadsbyggnadsnämnden från stadens *Näringslivspolicy 2020 – 2024*. Policyn fastställdes av kommunfullmäktige 2020-05-25 och stadsbyggnadsnämnden har utpekat ansvar inom tre av fyra fokusområden. Nämnden planerar åtgärder för 2022 med avseende på fokusområdena 1. Stimulera tillväxt och företagsamhet, 2. Förbättrad service tillgänglighet och myndighetsutövning och 3. Attraktiva miljöer och bättre framkomlighet. Fokusområde 1 och 2 redovisas under nämndmål 2.1.1. Fokusområde 3 redovisas under nämndmål 2.1.2.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	62	73	År

Nämndmål: 2.1.1. Stadsbyggnadsnämnden ska vara en modern, professionell och serviceinriktad myndighet med transparenta processer och högt förtroende hos kunder och invånare

Kommentar

Förväntat resultat

Alla som vänder sig till stadsbyggnadsnämndens verksamhet ska känna sig väl bemötta och känna förtroende för nämndens verksamhet. Verksamheten ska kännetecknas av att kommunikation och bemötande upplevs som tydlig, samordnad och serviceinriktad. Nämnden ska öka sitt utfall i NKI-mätningen.

Allt arbete inom stadsbyggnadsnämnden tar sin utgångspunkt i verksamhetens värdegrund som utgår från värdeorden ”professionell, lösningsorienterad med helhetssyn och arbetsglädje”.

Dokumenterade rutiner för interna processer ligger till grund för en enhetlig och korrekt ärendehantering, samtidigt som det möjliggör för effektivisering och ökad automatisering.

Beskrivning

För att lyckas krävs ett kundorienterat synsätt, med en öppen och genomtänkt kommunikation och en förmåga att effektivt erbjuda service och tjänster av hög kvalitet. Det innebär att nämnden kommunicerar på mottagarens villkor – är tydliga och begripliga – och upplevs välkomnande för alla. Alla kunder ska bli väl bemötta, få effektiv service samt kunna vara delaktiga i sina ärenden. I detta syfte genomförde nämnden under 2021 utbildningar avseende bemötande och service i hela verksamheten.

Under året ska nämnden fortsatt fokusera på åtgärder för att verksamhetens service ska vara av hög kvalitet och uppfylla dagens krav och förväntningar avseende teknisk nivå. För att underlätta för privatpersoner och företagare kommer nämnden fortsatt verka för att utveckla tjänster och service, samt skapa nya kontaktvägar till nämndens verksamhet, med hjälp av digital teknik. Bygglovsverksamheten och de processer som berörs av denna är prioriterade i detta arbete, i enlighet med uppdrag i stadens budget för 2022.

Under 2021 genomförde nämnden en stor satsning för att öka digitaliseringsgraden inom bygglovsavdelningens verksamhet. Det mest synliga resultatet var att nämnden i juni 2021 kunde öppna möjligheten för kunder att ansöka digitalt genom en e-tjänst. Digitaliseringsarbetet har därefter fortsatt. Målet är att både öka effektiviteten genom att utveckla digitaliseringsgraden i arbetssätt och att öka kundnyttan och den upplevda servicenivån. Under 2022 har nämnden erhållit ökade anslag för att kunna driva denna utveckling framåt i högre takt. För att säkerställa att det arbetet drivs med utgångspunkt i det övergripande målet om en ökad kundnytta så avses digitaliseringen följas upp som en del av arbetet för att utveckla service och bemötande i hela nämndens verksamhet.

Under 2021 utvecklades en så kallad chattbot inom bygglovsverksamheten. Avsikten var att den ska kunna svara på vanligt förekommande frågor och också ge hänvisningar till material på verksamhetens webbsida. På sikt skulle då mer handläggartid frigöras för handläggning och rådgivning. Till följd av utmaningar rörande informationssäkerhets- och personuppgiftsaspekter så kunde chattbotten inte implementeras under 2021. Ambitionen är att det ska kunna ske 2022.

Bygglovsverksamheten arbetar fortsatt med egna kundenkäter under 2022. Förutom sin del i NKI-mätningen så kompletterar nämnden uppföljningen med egna enkäter som skickas ut och sammanställs varje månad. I samband med detta erbjuds även kunden ett samtal. För kvalitetsarbetet innebär det dialog med konkreta kunder och möjlighet att fånga upp

förbättringsförslag. Runda bordssamtal med företrädare för återkommande kunder i större ärendekategorier fortsätter.

Som ett led i en treårsplan för att öka verksamhetens kundfokus och NKI ska ett antal projektgrupper inrättas inom bygglovsverksamheten för att utveckla, genomlys och kvalitetssäkra olika verksamhetsområden. Syftet är att öka effektivitet, kvalitet, service och yrkesstolthet inom verksamheten, och ett mål om att minska omloppstiden i bygglovsprocessen med knappt 25 procent har fastställts. Exempel på prioriterade områden som behandlas i treårsplanen är: webbsidan, rådgivning, mallar, ärendefördelning och handläggning, intern kompetensutveckling samt digitalisering.

Under 2020 utvecklades en modell för byggaktörsdrivna planprocesser. Ett arbete som skedde i dialog med byggaktörer. Den prövades under 2021 i tre konkreta pilotprojekt. Detta arbete har följts upp och utvärderats löpande under projektens gång för att erfarenheter ska kunna tas tillvara och implementeras i nämndens verksamhet. Det arbetet bedöms kunna resultera i samlade slutsatser under början av 2022. Samlade slutsatser av erfarenheterna från den modell för att integrera bygglovsaspekter i planskedet som stadsbyggnadsnämnden prövat ska också implementeras tidigt 2022. Modellen har prövats i nybyggnadsprojekt i syfte att möjliggöra en plan- och bygglovsprocess som både är effektiv och bidrar till ökad kvalitet i det byggda.

Näringslivspolitik 2020-2024, fokusområde 1 och 2

Fokusområdet "Stimulera tillväxt och företagsamhet" syftar till att bidra till att nya företag startas och att befintliga företag kan växa. Under 2022 bidrar stadsbyggnadsnämnden till fokusområdet genom att det stadsövergripande arbetet för en tydlig process för näringsliv som vill etablera sig i Stockholm omsatts i praktiken. Nämnden deltar som en ansvarig del i stadens organisation för detta, både för servicekedjan för samhällsfastigheter (spår 1) och för företagsetableringar (spår 2). Utöver detta så bidrar nämnden till att existerande företag, som av olika skäl bedriver verksamhet med stöd av tidsbegränsade bygglov, kan fortsätta eller utveckla sin verksamhet där det är lämpligt, genom att nämnden är behjälplig med att pröva möjligheten till planändringar.

Fokusområdet "Förbättrad service, tillgänglighet och myndighetsutövning" syftar till att staden ska vara lyhörd för företagares vardag och företags behov. Staden ska också vara tillgänglig, serviceinriktad samt utveckla digitala verktyg och en god intern samverkan kring näringslivsfrågorna. Under 2022 bidrar stadsbyggnadsnämnden till fokusområdet genom att aktivt arbeta med "rätt väg in" och bidrar till stadens mål att växla upp Stockholm efter pandemin. Nämnden fortsätter utveckla kontaktvägarna. Bland annat genom att utveckla den näringslivstelefon som redan införts inom bygglovsverksamheten. Samverkan i staden kring information, service och hantering av tillståndsfrågor utvecklas, bland annat under samordning av Stockholm Business Region.

Digitaliseringen av verksamheten ska drivas vidare, med ett kund- och näringslivsfokus. Nämnden fokuserar på bygglovsverksamheten, som också har flest kunder från näringslivet, och de processer som denna är beroende av, men ska också undersöka möjligheten att utveckla nämndens övriga e-tjänster på bygg- och plantjänsten. Den chattbot som utvecklades

under 2021 kan förhoppningsvis introduceras för snabba svar och hänvisningar. Under 2022 ska nämnden också inleda en samverkan med Kontaktcenter i syfte att både öka tillgängligheten och förbättra servicen till alla kunder. Det i sin tur ska möjliggöra att nämnden kan fortsätta arbeta med utökad rådgivningstid.

Näringslivspolicyns utgångspunkt är att staden ska ligga på ett NKI över 70 i alla verksamheter, vilket är ett ambitiöst mål, och staden har specificerat målsättningen till 73 i budgetindikatorn. För att förbättra NKI fortsätter under 2022 nämndens arbete med kompletterande kundundersökningar. Nämnden är också drivande i stadsbyggnadsbenchen, där ett antal kommuner samarbetar för att med erfarenhetsutbyte utveckla hela stadsutvecklingsprocessen. Inom stadsbyggnadsbenchen följs deltagande kommuner upp avseende kundernas upplevelse av hela stadsutvecklingsprocessen. Effektivitet och den upplevda tillgängligheten har stor betydelse för kundnöjdheten. Nämnden arbetar därför kontinuerligt och systematiskt med både uppföljning och åtgärder kopplade till ärendebalansen inom hela nämndens verksamhetsområde.

Omloppstiden och tiden till fördelat ärende följs upp särskilt, med syftet att korta dessa tider. Under 2022 implementeras ett nytt avtal för bygglovskonsulter, vilket är ett sätt att kunna hantera verksamhetens varierande ärendemängder utan att det påverkar kundupplevelsen negativt. Den större utbildningssatsning avseende bemötande och service som genomfördes för hela nämndens verksamhet under 2021 kommer att följas upp med verksamhetsspecifika utbildningar under 2022. Nämnden kommer också att delta i stadens centrala utbildnings- och implementeringssatsning 2022.

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel anmälningsärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid	95 %		Tertial
Andel invånare som är nöjda med servicen och bemötandet hos e-postrådgivningen på bygglovsavdelningen.	80 %		År
Andel lovärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid	95 %		Tertial
NKI enligt stadsbyggnadsbenchens definition			År
Kommentar Ingen mätning genomförs 2022.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Aktiviteter för 2022 i Treårsplan för ökat kundfokus och NKI	2022-01-01	2022-12-31
Verka utifrån stadens Näringslivspolicy, fokusområde 1	2021-01-01	2024-12-31
Verka utifrån stadens Näringslivspolicy, fokusområde 2	2021-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 2.1.2. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för att näringslivets behov av lokaler, kommunikationer och annan infrastruktur beaktas i stadsplaneringen**Kommentar****Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden ska i planeringen ta hänsyn till behov av ytor för teknisk infrastruktur och utveckla samverkan med övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser avseende logistik, infrastystem och infrastruktur i alla skeden av planering och genomförande.

Stadsbyggnadsnämnden ska också bidra till stadens mål om 10 000 arbetsplatser i Stockholm, varav 5000 i södra söderort, samt verka för att förbättra balansen mellan bostäder och arbetsplatser i delar av staden som domineras av bostäder och så kallad nattbefolkning.

Beskrivning

I de beslut som fattas om mer omfattande stadsutveckling ska stadsbyggnadsnämnden särskilt analysera och redovisa planerade arbetsplatser i förhållande till en bedömd arbetsplatspotential. I större stadsutvecklingsprojekt ska nämnden i samverkan med kommunstyrelsen, Stockholm Business Region AB och berörd stadsdelsnämnd analysera näringslivets möjligheter. Stadsbyggnadsnämnden deltar också i utvecklingen av en samordningsmodell för stadens arbete med de i översiktsplanen utpekade verksamhetsområdena.

Det strategiska arbete som inletts, tillsammans med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholm Business Region AB, i syfte att öka antalet arbetsplatser, ska drivas vidare. Arbetet fokuserar särskilt på Stockholms södra delar, översiktsplanens fokusområden och verksamhetsområden, samt områden som domineras av bostäder.

Nämnden ska också delta i den stadsgemensamma samverkan kring Järva, med utgångspunkten att stärka förutsättningarna för företag och arbetsplatser i området. Nämnden deltar också i samverkan kring City, som leds av Stockholm Business Region, som bland annat utgår från stadens ambitioner att ”växla upp” Stockholm efter pandemin och skapa förutsättningar för en återstart.

Genom fortsatt deltagande i nätverket för godstrafik medverkar nämnden till lösningar och åtgärder för förbättrad framkomlighet för transporter av betydelse för näringslivet.

Nämnden utvecklar också inom den strategiska och geografiska planeringen GIS-analyser i syfte att tillhandahålla tillförlitliga planeringsunderlag för en effektiv och kvalitetssäkrad detaljplanering. De analyser som tas fram ska vara lätta att använda i många detaljplanprojekt för effektivt resursnyttjande. Metoder och underlag för att kunna bedöma och beakta förutsättningarna för arbetsplatser, särskilt i tidiga skeden, ska utvecklas.

Näringslivspolitik 2020-2024, fokusområde 3

Fokusområdet ”Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet” syftar till att staden ska erbjuda trygga, kreativa och innovativa miljöer för att driva företag i Stockholm. Det sker




bland annat genom att stärka företagarperspektivet i strategisk planering och tidiga skeden. Syftet är att motverka obalansen i förekomsten av arbetsplatser i staden samt värna och utveckla de renodlade verksamhetsområdena. Under 2022 bidrar stadsbyggnadsnämnden till fokusområdet genom att fortsätta delta i samverkan kring platsutveckling av stadens renodlade företagsområden. Arbetet ska leda till att staden etablerar ett strategiskt förhållningssätt till stadens 10 utpekade verksamhetsområden.





Den strategiska uppbyggnad av kompetens om näringsliv och stadsplanering som initierades 2020, bland annat med en dedikerad stadsbyggnadsstrateg för arbetsplats- och näringslivsfrågor, ska drivas vidare. Under 2021 utvecklades arbetet med planeringsunderlag, bland annat avseende förutsättningar för handel och kontor, samt samverkan inom staden. Under 2022 ska nämnden driva det arbetet vidare genom att, i samverkan med andra berörda nämnder och bolag, utveckla strategiska förhållningssätt avseende kontorsetableringar samt metoder för uppföljning. Etablering av ny infrastruktur har, liksom befintlig infrastrukturens funktion, strukturella konsekvenser för bland annat näringsliv och arbetsplatser. Vid sidan om sådana samverkansföra kring infrastrukturens funktionalitet och kvalitet, följer nämnden också de många större infrastrukturutbyggnader som pågår och ska komma. Inte minst i tidiga skeden, som exempelvis åtgärdsvalsstudier, lägger nämnden vikt vid att analysera konsekvenser av olika alternativ. Då ska det alltid ske också ur ett näringslivsperspektiv.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Verka utifrån stadens Näringslivspolicy, fokusområde 3	2021-01-01	2024-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att fortsätta att utveckla den strategiska planeringen, vilken bidrar till att kvalitetssäkra de planeringsförutsättningar som formuleras i den geografiska planeringen på områdesnivå. Stockholms Byggnadsordning vägleder i hur ny bebyggelse kan utvecklas utifrån platsers karaktär och förutsättningar medan arkitekturpolicyn ger verktyg för att säkerställa att stadens utveckling tillför nya kvaliteter. Den strategiska planeringen sker i bred samverkan med övriga berörda nämnder och bolag. En utvecklad samverkan mellan tematisk och geografisk strategisk planering, med stöd i GIS-analyser, förbättrar förutsättningarna att bygga en tätare stad med bibehållna stadskvaliteter.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner	10 000	10 000	Tertial
 Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner i enlighet med 2013 års Stockholmsförhandling	5 000	5 000	Tertial
 Antal påbörjade bostäder	10 000 st	10 000	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden utreda och analysera behov och efterfrågan av bostäder i Stockholms stad fram till 2040 utifrån bland annat hushållsstorlekar, inkomster samt nuvarande och planerat bostadsbestånd	2022-01-01	2022-06-30
 Stadsbyggnadsnämnden ska fortsätta utreda möjligheten att, inom ramen för stadskvaliteter och genomförbarhet samt inom programmet för Bagarmossen och Skarpnäck, inrätta en ekostadsdel i Skarpa by	2022-01-01	2022-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden ska färdigställa programmet för City	2022-01-01	2022-06-30
 Stadsbyggnadsnämnden ska utreda vilka mätetal som kan användas för att följa upp inflytande och deltagande i planprocesser i syfte att öka medborgarnas möjlighet till inflytande	2022-02-01	2022-12-31

Nämndmål: 2.2.1. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för en stad som utvecklas med kvalitet och omsorg, utifrån en helhetssyn, med hänsyn till kunskap om olika stadsdelars förutsättningar

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden arbetar medvetet med utvecklingen av staden som helhet utifrån kunskap om de olika stadsdelarnas särdrag och kvaliteter. Kunskap om och samsyn kring stadens kvaliteter ökar genom att översiktsplanen kompletteras med Stockholms Byggnadsordning. Byggnadsordningen och dess innehåll är väl känt av stadens nämnder, styrelser och verksamheter, samt de aktörer som verkar i staden med planering och byggande. Kunskap om och samverkan kring strategisk planering har ökat genom att möjligheter med digitalisering har tillvaratagits och kontorets förmåga att arbeta med stadsbyggnadsanalyser i GIS har stärkts. En arkitekturpolicy har tagits fram, arbetet med vägledningar har utvecklats och en strategi för småhus- och villaområden har beslutats.

Beskrivning

Arkitekturpolicyn beslutades under 2021 och ska implementeras under 2022. Syftet med en arkitekturpolicy är att säkerställa att stadens framväxt sker med medvetenhet och arkitektonisk kvalitet i den byggda miljön. Den kompletterar byggnadsordningen som utgör ett kunskapsunderlag om hur staden vuxit fram och vägleder hur ny bebyggelse kan utvecklas utifrån platser och dess karaktärs förutsättningar. Under 2022 ska nämnden fortsatt arbeta med kunskapsspridning och implementering av båda dessa dokument. Byggnadsordningen och arkitekturpolicyn möjliggör tillsammans att Stockholm kan utvecklas med kunskap om stadens karaktär och särart, och skapar förutsättningar för nya tillägg med arkitektonisk kvalitet i stadsväven.

Program för City är ett viktigt dokument där stadens förhållningssätt till utvecklingen i citykärnan tydliggörs. Programarbetet utgår från uppdraget att möjliggöra en grönare, levande och attraktiv stadskärna som kan möta behov både för boende och besökare, samt skapa förutsättningar för ett tryggt och levande nattliv. Samråd pågår vintern 2021/2022 och programmet planeras kunna beslutas under första halvåret 2022.

Nämndens arbete med vägledningar fortsätter under 2022. I enlighet med uppdrag i kommunfullmäktiges budget för 2022 ska en ny vägledning för balkonger tas fram av nämnden. Balkonger har en stor betydelse för den enskildes boende- och livskvalitet, men har också potentiellt en stor påverkan på stadsbilden. Balkonger kan bidra mycket till tryggheten, genom att gaturummet och den allmänna platsen befolkas, men kan också innebära en upplevelse av en privatisering av det offentliga rummet. För att utveckla och tydliggöra nämndens förhållningssätt i dessa frågor ska denna vägledning revideras och aktualiseras i en ny vägledning.

Arbetet med en långsiktig, strategisk vägledning för stadens småhus- och villaområden resulterade i *Varsam utveckling av småhus- och villaområden* som beslutades under 2021. Syftet med arbetet är att säkerställa en varsam och medveten utveckling, där viss förtätning kan förenas med att miljöer med högst kultur- och naturvärden värnas och att trädgårdstädernas karaktär bibehålls. Under 2021 har beslutet implementerats. Under 2022 ska en första uppföljande analys av resultatet göras.

Stadsbyggnadsnämnden utvecklar den tematiska strategiska planeringen, vilket bidrar till att kvalitetssäkra de planeringsförutsättningar som formuleras i den geografiska strategiska planeringen. En förstärkt och utvecklad växelverkan mellan tematisk och geografisk strategisk planering förbättrar förutsättningarna att bygga en tätare stad med bibehållna stadskvaliteter, samtidigt som stadens övergripande målsättningar kan nås. För att säkerställa genomförbarhet sker samverkan också med övriga berörda nämnder i det aktuella området.

En fördjupad samverkan mellan berörda nämnder och bolag kring stadens mål har utvecklats successivt och avspeglas i den tematiska strategiska planeringen, bland annat genom relevanta kunskapsunderlag och planeringsunderlag. En effektiv modell för samverkan har tagits fram, för att i det tidiga skedet i planeringsprocessen säkerställa att behovet av viktiga samhällsfunktioner tillgodoses. Utvecklingen av en digital kartdatabas spelar en viktig roll i detta arbete. Förmåga att hantera data och analyser är avgörande för kontorets möjlighet att hantera den informationsmängd och komplexitet som en planering med helhetssyn i en tät komplex stadsmiljö innebär. Tillgång till kvalitativ data och förmåga att utföra och tolka analyser utvecklas genom kompetenshöjning, bland annat genom samverkan med forskning.

Stadsbyggnadsnämnden tar till vara möjliga synergieffekter i stadsutvecklingen, som exempelvis i arbetet med så kallade urbana stråk, där staden söker omvandla trafikleder till stadsgator. Stadsbyggnadsnämnden fortsätter under 2022, i samarbete med trafiknämnden och exploateringsnämnden, den påbörjade planeringen för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen, från trafikled till urbant stråk. Under 2022 ska även möjligheten att utveckla Örbyleden provas. Målsättningen är att det ska bidra till en bättre och mer inbjudande stadsmiljö i dessa områden.

De strategiska dokument, metoder, arbetssätt och förhållningssätt som nämnden utvecklar för att säkerställa en god stadsutveckling ska sedan användas i den konkreta stadsutvecklingen. Några exempel på konkreta uppdrag som nämnden kommer att arbeta med under 2022 är följande.

Arbetet med Slakthusområdet ska drivas vidare. Ambitionen är att bidra till flera av stadens

mål när stadsdelen utvecklas med nya bostäder, utvecklad infrastruktur, arbetsplatser i söderort samt ett levande och vitalt nattliv.

Utvecklingen av Kungsträdgårdens rekreations- och vistelsevärden ska drivas vidare i samarbete med berörda nämnder, bland annat trafiknämnden och kulturnämnden som förvaltar parken och ansvarar för den verksamhet som bedrivs där. Tillsammans med trafiknämnden ska också ett program för gestaltning av stadens torgverksamheter slutföras 2022.

Stadsbyggnadsnämnden ska under 2022 fortsatt bidra i arbetet för att levandegöra kajer och vattennära platser. De senaste åren har utveckling skett av flera av stadens kajer och hamnområden, samtidigt som Stockholms Hamnar AB (STOHAB) har utvecklat bolagets infrastruktur genom anläggandet av Norvik i Nynäshamns kommun. Nämnden ska delta i arbetet med att, tillsammans med övriga berörda nämnder och bolag, utreda Stadsgårdskajen och Masthamnen. Målet är att skapa en levande stadsmiljö och pröva möjlig exploatering, med hänsyn taget till sjöfartens behov och verksamhet.

Stadsbyggnadsnämnden ska vara positiv till att möjliggöra en mångfald av boendeformer i den framväxande staden, som exempelvis byggemenskaper, kollektivhus och talangbostäder. Något som också kan påverka stadsmiljön och byggnadernas gestaltning. Nämnden ska fortsatt ha en positiv inställning till att möjliggöra en ökad andel trähusbebyggelse, vara öppen för kreativa lösningar för klimatsmarta bostäder och ha en positiv inställning till omvandling i form av prickmarksskifte.

Nämnden ska också, med utgångspunkt från de strategier och mål som nämnden fastställt avseende kulturmiljö- och miljöhänsyn, noggrant pröva rivningar av befintliga byggnader i staden. Detta för att kunna motverka resursslöseri samt undvika att kulturhistoriska värden går förlorade. Utöver detta ska nämnden också bidra i det stadsgemensamma arbetet för att säkerställa tillgång till genomgångsbostäder och bostäder för nyanlända i den växande staden.

Nämndmål: 2.2.2. För att uppfylla bostadsförsörjningsansvaret ska planeringen för minst 70 000 nya bostäder fram till 2025 säkerställas

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har säkerställt att staden har en god uppföljning av stadens bostadsmål och har skapat förutsättningar att nå både det övergripande målet fram till 2030 och delmålet fram till 2025.

Nämnden har också i samverkan med övriga berörda nämnder och aktörer i branschen utvecklat metoder, uppföljning och prövat nya arbetssätt för att nå målen.

Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden arbetar aktivt tillsammans med exploateringsnämnden och övriga berörda nämnder för att skapa förutsättningar för minst 70 000 nya bostäder i Stockholm fram till 2025. Det sker genom en samlad produktionsplanering och löpande uppföljning av alla

bostadsprojekt, i varje fas av stadsbyggnadsprocessen, fram till byggstart. För att stadens övriga mål ska kunna uppfyllas långsiktigt har arbetet med bostadsmålet utvecklats till att också omfatta nödvändiga samhällsfunktioner, som skola, förskola, idrottsytor, boenden för personer med funktionsnedsättning, äldreboenden, samt student- och forskarbostäder.

Stadsbyggnadsnämnden fortsätter, i samverkan med exploateringsnämnden och aktörer i byggbranschen, arbetet med att utveckla metoder, uppföljning och nya arbetssätt med syftet att nå måloppfyllelse.

Genom ett nära samarbete och gemensamma arbetssätt verkar exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden för att stadens mål knutna till Stockholmsöverenskommelsen uppnås i enlighet med ingångna avtal. Under 2021 utvecklade stadsbyggnadsnämnden i samverkan med exploateringsnämnden mått och uppföljning i syfte att förbättra styrningen. Det arbetet fortsätter och har intensifierats. Bland annat med stöd av den organisationsförändring inom nämndens planverksamhet som trädde i kraft 2021, med en ny planenhet i söderort. Ett av syftena var att organisationen bättre skulle avspegla stadens mål och prioriteringar. Nämnden ska under 2022 särskilt tillse att planeringen inom Farsta, Hammarbyhöjden-Björkhagen, Bagarmossen-Skärpnäck, Hagsätra och Sköndal prioriteras och att framtagna planprogram kan realiseras. Detta för att säkerställa stadens åtagande och svara upp mot de ansvariga nämndernas gemensamma uppdrag i kommunfullmäktiges budget.

Inom ramen för bostadsuppdraget ska nämnderna också verka för en mångfald av boende- och upplåtelseformer, med balans mellan hyresrätter, bostadsrätter och äganderätter. Boende- och upplåtelseformer följs upp kontinuerligt, i samverkan mellan kontoren. Stockholm ska också ha en hållbar bostadsförsörjning med bostäder för alla grupper. Nämnden arbetar utifrån de beslutade riktlinjerna för bostadsförsörjningen samt deltar i stadens samverkansgrupper kring boendeplaner, exempelvis för bostäder enligt LSS/SoL och äldreboenden. Under 2022 ska nämnden också, tillsammans med exploateringsnämnden och kommunstyrelsen utreda och analysera behov av efterfrågan av bostäder i Stockholms stad fram till 2040, bland annat utifrån hushållsstorlekar och inkomst samt befintligt och planerat bestånd.

Arbetet med Stockholmshuset ska utvecklas vidare. Andelen bostäder i Stockholmshusprojekt i förhållande till bostäder i de kommunala bostadsbolagens övriga nyproduktion ska öka. Antalet aktörer ska bli fler och utbudet av byggbar mark ska öka genom höjd planberedskap, där mark planläggs före markanvisning. Detta prövas aktivt i Fokus Skärholmen och Norra Djurgårdsstaden.

Nämnden deltar aktivt i "hyresrättspushen" som initierades 2021. Syftet är att öka takten i byggandet av fler privata hyresrätter så att dessa kan bidra till stadens övergripande bostadsmål. Det utgör också en del av stadens ambition att "växla upp" Stockholm efter pandemin.

För att bibehålla ett högt bostadsbyggande är genomförandeperspektivet i stadsbyggnadsprocessens samtliga skeden avgörande. Projekt med god genomförbarhet ska fortsatt prioriteras. För att ytterligare säkerställa att nämndernas prioritering utgår från projektens genomförbarhet har exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret tagit initiativ till ökad samverkan med byggaktörer. Nämndernas gemensamma arbetssätt och prioriteringar

innebär att samtliga projekt bedrivs i enlighet med översiktsplanens utbyggnadsstrategier, där bland annat genomförbarhet är en viktig utgångspunkt, samt med utgångspunkt i stadens investeringsstrategi och med hänsyn till driftkostnaderna för den nämnd som kommer att överta ansvaret i förvaltningsskedet.

Samordning och genomförbarhet utgör också en viktig utgångspunkt för stadsbyggnadsnämndens och exploateringsnämndens gemensamma arbete med bostadSPORTFÖLJEN och produktionsplaneringen. Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden arbetar aktivt tillsammans för att bibehålla takten och att så långt som det är möjligt säkerställa att målen för antalet markanvisade bostäder, antal bostäder i start-PM, antalet bostäder i godkända/antagna detaljplaner, samt antalet påbörjade bostäder uppnås. För att undvika suboptimeringar ska markanvisningar och beslut om att starta detaljplaner nogsamt stämmas av mellan kontoren inför förslag till respektive nämnd.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Antal bostäder i start-PM för detaljplaner	10 000 st		Tertial

Nämndmål: 2.2.3 Stadsutveckling ska ske utifrån översiktsplanen

Kommentar

Förväntat resultat

Översiktsplanen är väl känd inom stadens nämnder och bolag samt hos byggaktörer och är en naturlig utgångspunkt för stadsutveckling.

Nya strategiska planeringsunderlag och detaljplaneprojekt utgår från översiktsplanen, konkretiserar genomförandet och bidrar till dess målpåfyllelse.

Nämnden har en beredskap för att implementera den nya lagen om kommunal planeringsstrategi, bland annat genom en god bild av utfallet av den nu gällande översiktsplanen.

Beskrivning

Den gällande översiktsplanen tillsammans med stadens investeringsstrategi utgör utgångspunkt för allt strategiskt arbete i nämnden. Stockholms Byggnadsordning och arkitekturpolicyn kompletterar med kunskap om bebyggelsens historiska utveckling samt ger verktyg för att realisera stadens mål utifrån tre olika skalor. Dessa övergripande strategiska dokument utgör tillsammans utgångspunkt för nämndens arbete för en god bebyggd miljö.

Genom fortsatt arbete med rullande översiktsplanering, där tematisk och geografisk strategisk planering i samverkan med övriga berörda aktörer är en viktig del, säkerställer nämnden att den strategiska planeringen bidrar till genomförandet av översiktsplanen och stadens mål. På så sätt säkerställs också att de behov som målen är uttryck för kan tillgodoses på ett välavvägt och långsiktigt hållbart sätt.

I nämndens tjänsteutlåtanden beskrivs hur projekten kopplar till översiktsplanens stadsbyggnadsmål. Genom tillämpningen av modellen för socialt värdeskapande analys i

detaljplaneringen säkerställs att respektive detaljplaneprojekt bidrar till uppfyllandet av stadsbyggnadsmålen sociala värden.

Under 2020 blev det klart att ingen aktualitetsprövning av översiktsplanen ska göras under innevarande mandatperiod, men att nämnden ska ha beredskap för att staden ska kunna besluta om en planeringsstrategi inom de första två åren av kommande mandatperiod. Arbetet med uppföljning av den nu gällande översiktsplanen är därför en prioriterad uppgift för nämnden under 2022. Utvärderingen ska ske i samverkan med andra berörda nämnder. Under året ska också nämndens prognoser och planeringsunderlag för den långsiktiga utvecklingen kvalitetssäkras.

Nämndmål: 2.2.4. Stadens utveckling ska ske i dialog med boende och verksamheter i staden

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har förutsättningar för en god dialog och kommunikation med boende och verksamheter under 2022. Nämnden har även utvecklat metoderna för detta, bland annat med nya tekniska lösningar. En utvecklad dialog och kommunikation, både med boende och verksamma i staden och mellan de aktörer som deltar i stadsbyggnadsprocessen, har också resulterat i effektivare processer, ett bättre slutresultat och en större förståelse för stadens utveckling.

Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för en stor mängd planerad kommunikation och dialog. Det handlar dels om övergripande kommunikation om nämndens verksamhet, dels om kommunikation och dialog inom ramen för nämndens myndighetsutövning utifrån plan- och bygglagens bestämmelser.

En utvecklad dialog är en förutsättning för delaktighet och förståelse hos stockholmarna för den växande staden. Det är också en viktig källa till lokal kunskap om staden. Under 2021 prövades nya digitala verktyg brett i samhället, som en konsekvens av den pågående pandemin. De erfarenheterna ska tas vidare i nämndens utveckling av den reguljära verksamheten, bland annat i syfte att få fler medborgare engagerade samt nå målgrupper som vanligtvis inte deltar i dialoger och samråd. Fokus för året kommer att vara att ta till vara erfarenheterna från 2020/2021. Bland annat ska nämnden säkerställa egna tekniska förutsättningar för att informera genom digitala kanaler. Arbetet ska ske i samarbete med exploateringsnämnden, som ofta är en samarbetspartner i stadens större stadsutvecklingsprojekt och som genom sin kommunikationsavdelning har kommunikationsansvaret i projekt på stadens mark. Stadsbyggnadsnämnden ska också under året utreda lämpliga mätetal för att kunna följa upp stadens medborgares deltagande och inflytande i stadens planering. Utredningen ska ske med utgångspunkt i hur medborgares deltagande och påverkansmöjligheter ska kunna bidra i stadsutvecklingen i ökad utsträckning.

Vidare ska nämnden under 2022 utreda möjligheten att modernisera och i högre utsträckning

använda nämndens webb-sida ”Bygg- och plantjänsten” för information och dialog i samband med samråd. Genom teknisk integration kan det både leda till bättre förutsättningar för kommunikation, en effektivare dokumenthantering och bättre förutsättningar till återkoppling. Avgörande för att skapa tillit är att utveckla metoder för återkoppling från genomförda dialoger.

Nämnden arrangerar årligen tävlingen ”Årets Stockholmsbyggnad” där allmänheten får möjlighet att rösta fram sin favorit bland byggnader som färdigställts under föregående år. Med tävlingen vill Stockholms stad skapa engagemang för det moderna Stockholm och uppmuntra till diskussion om hur stockholmarna vill att huvudstaden ska se ut.

I syfte att främja dialogen mellan stadsbyggnadskontoret och externa aktörer inom bygg-, arkitekt och fastighetsbranschen genomför nämnden flera aktiviteter. Till exempel genom nämndens egna seminarier ”Arkitekturscen Stockholm” som fokuserar på hållbar stadsutveckling, gestaltning och livsmiljö. Nämnden deltar även i den årliga samhällsbyggnadsmässan Business Arena Stockholm.

Genom fotoverksamheten dokumenteras, för nämndens och andra verksamheters räkning, löpande en rad olika stadsutvecklingsprojekt, samråd, invigningar med mera. Den omfattande ombyggnaden av Slussen dokumenteras etappvis sedan 10 år.

Stadsbyggnadsnämnden deltar också i flera stadsövergripande kommunikationsinsatser och samarbeten med andra nämnder. Vidareutveckling av den samlande webbplatsen för stadsutveckling och projekt ”Stockholm växer” pågår löpande. Allmänheten kan också följa och ta del av frågor som rör stadsutveckling genom sociala medier samt i Stockholmsrummet i Kulturhuset. Arbetet sker i nära samarbete med stadens övriga nämnder. Stockholmsrummet används också som en arena för möten mellan staden och branschen, avseende Stockholms utveckling och bostadsförsörjning, inom ramen för Stockholm Bygger, där nämnden regelbundet deltar.

Nämnden arbetar löpande för att verksamhetens digitala kanaler så långt det är möjligt ska vara tillgängliga, effektiva och kundanpassade. Likaså arbetet att löpande tillvarata utvecklingsmöjligheter som stadens nya webbplats ger. Under 2020 påbörjades ett utvecklingsarbete för att säkerställa efterlevnad av EU:s nya direktiv om tillgänglighet avseende offentliga myndigheters webbplatser. Stadsbyggnadsnämnden deltar i det stadsövergripande utvecklingsarbetet av extern-webben (liksom av intranätet). Arbetet samordnas av kommunstyrelsen.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Under perioden 2012-2023 har kontoret genom fotoverksamheten i uppdrag att dokumentera Slussenbygget.	2021-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till verksamhetsmålet genom ett fortsatt samarbete, såväl inom staden som med statliga, regionala och lokala aktörer, kring utvecklingen av

transportinfrastrukturen i staden och regionen.

Nämnden utgår från stadens strategier för transportsystemet och stadens utveckling, och tillvaratar de möjligheter som kan skapas när staden utvecklas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen ta fram en ny energiplan för Stockholm	2022-01-01	2022-12-31
 Stockholms Hamn AB ska gemensamt med trafikinämnden och i samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Business Region AB fortsätta arbetet med revidering av kajstrategin samt när den är beslutad påbörja dess implementering	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: 2.3.1 Stadsplanering ska ske med utgångspunkt i stadens framkomlighetstrategi

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 bidragit till att samspelet mellan bebyggelse och trafik förbättras. Det leder till att stadens tillgänglighet säkerställs samtidigt som attraktiva miljöer med höga stadskvaliteter skapas.

Stadsplaneringen har gynnat klimatsmart resande. Bland annat genom att säkerställa tillgång till viktiga samhällsfunktioner i alla delar av staden, samt genom planering som möjliggör kollektivtrafik och cykelbanor, vilket gett förutsättningar för hållbara resmönster.

Beskrivning

Infrastruktur, kommunikationer och trafik har stor betydelse för stadsplaneringen och stadsplaneringen påverkar i sin tur behovsbilden och funktion avseende infrastruktur, kommunikationer och trafik. Dessa frågor har en strategisk betydelse eftersom de påverkar stadens och regionens utveckling. De kan också påverka enskilda projekt och lokala utvecklingsmöjligheter i hög grad. Både genom att utveckling av infrastrukturen kan skapa nya möjligheter till stadsutveckling, men också genom att trafik och transporter kan begränsa utvecklingsmöjligheterna. Exempelvis genom att riskfrågor kopplade till transporter, eller trafikens påverkan på miljö kvalitetsnormer, kan begränsa möjligheterna att exempelvis tillskapa nya bostäder. Stadsbyggnadsnämnden behöver därför ett tätt och nära samarbete med alla nämnder och bolag som ansvarar för trafik- och infrastrukturfrågor. Inom staden avser det främst stadsledningskontoret, trafikinämnden och exploateringskontoret.

Stadsbyggnadsnämnden ska ha ett fortsatt nära samarbete med FUT (Förvaltningen för utbyggd tunnelbana) kring planeringen för att realisera besluten om satsningar på infrastrukturen som kom ur 2013 års Stockholmsförhandling.

Nämnden ska även delta i planeringen för att realisera de tre infrastrukturprojekt i Stockholm som blev resultatet av Sverigeförhandlingen. De tre projekten är tunnelbana mellan Fridhemsplan och Älvsjö, Spårväg Syd samt förlängningen av Roslagsbanan.

Nämnden ska vidare medverka i Trafikverkets pågående åtgärdsvalsstudier, för att säkerställa att de stödjer stadsbyggnadsmålen i staden på bästa sätt. Genom att delta i lokala, regionala och nationella nätverk kan nämnden föra fram stadens behov och verka för de strategier som kommunfullmäktige beslutat om.

Stockholms framkomlighetsstrategi syftar till att säkerställa framkomlighet och ett hållbart transportsystem i en växande stad. Framkomlighetstrategin konkretiserar utgångspunkter för hur stadens infrastruktur ska användas och planeras för att möjliggöra stadens utveckling utifrån översiktsplanen. Det sker genom att skapa täta, funktionsblandade stadsdelar som minskar resandebehovet, utnyttja befintlig infrastruktur bättre, att uppmuntra hållbara och mindre ytkrävande transportslag och att skapa förutsättningar för nödvändiga transporter i en allt tätare stadsmiljö. Nämnden ska under 2022 fortsatt samverka med trafiknämnden i arbetet med att revidera och implementera Framkomlighetsstrategin.


I planeringen ska nåbarhet med hållbara och yteffektiva transportslag, med gena dragningar med god framkomlighet, prioriteras i stadsplaneringen. Det kan bidra till att behovet av biltrafik kan minska samt skapar förutsättningar för stadsutveckling.



Tillsammans med exploateringsnämnden och trafiknämnden ska stadsbyggnadsnämnden fortsätta planeringen för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen från trafikled till urbant stråk. Arbetet sker i form av ett programarbete som ska drivas vidare under året. Även det urbana stråket Örbyleden ska drivas vidare under året, utifrån den förstudie som genomfördes föregående år. Arbetet sker i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden.

Stadsbyggnadsnämnden ska också bidra till att skapa fysiska strukturer som gör det lätt att leva och resa miljövänligt samt minska transporter, och på så sätt bidra till målet om fossilfritt till år 2040. Ett led i detta är planering i kollektivtrafiknära lägen för att minska utsläppen av växthusgaser. Nämnden ska också i sin löpande verksamhet främja mobilitetstjänster och stimulera miljövänligt byggande samt lösningar för användning av förnybar energi där så är möjligt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom att bevaka implementeringen av de planeringsinriktningar om kultur och evenemang som finns i stadens översiktsplan. Nämnden ökar kunskapen om kulturens förutsättningar samt verkar tillsammans med kulturnämnden och övriga berörda nämnder för en dialog mellan byggaktörer och kulturaktörer som framtida hyresgäster, utifrån stadsdelarnas behov och förutsättningar. I samverkan med berörda nämnder säkerställs att behov av ytor för evenemang och idrottsverksamhet beaktas inom detaljplaneringen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska fortsätta arbeta för en ny permanent kulturplats i Snösättra samt som en del i det arbetet öppna en Pop-up-kulturplats sommaren 2022. I arbetet deltar kulturnämnden,	2022-01-01	2022-06-30

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och externa aktörer		
 Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsdelsnämnder, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och AB Svenska Bostäder ansvara för stadens deltagande i Wall Street Stockholm	2022-01-01	2022-06-30
 Kulturnämnden ska utreda en etablering av ett nodbibliotek i Liljeholmen, vid behov i samråd med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: 2.4.1. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för att förutsättningar för kultur- och evenemangsverksamheter beaktas i stadsplaneringen

Kommentar

Förväntat resultat

I syfte att stärka stadens attraktions- och konkurrenskraft främjar nämnden stadens kultur- och nöjesliv. Med utgångspunkt i översiktsplanens planeringsinriktningar, arbetar nämnden aktivt för att behov av och förutsättningar för, kultur- och evenemangsverksamheter analyseras både i den geografiska strategiska planeringen och i detaljplaneringen. Under 2022 sker en fortsatt utveckling av samverkansformerna med både kulturnämnden och trafiknämnden inom de områden där nämndernas verksamhet har gemensamma beröringspunkter eller gemensamma uppdrag.

Beskrivning

I samverkan med berörda nämnder och bolag ska nämnden verka för att inom sitt ansvarsområde främja kultur- och nöjesliv. Genom samverkan med kulturnämnden, men också andra berörda, analyseras lokala behov och förutsättningarna att planera för att tillgodose behov av lokaler och ytor för kultur- och evenemangsverksamheter i staden.

Nämnden ser positivt på att möjliggöra och underlätta för etablering av tillfällig arkitektur och tillfälliga verksamheter i exempelvis stadsutvecklingsområden. Det kan levandegöra dessa, skapa identitet för området samt bidra till att stadsutvecklingen kan skapa positiva effekter för verksamheter och aktiviteter som kanske är temporära eller har behov av särskilda förutsättningar som kan vara svåra att uppbära i den täta staden.

Under 2022 ska nämnden delta i implementeringen av stadens strategi för gatukonst och muralmålningar. Strategin för nattklubbar och livescener har också färdigställts och implementeras i nämndens verksamhet i tillämpliga delar. Kulturverksamhet kan inrymmas i alla fastigheter som är planlagda för centrumverksamhet vilket innebär att planering för levande bottenvåningar och andra verksamhetslokaler även kan gynna kulturlivet, något som ska beaktas i samband med planeringen. Kunskap om bullervägledningen för musikverksamheter sprids.

Nämndens arbete med utvecklingen av Slakthusområdet utgör också ett unikt projekt i Stockholm. Det har som utgångspunkt att etablera en plats med målet att möjliggöra ett levande kultur- och nöjesliv.

Program för City drivs också framåt och väntas kunna beslutas 2022, efter samråd vintern 2021/2022. En av utgångspunkterna är att säkerställa förutsättningar för ett levande natt- och nöjesliv i stadens centrum.

Nämndmål: 2.4.2. Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till att staden har ett rikt utbud av idrottsytor och möjligheter till rörligt friluftsliv

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har kunskap om hur tillgången till olika typer av idrottsytor samt möjligheter till rörligt friluftsliv ser ut i olika delar av staden. Nämnden bidrar till att mark och ytor för idrott, motion, lek och rekreation avsätts i tillräcklig utsträckning i den fysiska planeringen.

Beskrivning

I den tematiska strategiska planeringen uppmärksammas tillgång till friluftsområden samt tillgång och behov av idrottsytor. Detaljplaner för nya idrottsytor tas fram där stadens nämnder gemensamt identifierat att sådana bör tillkomma och erforderliga beslut hos mottagande verksamhetsansvarig nämnd finns. Nämnden deltar i skolplaneringen inom SAMS där även idrottsnämnden representeras för att säkerställa en effektiv markanvändning och en samplanering av skol- och idrottslokaler där det är möjligt.

Nämnden samarbetar med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden i arbetet med en utvidgning av naturreservatet i Årstaskogen till att även innefatta 2014 års gräns. Det bedöms kunna behandlas av kommunfullmäktige första halvåret 2022. Vidare ska nämnden under 2022, tillsammans med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden, fortsätta arbetet med ett förslag till natur- eller kulturreseptat i Kyrkhamn.

Utredningarna rörande möjliga reservatsbildningar i Fagersjöskogen och Storskogen/Ålstensskogen ska drivas vidare i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden. I samtliga arbeten med nya eller utvidgade reservat beaktas att bostadsbyggnadsmål och planerad och angelägen infrastruktur kan genomföras.


Nämnden bidrar till stadsdelsnämndernas, idrottsnämndens och miljö- och hälsoskyddsnämndens arbete med att tillgängliggöra stadens naturreservat med rekreativa värden, samt tillgängliggöra naturreservaten för personer med funktionsnedsättning.



Nämnden ska också under 2022 fortsätta utveckla och kvalitetssäkra nämndens sociotopkarta. Kartan utgör ett strategiskt underlag i nämndens planering.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom att möjliggöra en stadsutveckling i enlighet med översiktsplanen, där hållbarhetsmålen omhändertagits. Den strategiska planeringen kartlägger och samordnar stadens övriga mål och behov.

Nämnden utvecklar kontinuerligt processer och metoder för planeringen så att besluten kring stadens utveckling kan fattas på goda grunder. Nämnden driver och medverkar också i FoI-projekt med syfte att implementera nya lösningar som svarar mot verksamhetens mål.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Minskning av CO2e till 2023	3 000	Tas fram av nämnd/bolagsstyrelse	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall	2022-01-01	2022-12-31
 Kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldreomsorgsnämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB ska fortsätta att arbeta med handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: 2.5.1 Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till ett klimatsmart och fossilfritt Stockholm

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsplaneringen genomsyras av översiktsplanens mål om en klimatsmart och tålig stad, där effektiv markanvändning och transporteffektiv stadsstruktur bidrar till ökad tillgänglighet, minskad klimatpåverkan och begränsad resursförbrukning. Stadsbyggnadsnämnden samverkar för klimatanpassade stadsmiljöer, robusta försörjningssystem och en livskraftig grön och blå infrastruktur för att staden ska utvecklas på ett klimatsäkert sätt.

Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden ska fortsatt bevaka och integrera behovet av åtgärder för hantering av dagvatten, skyfall och andra insatser för klimatanpassning av den fysiska miljön, såväl i tidiga planeringsskeden som i detaljplaneringen. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för synergier genom mångfunktionella ytor för att skapa förutsättningar för samhällsvinster och en attraktiv stad. Samverkan med exploateringsnämnden, trafiknämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden samt Stockholm Vatten och Avfall AB ska präglas av helhetssyn och resurseffektiva

lösningar.

Nämnden ska verka för att den stad som planeras utformas med en struktur och en teknisk försörjning som ger förutsättningar att nå stadens mål om ett fossilfritt Stockholm år 2040.

Nämndens arbete utgår från stadens styrdokument och handlingsplaner vars fokus ligger på minskad klimatpåverkan samt klimatanpassning. I kommunstyrelsens arbete med en strategisk energiplanering bistår nämnden med syfte att kunna använda kunskaperna för tillämpning i stadsutvecklingsprojekt samt i nämndens uppdrag att ansvara för stadens uppgifter utifrån Lagen om energiplanering. Målen i Miljöprogram 2020-2023 och Klimathandlingsplan 2020-2023 – för ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040 är fortsatt centrala utgångspunkter för nämndens arbete.

Under 2022 ska nämnden bistå i arbetet med handlingsplan för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor, under kommunstyrelsens samordning. Handlingsplanen är främst inriktad på skyfall och värmeböljor. En viktig del i klimatanpassningsarbetet är att konkretisera vilka verksamheter som utgör samhällsviktig verksamhet.

Nämndens arbete med insatser för att stärka kompetensen kring dagvatten och skyfallshantering i stadsplaneringen fortgår under 2022. Med utgångspunkt från stadens skyfallsmodell och stadens riktlinjer och åtgärdsåtgärder för dagvattenhantering bevakar och integrerar nämnden behovet av åtgärder för dagvattenhantering, skyfall och andra insatser för klimatanpassning av den fysiska miljön i olika planeringsskeden. Verksamhetens förutsättningar ska stärkas under året genom framtagande av handläggarstöd och metodbeskrivning.

Genom arbetsgruppen för dagvattenfrågor och styrgruppen för god vattenstatus ska nämnden delta i stadens gemensamma arbete med att säkerställa en robust och klimatanpassad dagvattenhantering.

Under 2022 kommer arbetet med att ta fram lokala åtgärdsprogram för god vattenstatus att fortsätta. Nämnden bidrar med planeringsperspektiv i det nämndövergripande arbetet. Ytterligare samverkan mellan nämnderna består i att säkerställa behovet av reningsåtgärder vid stadsutveckling.

Planeringen för Lövstaverket, som stadsbyggnadsnämnden deltar i, är en viktig strategisk satsning för staden. Den bidrar till att uppnå miljömålen för Stockholm. Det nya kraftvärmeverket ingår i en omställning av Stockholm som leder till att en minskad mängd av den energi som produceras i staden kommer från fossila bränslen. Målet är ett fossilfritt Stockholm år 2040.

Stadsbyggnadsnämnden ska också bidra till att skapa fysiska strukturer som gynnar klimatsmart resande i form av kollektivtrafik, cykelbanor och transportsnåla resmönster där även smarta innovationer och digitala lösningar ingår. Som en del i nämndens uppfyllande av miljöprogram och klimathandlingsplan ska nämnden planera för stadsutveckling i kollektivtrafiknära lägen och därigenom bidra till minskade utsläpp av växthusgaser samt uppnå utsläppsbetinget 3000 ton CO₂ till 2023.

Genom att inta ett positivt förhållningssätt till miljövänligt byggande, exempelvis i form av

flerbostadshus i trä, klimatsmarta bostäder samt lösningar för förnybar energi och ekosystemtjänster, bidrar nämnden också till ett klimatsmart och hållbart Stockholm. Nämnden ser också positivt på utvecklingen av teknik för att ta tillvara solenergi. Under 2021 fastställdes nämndens vägledning för solceller. En utvärdering av vägledningens effekter ska genomföras 2022.

Nämnden ska också minimera den egna verksamhetens klimatbelastning, bland annat genom att följa nämndens resepolicy, ge förutsättningar för personalen att källsortera på arbetsplatsen samt använda "Stocket" för återbruk vid nyanskaffning när så är möjligt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera stadsbyggnadsnämndens miljöhandlingsprogram	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: 2.5.2. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för ett hållbart samhällsbyggande

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden verkar för att stadsplaneringen sker utifrån helhetssyn, med en balanserad avvägning mellan allmänna och enskilda intressen. Verksamheten drivs med syfte att uppnå stadens uppsatta mål om en allt mer ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar stad. Nämnden driver och deltar i innovationsprojekt som utvecklar arbetssätt för att nå stadens målsättningar och målen i Agenda 2030.

Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden utgår i sitt arbete från stadens miljöprogram som reglerar stadens arbete inom prioriterade målområden och leder arbetet med en växande stad i en hållbar inriktning. Frågor som energi, transporter, kretslopp, giftfri miljö, klimatanpassning samt biologisk mångfald omfattas av detta. Miljöprogrammet är en inkorporerad del av stadens integrerade ledningssystem och är i överensstämmelse med översiktsplanens mål om att minska stadens miljöpåverkan genom bland annat en hållbar mark- och vattenanvändning. Nämnden bistår genom sina olika sakkompetenser i genomförandet, liksom i uppföljning av arbetet på nämndnivå samt i stadsövergripande arbetsgrupper och styrgrupper.

Stadsbyggnadsnämnden ska också bidra till stadens arbete utifrån Agenda 2030 och verka för att uppnå de globala målen. Nämnden är tillsammans med exploateringsnämnden drivande i stadens arbete med mål 11, "*Hållbara städer och samhällen*". Nämnden ska också medverka i stadens stadsövergripande kommunikation om arbetet med Agenda 2030.

Nämnden ska under 2022 fortsatt bevaka och kartlägga tematiska frågor av vikt för nämndens mål, uppdrag och ansvarsområde. Det sker genom medverkan i nätverk och framtagandet av en tematisk, strategisk kartdatabas. Nuläge, behov och utvecklingspotential för de tematiska frågorna samordnas och analyseras tillsammans med övriga berörda nämnder och bolag. Vägledningar och verktyg ska tas fram vid behov. Det syftar både till att öka kvaliteten och effektivisera planeringsarbetet. Den tematiska strategiska planeringen är en del i den rullande

översiktsplaneringen och utgör underlag för både geografisk strategisk planering och detaljplanering. Under 2022 kommer utvärderingen av ÖP och förberedelserna för den strategiska planeringsinriktningen som ska beslutas inom två år efter nästkommande val att präglade även den tematiska planeringen.

Utvecklingen av GIS-kompetens och medverkan i innovationsprojekt, så som *Senseable Stockholm Lab*, är viktiga steg för att öka nämndens förmåga att hantera hållbarhetsfrågor. Utvecklingen av GIS-arbetet utgår från principen att analyser som ger stor nytta och är av återkommande karaktär ska prioriteras, något som ofta är applicerbart på hållbarhetsfrågorna. GIS-gruppen ska under året fortsätta driva arbetet med metoder och analys, datahantering, metadatahantering och bidra med verksamhetsperspektiv i nämndens arbete med utveckling av de tekniska hjälpmedlen. Under 2022 genomförs upphandling och implementering av flera nya systemstöd, något som också kräver medverkan från användarna.

Nämndens satsning på att uppdatera och vidareutveckla sociotopkartan, som en del av uppdraget att kartlägga stadens totala grönyta, ska drivas vidare. GIS-analyser har genomförts och underlaget har kommunicerats med berörda verksamheter och sammanställts. En kvalitetssäkring av kartan och databasen återstår och nämnden bedömer att arbetet kommer att bli färdigt under 2022, något efter tidigare kommunicerad tidplan.

Därutöver fortsätter nämnden, i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna, andra kartläggningar av stadens totala grönyta och kommunalt betydelsefulla gröna infrastruktur, tidigare kallad ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO). Nämnden bistår också miljö- och hälsoskyddsnämnden i färdigställandet av utredning en avseende biotopskyddsområden.

Nämnden bidrar också med planeringsperspektivet i samordningsgruppen för Grönare Stockholm. Det rör bland annat metoder för uppföljning av riktlinjerna för god park- och naturtillgång. Nämnden samarbetar också med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden för att med utvidgningen av naturreservatet i Årstaskogen till att även innefatta 2014 års gräns, liksom med utredningarna för inrättande av naturreservat i Kyrkhamn. Nämnden ska också utreda reservatsbildningar i Fagersjöskogen och Storskogen/Ålstensskogen. I alla utredningar för reservatsbildningarna beaktas också att bostadsbyggnadsmål och planerad viktig infrastruktur kan genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsbyggnadsnämnden ska i samverkan med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och berörda stadsdelsnämnder genomföra reservatsbildning i Kyrkhamn.	2020-01-01	2022-12-31

KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom ett systematiskt arbete för en god arbetsmiljö, tillvaratagande av digitaliseringens möjligheter samt genom att pröva innovativa arbetssätt och lösningar.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar också till stadens mål genom god budgetkontroll, ett




säkerställande av kvalitet i nämndens löpande verksamhet samt att nämnden i planeringen beaktar de åtaganden som Stockholms stad har gjort inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling och Sverigeförhandlingens Storstad Stockholm.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till kommunfullmäktiges verksamhetsmål genom en god ekonomisk hushållning i enlighet med kommunallagen. Nämnden ska ha ett långsiktigt ekonomiskt perspektiv där en god budgetföljsamhet och prognossäkerhet ska uppnås.

Nämnden bidrar också till långsiktigt hållbara finanser genom att i sin verksamhet utgå från stadens investeringsstrategi. Ett hållbart investerings- och driftsekoniskt perspektiv är en integrerad del av nämndens arbete och beaktas i nämndens avvägningar, i samverkan med berörda aktörer som besitter kunskapen om verksamhetens förutsättningar.

Behovet av samhällsfastigheter beaktas i tidiga skeden av stadsplaneringsprocessen. Nämnden deltar också, i syfte att möjliggöra en långsiktigt hållbar stadsutveckling, i stadsövergripande strukturerad samverkan avseende skolbehov, idrottsbehov, vård- och omsorgsboenden samt särskilda boenden utifrån LSS och SoL. Utöver detta har nämnden själv initierat samverkan inom ett antal områden för att staden ska kunna agera proaktivt och undvika onödiga kostnader för omställning av verksamheter som saknar långsiktigt planstöd. Det rör bland annat förskolor och skolor.

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1. Stadsbyggnadsnämnden ska bedriva en robust och långsiktigt hållbar verksamhet med en korrekt kostnadstäckningsgrad

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har en god kontroll över den egna verksamhetens kostnader och en beredskap att vidta åtgärder utifrån förändringar av kostnader och intäkter genom en god prognosverksamhet och omvärldsbevakning.

Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till att Stockholms stads finanser är långsiktigt hållbara. Arbetet med effektivisering av processerna för att ytterligare öka kostnadseffektiviteten fortsätter även under år 2022. Nämnden gör årligen en översyn av taxan för att säkerställa att den är anpassad till aktuell lagstiftning inom verksamhetsområdet samt att nämndens avgifter speglar verksamhetens kostnader.

Nämndens budget fördelas på verksamhetsområdena plan, bygglov, stadsmätning, bostadsanpassning och gemensam verksamhet. Nämndens verksamheter finansieras helt eller delvis genom avgifter, med undantag för bostadsanpassningsverksamheten. Avseende bostadsanpassningsverksamheten är både kostnaderna för utbetalat bidrag till sökanden, som särredovisas i budgeten, liksom nämndens kostnader för administration av bidraget, anslagsfinansierad. Anslaget går i övrigt framför allt till rådgivning, tillsyn, reservatsbildning, översiktsplanering, namnarenden samt adress- och lägenhetsregister samt de gemensamma kostnader som hör till dessa verksamheter. Gemensam verksamhet består av stödfunktionerna HR, IT, ekonomi, registratur och arkiv, kundtjänst, kommunikation och stab. För verksamhetsåret 2022 har budgetramen ökat med 14,4 mnkr jämfört med budget 2021. Nämnden medges ökade kostnader för strategisk initiativplanering, forcering digitalisering bygglov, förstärkt säkerhetsskydd, förstärkt tillsynsverksamhet och service, digitalisering, bemötande samt snabbare hantering av bygglov. Av de 167,1 mnkr som tilldelas nämnden i anslag avser 80 mnkr utbetalningar av bostadsanpassningsbidrag.

Under år 2022 ska nämnden fortsätta arbetet med nyckeltal i syfte att kunna utveckla verksamhetens prognossäkerhet, kontroll och styrning, vilka är en förutsättning för att kunna göra väl avvägda prioriteringar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utbeta en ny klassificeringsstruktur för nämndens dokument	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Nämnden ska verka för att skapa synergier genom att kontinuerligt se över organisation och processer för att främja effektivisering och utveckling. Stadsbyggnadsnämndens prioriteringar när det gäller kompetensutveckling ska tydligt länkas till verksamhetens mål och stimulera till goda prestationer och resultat.







Stadsbyggnadsnämnden verkar för att proaktivt påverka EU-lagar och beslut genom att delta i EU-policygruppen och stadens internationella nätverk. Genom sin medverkan i EUROCIITIES, en samarbetsorganisation för europeiska storstäder, effektiviserar staden sin påverkande roll samt möjliggör värdefullt erfarenhetsutbyte. Under 2022 kommer ett prioriterat område för nämnden vara att följa utvecklingen av EU:s förhållningssätt avseende informationshantering samt den påföljande implementeringen av EU-rätt i svensk lagstiftning. Den bedöms kunna ha stor påverkan på verksamheten, både avseende dess utförande och dess finansiering, då den kan leda till krav på öppnande och tillgängliggörande av stora datamängder samt krav på under vilka förutsättningar det ska ske.


Internationella sammanhang och samverkansytor

Stadsbyggnadsnämnden ingår i ett antal internationella sammanhang inom sitt område. Det handlar bland annat om medlemskap i Nordiskt kommunplannätverk (som avser översiktsplanering), Nordiskt planchefsnätverk, avsiktsförklaringen "Memorandum of Understanding European Waterfront Cities" och Nordiskt stadsmätningsschefs nätverk. Det är

sammanhang som främst syftar till erfarenhetsutbyte. Stadsbyggnadskontoret deltar också i en undergrupp, *Land Use Planning Network*, inom C40-samarbetet. C40 samlar de största städerna i världen och arbetar för att bekämpa klimatförändringarna. Stockholm är sedan 2007 medlem som så kallad "innovationsstad", vilket innebär att Stockholm trots sin ringa storlek får vara med i samarbetet på grund av det innovativa, ledande arbete staden bedriver på klimatområdet.

Utöver detta sker en internationell samverkan inom ramen för innovationssamarbeten, genom deltagande på konferenser och mässor. Detta återupptas sedan restriktioner har mildrats under hösten 2021 och bedöms fortsätta under 2022. Nämnden deltar också i stadens internationella nätverk, under ledning av kommunstyrelsen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	80	83	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförs	93 %	93 %	År
 Andel upphandlingar där marknadsdiallog har genomförts	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Index Bra arbetsgivare	85	84	År
 Sjukfrånvaro	3,8 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1,3 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och utbildningsnämnden vidareutveckla stadens lokalförsörjningsprocess för ökad tydlighet när ett skolprojekt går från en planerad plats till att vara en beslutad plats	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: 3.2.1 Stadsbyggnadskontoret ska vara en attraktiv arbetsgivare som främjar utveckling, lärande och innovation

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämndens alla medarbetare har en god arbetsmiljö, ges möjlighet till delaktighet och inflytande samt möjlighet till utveckling, lärande och innovation. Lika rättigheter och möjligheter står i fokus när det gäller arbetsförhållanden, anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter.

Beskrivning

Verksamhetens kompetensutvecklingsinsatser ska utvecklas och prioriteras utifrån verksamhetens behov. Under 2022 prioriteras insatser kopplade till bemötande, service och

kommunikation för att främja samarbete och utveckling inom organisationen så väl som att utveckla kommunikationen med kunder och besökare. Det fortsatta värdegrundsarbetet syftar till att stärka kulturen och det gemensamma lärandet genom att erfarenheter delas. Arbetet förstärks genom ett fördjupat arbete med internkommunikation för att lyfta och delge goda exempel. För att ytterligare fördjupa det interna lärandet och kompetensutveckling pågår ett arbete som innebär möjlighet till utökat samarbete över avdelningsgränserna, vilket också bedöms bidra till att stärka nämndens arbetsgivarvarumärke.

För att ytterligare profilera nämnden som en attraktiv arbetsgivare kommer särskilda satsningar inom kompetensförsörjningsområdet att göras. Huvudfokus ligger på att utveckla och behålla befintliga medarbetare samt att arbeta med arbetsgivarvarumärket. Under 2022 görs även fortsatta insatser för att utveckla introduktionsprocessen ytterligare med utökade digitala utbildningar och stödmaterial.

Genom att stödja och stärka verksamhetens chefer säkerställer nämnden också det systematiska arbetsmiljöarbetet och ger cheferna bättre förutsättningar att förebygga arbetsmiljöproblem och stödja medarbetare i tjänsteutövningen. Stadens nya chefsprofil har presenterats och kommer under 2022 att implementeras både i rekryteringsprocessen och i arbetet med att utveckla och behålla chefer. Genom central samordning av internkommunikation, exempelvis på APT och möten med chefskollegiet, och nära samarbete mellan HR-funktionen och ledningsgrupperna, säkerställs att grundläggande och viktiga aspekter av arbetsgivaransvaret tas om hand. Exempel på detta är att rutiner avseende hantering av anmälningar om diskriminering och kränkande särbehandling är väl kända samt att chefer och medarbetare vet hur de ska agera, eller hur de kan få stöd, om medarbetare utsätts för våld eller hot inom ramen för tjänsteutövningen.

Nämndmål: 3.2.2. Stadsbyggnadsnämnden ska ha ändamålsenliga system och effektiva externa och interna processer

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har en tydlig bild av verksamheternas nuvarande och kommande behov av systemstöd för verksamhetens bedrivande och för målen om en hållbar stadsutveckling. En gemensam målbild för verksamhetens digitalisering styr arbetet. Tillsammans med en tydlig rollfördelning utgör det grunden för rätt prioriteringar och en kostnadseffektiv digitalisering av verksamheten, där teknikens möjligheter, kundernas förväntningar och verksamhetens behov beaktas på bästa sätt.

Beskrivning

Den digitala agenda som beslutats ska fortsatt vägleda verksamhetens digitaliseringsarbete. Den beredningsgrupp som kontoret inrättat ska stödja kontorets ledning med sammanvägda prioriteringar och analyser utifrån den digitala agendan. Syftet är att bidra till välavvägda beslut som garanterar ett effektivt resursutnyttjande, tillvaratar synergieffekter och stödjer verksamheternas digitala utveckling utifrån uppdragsgivarens mål samt kundernas behov och

förväntningar. Nämnden utgår också stadens program för kvalitetsutveckling och deltar i Digital Demo Stockholm med utgångspunkt i de egna ansvarsområdena.

Stadsbyggnadsnämndens administrativa avdelning har till uppgift att stödja verksamhetens behov. Verksamheterna ska ges rätt IT-stöd till rätt kostnad och kvalitet. De lokala IT-systemen ska vara uppdaterade och följa stadens "roadmap" för den centrala infrastrukturen. Under 2022 ligger särskilt fokus på att stötta bygglovsavdelningens fortsatta arbete med att digitalisera processer med hjälp av systemstöd.

Under 2022 ska bygglovsavdelningen fortsatt arbeta enligt en prioriterad aktivitetsplan avseende digitalisering och digital utveckling. Verksamheten ska utveckla och effektivisera verksamhetens digitala lösningar i syfte att både möta omvärldens förväntningar och erbjuda en attraktiv arbetsplats. En förstudie som färdigställdes under 2021 ligger till grund för nämndens fortsatta arbete med digitalisering av bygglovsprocessen.

Under 2021 färdigställdes en förstudie som visade hur nämnden kan bygga upp och kontinuerligt förvalta tillförlitliga och moderna beslutsstöd för stadsutvecklingsprocessen, både utifrån verksamheternas och kundernas behov. Förstudien föranleddes av behovet av ett ändamålsenligt och modernt beslutsstöd för stadsutveckling samt av nya föreskrifter för digitala detaljplaner. Ett modernt beslutsstöd för stadsutveckling inrymmer både insamling och lagring av kart- och geodata, samt ett system för bearbetning, analys, produktion och tillhandahållande av geodatamängder och kartor. Det utgör därmed också en grund för utveckling av nämndens GIS-arbete. Arbetet bedrivs i en transparent process gentemot övriga nämnder och hade fokus på att stadsbyggnadsnämndens geodatamängder skall kunna vara lätt tillgängliga som beslutsunderlag för de delar av staden som har behov av sådana. Under andra halvåret beslutade stadsbyggnadsnämnden inleda en upphandling av systemstöd. Under 2022 genomförs upphandlingen av ny geodataplattform utifrån beslutad strategi. Då plattformen består av ett flertal olika moduler kan det bli flera separata upphandlingsprocesser i syfte att uppnå reell konkurrens. Om ingen överprövning sker bedöms införande av de första delarna av plattformen starta i tredje tertiet 2022.

En viktig del i ett effektivt beslutsstöd är hur data är strukturerat. Som ett underlag för detta drivs projektet "3 CIM" tillsammans med Göteborgs stad, Malmö stad och Lunds universitet. Syftet är att ta fram en informationsmodell för den fysiska miljön som fungerar som en grund för en digital tvilling av staden med möjlighet till analyser i 3D och simulering. Under 2022 kommer fokus att ligga på att testa den framtagna informationsmodellen med data i utvalda testområden i Göteborg, Malmö och Stockholm och genomföra en fallstudie i form av en skyfallssimulering på testdata. Utifrån testerna, samt dialog med projektets referensgrupp, identifieras sedan förbättringsmöjligheter och informationsmodellen uppdateras i en iterativ process. Tät dialog fortsätter också med Lantmäteriet i och med att projektets resultat är en viktig input till nationella specifikationer för geodata.

Från den 1 januari 2022 gäller också nya nationella föreskrifter för detaljplaner vilket innebär att nämnden behöver möta kommande krav på användande av standarder samt datadelning för detaljplaner påbörjade efter 1 januari 2022. Erforderliga verktyg för detta säkerställdes under 2021. Under 2022 ska verktyget successivt implementeras i de detaljplaner som påbörjas efter årsskiftet.

Som underlag för arbetet med att ta fram en detaljplan ska det, om det inte är uppenbart onödigt, finnas kartor som är lämpliga för ändamålet. Grundkartan ska innehålla den information om topografi och fastighetsförhållanden som har betydelse för hur detaljplanen utformas och genomförs. Grundkartor som påbörjas efter den 31 december 2021 ska utformas som digitala grundkartor. I syfte att förhålla sig till utvecklingen bedrev nämnden i samverkan med sina motsvarigheter i Göteborg och Malmö ett utvecklingsarbete vars implementering blir aktuell 2022. Det övergripande målet är att staden ska arbeta i enlighet med det statliga lantmäteriets handbok *HMK för grundkarta*. Det kan innebära att grundkartan tas fram i ett tidigare skede och blir en egen produkt. Ett tydligare ansvar läggs också på kommunen avseende fastighetsutredning och arbete har påbörjats med en ny fastighetsrelaterad produkt, "Tidigt fastighetsunderlag". I dagsläget bedöms att det kan komma att krävas fler fältmätningar samt att datamodeller och databaser kan behöva kompletteras, exempelvis för att tydliggöra kvaliteten i vissa datamängder.

Nämnden följer fortsatt utvecklingen inom EU avseende öppna data samt betydelsen av det för svensk lagstiftning och kommunen. Processen är kraftigt försenad och bedöms kunna leda till krav på öppnande och tillgängliggörande av stora datamängder. Beroende på utfallet kan det få stor påverkan på nämndens verksamhet och dess finansiering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Beslutsstöd GIS för stadsutveckling – slutföra upphandlingar och införande av nytt systemstöd	2021-01-01	2023-12-31
Medverkan i 3CIM	2020-07-01	2022-12-31
Upphandling och införande av nytt verktyg för digitala detaljplaner	2021-01-01	2022-12-31

Nämndmål: 3.2.3. Stadsbyggnadsnämnden ska förvalta geodata av hög kvalitet

Kommentar

Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har 2022 säkerställt förvaltningen av stadens grundläggande geodata och prövat och utvecklat strategier för att utnyttja ny teknik för verksamheten. Nämnden har deltagit i stadens och omvärldens utveckling av verksamhetsområdet och fortsatt anpassningen till de nationella specifikationer och anvisningar som utarbetas av Lantmäteriet, för en säker och effektiv tillgång till geodata och en smartare samhällsbyggnadsprocess. Nämnden har också följt och analyserat den rättsliga utvecklingen på området.

Beskrivning

Arbetet med kvalitetsförbättring och kvalitetssäkring av baskartan kommer att fortgå under 2022. Fokus ligger på att med relativt enkla medel öka kundnytta och kundnöjdhet för de aktörer som är stora brukare av nämndens geodata samt på anpassningar till de nationella krav som ställs från Lantmäteriet. Dessa krav utgörs främst av specifikationer och tillhörande mättningsanvisningar samt handbok för digital grundkarta. Arbetet är långsiktigt och resurskrävande och innebär på sikt stora förändringar i verksamheten. Nya insamlingsmetoder som kan möjliggöra en snabbare uppdatering och därmed högre aktualitet på geodata ska

utvärderas. Högre aktualitet är den kvalitetsparameter som brukarna av nämndens geodata har lyft som särskilt viktig.

Arbetet med baskartan är nära förknippad med nämndens arbete med en "digital tvilling". Informationsmängderna är delvis identiska. Genom ett strategiskt och genomtänkt arbete med dessa kan nämndens arbete med en digital tvilling skapa synergier och arbetet kan bli en resurs för hela stadens organisation. Nämnden kommer att fortsätta detta arbete även under 2022.

De mät- och dataleveransanvisningar som togs fram under 2020 har framgångsrikt använts av stadens ramavtalsleverantörer för mättjänster, vilket inneburit att mängden dubbelarbete kunnat reduceras. För att dessa anvisningar ska kunna utgöra ett krav i alla stadens projekt krävs en fortsatt dialog med trafiknämnden kring hur de kan relatera till den tekniska handbok som trafiknämndens verksamheter arbetar utifrån. Dialog kommer också att föras med exploateringsnämnden kring hur deras nya leveransplattform också skulle kunna bidra med leverans av mätdata till stadsbyggnadsnämnden.

I samverkan med länets kommuner planeras för insamling av nya flygbilder och laserdata under våren 2022. Datainsamlingen ligger bland annat till grund för uppdatering av kartdatabaser och produktion av nya ortofoton och höjddatamodeller. Något som utgör välanvända produkter inom många av stadens verksamheter.

Enligt de EU-regler kring drönarverksamhet som trädde i kraft i januari 2021 behöver varje organisation som avser bedriva sådan verksamhet utse en ansvarig drönaroperatör och registrera sig hos transportstyrelsen. I avvaktan på att staden ska utse en ansvarig drönaroperatör ligger nämndens drönarverksamhet nere, men avses återupptas så snart möjlighet finns.

Redovisning av ekonomi

Resursanvändning

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Stadsbyggnadsnämnden arbetar för en budget i balans genom analys av intäkter och kostnader samt månatlig uppföljning.

För verksamhetsåret 2022 har budgetramen ökat med 14,4 mnkr jämfört med budget 2021. Nämnden medges ökade kostnader för strategisk initiativplanering, forcering digitalisering bygglov, förstärkt säkerhetsskydd, förstärkt tillsynsverksamhet och service, digitalisering, bemötande samt snabbare hantering av bygglov.

De framtida intäkterna är svårbedömda eftersom de kan komma att påverkas av rådande konjunktur och den rådande pandemin. Nämndens verksamhet är konjunkturkänslig, främst vad gäller bygglovsverksamheten.



SBN Driftbudget 2022					
(Mnkr)	Utfall 2020	Nämndens budget 2021	Prognos 2021 (tertiäl 2)	Nämndens budget 2022	Nämndens budget inkl OF 2022
INTÄKTER (+)					
Planverksamhet	153,1	169,2	184,2	127,7	168,2
Bygglövsverksamhet	83,4	75,6	80,6	75,7	76,0
Stadsmättningsverksamhet	64,3	61,7	61,7	61,8	62,4
Bostadsanpassningsverksamhet	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Gemensam verksamhet	6,9	6,3	6,3	4,8	6,3
TOTALA Intäkter	308,0	312,8	332,8	270,0	312,9
KOSTNADER (-)					
Planverksamhet	-150,2	-160,2	-160,2	-127,0	-167,5
Bygglövsverksamhet	-72,3	-75,3	-75,3	-80,0	-80,3
Stadsmättningsverksamhet	-58,7	-60,4	-60,4	-61,1	-61,7
Bostadsanpassningsverksamhet	-14,7	-15,3	-15,3	-15,2	-15,2
Gemensam verksamhet	-73,5	-74,3	-74,3	-73,8	-75,3
S:a Kostnader exkl Bostadsanpassningsbidrag	-369,3	-385,5	-385,5	-357,1	-400,0
Bostadsanpassningsbidrag	-84,6	-80,0	-80,0	-80,0	-80,0
TOTALA Kostnader inkl Bostadsanpassningsbidrag	-453,9	-465,5	-465,5	-437,1	-480,0
TOTALT Resultat	-145,9	-152,7	-132,7	-167,1	-167,1

Investeringar

Stadsbyggnadsnämndens investeringsplan omfattar anläggningstillgångar av typen maskiner och inventarier. Nämndens anläggningsregister består till största del av kontorsmöbler, fordon och instrument. Investeringsbudgeten för år 2022 är oförändrad jämfört med år 2021, totalt 3 mnkr.

Försäljningar av anläggningstillgångar

För år 2022 förutses försäljning utav ett av nämndens fordon.

Resultatenheter

Stadsbyggnadsnämnden har inga resultatenheter.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Stadsbyggnadsnämnden har under år 2022 inga verksamhetsprojekt som motsvarar kriterierna för rapportering.

Budgetjusteringar

Stadsbyggnadsnämnden har inga budgetjusteringar.

Omslutningsförändringar

Stadsbyggnadsnämnden föreslår en omslutningsförändring avseende konsulttjänster för produktion av detaljplaner för år 2022 med 40 mnkr samt projektledning där full kostnadstäckning beaktats i beräkningen för samtliga områden. Under året kommer nämnden även att genomföra ett antal satsningar vilket sammantaget kommer att medföra ett ökat utfall för såväl kostnader som intäkter till ett belopp av 2,9 mnkr. Satsningarna synliggörs i nedanstående tabell.

Satsning
Stockholmsjobbare
Lönebidrag
Nystartsjobb
SGIS - Stockholms stads geografiska informationssystem
KLM Konsultstöd förrättningar
Extern leverantör för modellverkstad
Detaljplaneconsulter
Senseable Stockholm Lab

Med anledning av detta ansöker stadsbyggnadsnämnden om en omslutningsförändring om 42,9 mnkr.

Medel för lokaländamål

Stadsbyggnadsnämnden ansöker inte om några medel för lokaländamål.

Övriga ekonomiska redovisningar

Särskilda redovisningar

Agenda 2030

FN fattade år 2015 beslut om Agenda 2030 med 17 globala mål för en hållbar utveckling. Stockholm ska vara ledande i genomförandet av hållbarhetsmålen. Arbetet med målen ska stimulera till samverkan, stärka synergier och överbrygga stuprör och organisatoriska gränser i stadens verksamheter. Arbetet ska ske inom ordinarie processer. Ökad jämställdhet, ökad social inkludering, minskad ojämlikhet och minskad klimatpåverkan är perspektiv som ska prägla genomförandet och bidra till att utveckla hållbarhetsarbetet.

Arbetet följer stadsbyggnadsnämndens övergripande strategi för måluppfyllelse, vilket innebär att i möjligaste mån försöka integrera arbetet i ordinarie processer. Dels innebär det

att integrera målet i de strategiska dokument av policy-karaktär som utarbetas inom verksamheten. Dels innebär det att relatera målen i Agenda 2030 till den löpande verksamhetens arbetssätt. Ett exempel på det är "Ledstängen", som ska vägleda berörda verksamheter i hur samverkan i stadsutvecklingsprojekten ska drivas samt hur mål ska definieras i de enskilda projekten. Målen i Agenda 2030 har också analyserats i förhållande till översiktsplanens stadsbyggnadsmål för att säkerställa att dessa stödjer varandra. På så sätt genomsyrar målen det löpande arbetet i den efterföljande detaljplaneringen och tillståndsgivningen där det är relevant. Goda exempel sprids också i verksamheten.

Samverkan avseende det konkreta utförandet är avhängigt vilka aktörer som är involverade i det konkreta projekt som ska bidra till måluppfyllelsen. Vanligast förekommande är en samverkan mellan de aktörer i staden som regelmässigt är involverade i stadens fysiska miljö. Projekten kan sedan omfatta olika aktörer, beroende på projektets konkreta förutsättningar och storlek. I större stadsutvecklingsprojekt, som också ofta löper under lång tid, är det lättare att arbeta med metodutveckling i projekten. Metodutveckling har exempelvis skett i "Fokus Skärholmen", "Program för hållbar utveckling av Norra Djurgårdsstaden" och "Fokus Hagsätra-Rågsved".

Stadsbyggnadsnämnden berörs av flera mål i Agenda 2030, i den mån de har koppling till stadens fysiska miljö. Exempel på detta är mål 13, "Bekämpa klimatförändringarna" och mål 14, "Hav och marina resurser". De mål som berör stadsbyggnadsnämnden kan i de flesta fall också ses som en naturlig del av mål 11, "Hållbara städer och samhällen" där stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med exploateringsnämnden, är målsansvarig i stadens arbete. Målet handlar om att skapa förutsättningar för nuvarande och kommande generationer att bo i, leva i och utveckla trygga, inkluderande och hållbara samhällen. Utmaningar som identifierats handlar bland annat om bostadsbrist, segregation, otrygghet och ojämlika livsvillkor.

Jämställdhet

Stadsbyggnadsnämndens arbete för en ökad jämställdhet sker främst genom implementering av modellen för socialt värdeskapande analys (SVA) och jämställdhetsperspektivet integrerats i modellen. Därmed beaktas det i utgångspunkterna för alla detaljplaner. Trygghet är en central faktor inom nämndens jämställdhetsanalys eftersom det är en aspekt där det både finns tillgång till kunskapsunderlag och där nämndens verksamhet kan ha en påverkan. Det är därför något som nämnden utvecklat metoder för att implementera systematiskt i stadens stadsutveckling. Nämnden följer också upp och beaktar jämställdhetsaspekter inom HR- och personalområdet. Ett systematiskt arbete med kompetensbaserad rekrytering bedrivs för att motverka diskriminering. Utöver det så följer nämnden löpande upp hur bidragsgivningen utifrån Lag om bostadsanpassning (2018:222) fördelas efter kön, vilket är det område där verksamhetens kunder är könade.

Barns rättigheter

På samma sätt bedrivs ett gemensamt arbete för att barnrättsperspektivet ska integreras i de ordinarie gemensamma processerna. Genom att integrera det redan genomförda utvecklingsprojektet "integrerad barnkonsekvensanalys och dialog" (IBKA) i nämndens

löpande planeringsarbete så beaktar stadsbyggnadsnämnden också att barnkonventionen blev svensk lag den 1 januari 2020. Nämnden bedriver också ett utvecklingsarbete, som startade 2021, för att bygga kunskap kring barns utemiljöer vid skolor och förskolor.

Nationella minoriteters rättigheter

Stadsbyggnadsnämnden har beredskap för att tillmötesgå önskemål om skriftlig eller muntlig kommunikation på de språk för vilka Stockholm är förvaltningsområde.
Stadsbyggnadsnämnden omfattas av avtal för alla aktuella språk.

Systematiskt kvalitetsarbete

Stadsbyggnadsnämndens kvalitetsarbete utgår alltid från värdegrunden och värdeorden "professionella, lösningsorienterade med helhetssyn och arbetsglädje".

Nämnden prioriterar chefs- och ledarutveckling och arbetar systematiskt med denna, utifrån en löpande planering med utgångspunkt i stadens nya chefsprofil. Det sker både med hjälp av egna kompetenser och med externt stöd. Arbetet sker både i kontorets ledningsgrupp och i chefskollegiet, där alla verksamhetens chefer ingår. Utgångspunkten är att befrämja ett ledarskap som är tryggt i att leda, kan hantera osäkerhet och är förmöget att ta eget ansvar. Något som bedöms vara en förutsättning för utveckling och innovation.

Nämnden arbetar utifrån en digital agenda avseende digitalisering och digital utveckling. Den utgör ett dokument som behandlats i kontorets ledning. Utgångspunkten är att verksamheten ska tillvarata digitaliseringens möjligheter och möta omvärldsförväntningar och omvärldsförändringar på ett proaktivt sätt. Nämndens verksamhet består i princip uteslutande av myndighetsutövning och informationshantering. Inom alla verksamhetsdelar finns förutsättningar att utnyttja teknik för att effektivisera arbetet, förbättra kommunikationen, förbättra arbetsgivarvarumärket och öka kundnyttan.

De målkonflikter som påverkar förutsättningarna för verksamhetsutveckling är konflikten mellan att upprätthålla kvalitet i en löpande intäktsfinansierad verksamhet, med en hög produktionstakt, och den initiala investeringen i ett förändringsarbete.

Stadsbyggnadsnämnden samverkar idag med en rad externa aktörer, främst inom innovations- och utvecklingsrelaterade projekt. Samverkan med KTH och MIT inom *Senseable Lab Stockholm* är ett exempel.

Nämnden tar emot mycket få synpunkter och klagomål enligt stadens definition. Merparten av de frågor eller synpunkter som kommer relaterar till specifika ärenden som handläggs i verksamheterna. Synpunkter och klagomål enligt stadens definition, som inkommer via e-post och brev, diarieförs och hanteras av berörd verksamhet för vidare hantering.

Flertalet av nämndens verksamheter arbetar också med kundenkäter. Flera verksamheter arbetar också med kundmöten, riktade till återkommande kunder och/eller berörd bransch. Det sker i syfte att få till stånd en dialog kring verksamheten, stadens mål samt kunders önskemål och synpunkter. På så sätt får nämnden möjlighet att tillvarata förbättringsförslag och ger

nämnden en god bild av hur kunder upplever den.

Nämnden deltar också i samverkan med näringslivet i flera sammanhang där andra delar av staden ansvarar för samordningen. Under 2021 deltog nämnden exempelvis i de stadsdelsnämndsområdesvisa möten med näringslivet som Stockholm Business Region genomför.

Övrigt