

**Tid** Torsdagen den 24 april 2025, kl.16:00-16:26  
**Plats** Bråvallasalen, Stadshuset  
**Justerat** Onsdagen den 7 maj 2025 §§ 1-6, 17-26, 28-50  
**Anslaget** Torsdagen den 8 maj 2025 §§ 1-6, 17-26, 28-50

Omedelbart justerade paragrafer  
**Justerat** Torsdagen den 24 april 2025 §§ 7-16, 27  
**Anslaget** Måndagen den 28 april 2025 §§ 7-16, 27

Jan Valeskog

Jonas Naddebo §§ 1-15, 17-50

Mikael Blomstrand § 16

**Närvarande**  
**Beslutande ledamöter:**

Jan Valeskog (S), ordföranden  
Jonas Naddebo (C), vice ordföranden  
§§ 1-15, 17-50  
Bsrat Asgedom Mebrahtu (S)  
Maria-Elsa Salvo (S) §§ 1-18, 20-50  
Maria Mustonen (V)  
Aidin Zandian (V)  
Cecilia Obermüller (MP)  
Johan Nilsson (M)  
Kristina Lutz (M)  
Annika Elmlund (M)  
Mats Johnsson (SD)  
Björn Ljung (L) §§ 1-18, 20-50

**Tjänstgörande ersättare:**

Emilia Wikström Melin (S)	För Per Strängberg (S)
David Persson (S) § 19	För Maria-Elsa Salvo (S)
Mikael Blomstrand (C) § 16	För Jonas Naddebo (C)
Marie Della Morte Pålstam (L) § 19	För Björn Ljung (L)

**Ersättare:**

David Persson (S) §§ 1-18, 20-50  
Jonas Darai (V)  
Oscar Gullberg (MP)  
Karin Blomstrand (M)  
Christer H Sjöblom (M)  
Julian Kroon (SD)  
Marie Della Morte Pålstam (L) §§ 1-18, 20-50  
Mikael Blomstrand (C) §§ 1-15, 17-50  
Mikael Valier Furtenbach (KD)

**Tjänstepersoner:**

Dessutom närvarade stadsbyggnadsdirektören Amanda Horwitz, Mikael Andersson Ståhl, Julia Björklund, Fredrik Casparsson, Torleif Falk, Louise Heimler, Torkel Kjellman, Martin Schröder, nämndsekreterare Sara Högne, Fabian Lind och Ebba Lundström, borgarrådssekreterarna Hanna Amin, Adam Karim Löfgren och Helena Andersson samt personalrepresentant Luis Lopez §§ 1-14

**Stadsbyggnadsnämnden**

Fleminggatan 4  
Box 8314  
104 20 Stockholm  
Telefon 08-508 27 300  
stadsbyggnadskontoret@stockholm.se  
stockholm.se

**§ 13**

**Revidering av program för inköp.** Svar på remiss från kommunstyrelsen, Dnr 2025-03021-1.6

**Beslut**

Stadsbyggnadsnämnden beslutar enligt stadsbyggnadskontorets förslag:

- 1 Stadsbyggnadsnämnden beslutar att överlämna kontorets tjänsteutlåtande som svar på remissen från kommunstyrelsen.
- 2 Stadsbyggnadsnämnden beslutar att omedelbart justera paragrafen.

**Reservation**

Björn Ljung (L) reserverar sig mot beslutet med hänvisning till sitt förslag.

**Handlingar i ärendet**

Stadsbyggnadskontorets tjänsteutlåtande från den 3 april 2025.  
Bilaga § 13

Tjänsteutlåtandet avser svar på remiss från kommunstyrelsen om revidering av program för inköp.

**Nämndens behandling av ärendet****Framlagda förslag till beslut**

- 1) Ordföranden Jan Valeskog m.fl. (S), Maria Mustonen m.fl. (V), Cecilia Obermüller (MP), vice ordföranden Jonas Naddebo (C), Johan Nilsson m.fl. (M) och Mats Johnsson (SD) föreslår (se beslutet).
- 2) Björn Ljung (L) föreslår att stadsbyggnadsnämnden beslutar enligt följande:
  1. Att programmet ges skarpare rutiner om hur staden kan stödja stadsdelsförvaltningarna i de upphandlingar som förvaltningarna ansvarar för.
  2. Att staden inrättar avtalscontrollers för att säkerställa att stadens inköp och upphandlingar är både socialt och ekonomiskt hållbara.
  3. Att därutöver anföra följande:

Liberalerna välkomnar revideringen av Stockholms stads program för inköp, det är ett viktigt steg i arbetet för att

säkerställa att stadens resurser används ansvarsfullt och effektivt. Vi har vid upprepade tillfällen lyft vikten av att motverka välfärdsbrottslighet inom stadens verksamheter, och vi ser positivt på att dessa frågor nu ges fokus i programmet.

Stockholms stad gör årligen inköp för stora belopp, och det är avgörande att de genomförs med seriösa aktörer som följer lagar och regler. Genom att skärpa rutinerna och ställa tydligare krav minskar vi risken för att oseriösa och kriminella aktörer får tillgång till stadens skattemedel. Det förutsätter också förbättrade kontroller och uppföljning genom hela inköpsprocessen.

Liberalerna anser att Stockholm måste ställa tydligare krav i sina upphandlingar, både initialt och löpande under hela avtalstiden när det gäller entreprenörers skyldighet att dela information. Det räcker inte med krav vid upphandlingstillfället, utan informationsdelningen måste fortsätta kontinuerligt. Vi ser också ett stort behov av att bygga upp kompetens inom avtalshantering, inte bara inom det tekniska sakområdet utan också inom juridik och uppföljning, för att kunna ställa och driva krav gentemot leverantörer på ett effektivt sätt. Här skulle Liberalernas förslag om avtalscontrollers ha en betydande roll för att motverka problemet.

Ett annat problem som måste hanteras är bristen på fungerande informationsflöden, både mellan kommuner och mellan kommunen och andra myndigheter som Skatteverket. Det är en fråga där staten har ett ansvar, men Stockholm som huvudstad måste gå före och vara pådrivande i att hitta lösningar. För oss är det självklart att den lagstiftade rollen som brottsförebyggande aktör också innebär ett ansvar att bygga strukturer, rutiner och samarbete som även fungerar i praktiken.

Vi har under senare tid blivit informerade om konkreta brister i stadens möjligheter att kontrollera entreprenörer löpande under avtalstiden, särskilt inom vissa stadsdelar. Ett exempel är inom parkskötseln, där det framkommit att leverantörer byter ut personal efter upphandling utan att detta anmäls eller där resurser saknas för att följas upp systematiskt.

Det har i flera fall varit svårt för stadsdelsförvaltningarna att säkerställa att samtliga personer som utför arbete åt staden omfattas av avtalsenliga villkor, såsom lön, arbetsvillkor och rätt till semester med mera.

Dessa brister undergräver stadens ambition om att endast göra affärer med seriösa aktörer och innebär en påtaglig risk för att

offentliga medel når oseriösa eller till och med kriminella verksamheter. Det visar tydligt på behovet av skarpare krav på uppföljning och kontroll under hela avtalets löptid samt förbättrad samordning och stöd till stadsdelarna.

För att säkerställa att stadens inköpsarbete håller hög kvalitet och lever upp till kraven på sund konkurrens och rättssäkerhet, är det avgörande att beställarkompetensen inom stadens organisation förstärks. I dag finns det variationer mellan nämnder och stadsdelar vad gäller förmågan att följa upp avtal, tolka juridiska villkor och hantera komplexa entreprenader. En stärkt beställarroll är en nyckel till att förebygga välfärdsbrott och att säkerställa att skattebetalarnas pengar används på ett ansvarsfullt sätt.

Liberalerna har därför föreslagit att staden inför särskilda avtalscontrollers. Dessa ska ha kompetens att granska och följa upp avtal både ur ett juridiskt perspektiv och med fokus på ekonomisk hållbarhet. Det handlar inte bara om att säkerställa att avtalsvillkor efterlevs, utan även om att skapa en funktion som identifierar risker, brister och möjligheter till förbättring i hela inköpskedjan. Genom att professionalisera uppföljningen av avtal kan vi minska risken för att oseriösa leverantörer får fäste i stadens verksamheter och stärka kvaliteten i de tjänster som stockholmarna får ta del av.

Exemplet ovan med bristande uppföljning inom parkskötsel visar tydligt varför det behövs stärkt beställarkompetens och en mer professionell avtalsuppföljning. När personal byts ut utan kontroll och avtalade villkor inte följs upp, riskerar vi att välfärdsmedel hamnar hos aktörer som inte lever upp till stadens krav. Här kan en funktion som avtalscontroller göra verklig skillnad genom att systematiskt följa upp avtal och säkerställa att varje leverantör levererar enligt överenskommelse.

Slutligen för att effektivt stävja välfärdsbrottslighet krävs också skärpta rutiner kring jäv och korruption. Det är avgörande att stadens inköpsarbete genomsyras av transparens och att varje beslut fattas på objektiva grunder. Genom tydligare riktlinjer, utbildning och obligatorisk kontroll i riskutsatta delar av verksamheten kan vi minska risken för otillbörliga relationer och säkerställa att stadens resurser används på ett hederligt och rättssäkert sätt.

### **Beslutsgång**

Ordföranden Jan Valeskog (S) ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden beslutar enligt kontorets förslag som stöds av ordföranden Jan Valeskog m.fl. (S), Maria Mustonen m.fl. (V),

Cecilia Obermüller (MP), vice ordföranden Jonas Naddebo (C), Johan Nilsson m.fl. (M) och Mats Johnsson (SD).

### **Särskilt uttalande**

Vice ordföranden Jonas Naddebo (C) lämnar särskilt uttalande enligt följande:

Stockholms stads reviderade program för inköp betonar vikten av att motverka välfärdsbrott genom att säkerställa att endast seriösa leverantörer anlitas och att stadens nämnder och bolag samarbetar i uppföljning och kontroll för att minska risken för arbetslivskriminalitet och oseriösa verksamheter. Det är ett steg i rätt riktning, men vi anser att ytterligare åtgärder krävs.

Ett samordnat och mer operativt arbete behöver utvecklas för att effektivt hantera aktörer som systematiskt utnyttjar offentliga upphandlingar. Som vi föreslagit i vår motion om att införa ett OTTO-team i Stockholm, kan ett strukturerat samarbete mellan stadens förvaltningar, polis, socialtjänst och andra relevanta aktörer vara ett effektivt verktyg för att identifiera och utestänga oseriösa verksamheter.

Det är också avgörande att staden arbetar proaktivt i inköpsprocessen för att undvika att offentliga medel hamnar i fel händer. Uppföljningen av leverantörer måste skärpas – inte minst i ljuset av den typ av komplexa välfärdsbrott som ofta uppdagas först i efterhand.

Vi delar stadsbyggnadskontorets uppfattning att programmets fokus på brottsförebyggande åtgärder och strategiskt inköpsarbete är relevant. För att effektivt bekämpa organiserad brottslighet måste vi stoppa de ekonomiska flödena till kriminella nätverk. Genom att arbeta proaktivt i upphandlings-, inköps- och uppföljningsprocessen kan vi minska risken att skattepengar hamnar i fel händer. Offentliga medel ska användas för att bygga ett tryggare samhälle, inte för att finansiera brottslig verksamhet.

### **Underrättelse**

Kommunstyrelsen ska underrättas om beslutet.