



2025-01-23

**Handläggare**  
Lena Schylström  
Telefon: 08-508 275 64

**Till**  
Stadsbyggnadsnämnden

## Verksamhetsberättelse 2024 för stadsbyggnadsnämnden

### Förslag till beslut

Stadsbyggnadskontoret föreslår stadsbyggnadsnämnden besluta följande.

1. Godkänna verksamhetsberättelse 2024 för stadsbyggnadsnämnden.
2. Förklara beslutet omedelbart justerat.

Stadsbyggnadsnämnden

08-508 275 64

lena.schylstrom@stockholm.se  
start.stockholm

# Innehållsförteckning

|  |          |
|--|----------|
| <b>Sammanfattande analys .....</b>   | <b>4</b> |
| <b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>  | <b>5</b> |
| KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....                                    | 5        |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid..... | 5        |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....            | 6        |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....                                    | 8        |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....                      | 10       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....                  | 11       |
| KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....                                       | 14       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....                 | 14       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....                                       | 17       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....                           | 19       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer .....                   | 21       |
| KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....                       | 21       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....                       | 22       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....   | 28       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....                                 | 33       |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....                          | 40       |

|   |           |
|---|-----------|
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....                        | 43        |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....   | 45        |
| KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt ..... | 48        |
| <b>Uppföljning av ekonomi .....</b>   | <b>50</b> |
| Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....   | 50        |
| Resultatenheter .....   | 53        |
| Investeringar .....   | 53        |
| Försäljningar av anläggningstillgångar.....   | 53        |
| Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....   | 53        |
| Ombudgeteringar .....   | 54        |
| Medel för lokaländamål.....   | 54        |
| Analys av balansräkning.....  | 54        |
| <b>Bedömning av nämndens interna kontroll .....</b>   | <b>54</b> |
| <b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>  | <b>55</b> |
| <b>Systematiskt arbetsmiljöarbete .....</b>   | <b>56</b> |
| Checklista för årlig uppföljning.....   | 56        |
| <b>Övrigt .....</b>   | <b>59</b> |
| <br><b>Bilagor</b>  |           |
| <i>Bilaga 1: SbN VB 2024</i>  |           |
| <i>Bilaga 2: Uppföljning av intern kontroll 2024</i>  |           |
| <i>Bilaga 3: GDPR Årsrapport 2024</i>   |           |
| <i>Bilaga 4: Analys Balansräkning VB 2024</i>   |           |
| <i>Bilaga 5: Årets nedskivningar 2024</i>   |           |
| <i>Bilaga 6: Nyckeltal 2024 Stadsbyggnadsnämnden</i>  |           |

## Sammanfattande analys

Stadsbyggnadsnämnden har under 2024 förberett och initierat aktiviteter och samverkat för att bidra till de mål som nämnden har.

Den osäkra omvärlden, de samhällsekonomiska förutsättningarna och säkerhetsläget innebär alltjämt utmaningar för stadens och nämndens verksamheter. Omvärldsläget och den ekonomiska situationen i branschen, och inte minst för bostadsmarknaden, ställer krav på ökat samarbete och fördjupad dialog mellan alla parter i stadsbyggnadsprocessen, vilket har präglat 2024.

Den ekonomiska situationen, som bland annat har inneburit en hastig inbromsning i byggandet, är något som bedöms få konsekvenser för staden under de närmaste åren. Branschen har återhämtat sig något, men det är en svag uppgång från en låg nivå. Räntejusteringarna under hösten är positiva tecken, men de förbättringar som sker får inte omedelbart genomslag eftersom stadsutvecklingssektorn är komplex och det tar tid att ställa om.

Konjunkturen till trots fanns vid årets början fortfarande förutsättningar att nå flertalet av nämndens mål, även om nämnden konstaterade att alla bedömningar var behäftade med osäkerhet. Insatser för att i möjligaste mån nå målen inom ramen för bostadsuppdraget har bedrivits kontinuerligt. Nämnden har deltagit aktivt i analys av situationen och möjliga åtgärder, både inom staden och med branschen.

Nämnden har fortsatt deltagit aktivt i stadens klimatarbete och arbetet med klimatanpassningsåtgärder, främst inom skyfalls- och dagvattenområdet samt genom deltagande i arbetet med klimathandlingsplanen.

Metoden att arbeta utifrån en arkitektonisk idé har implementerats successivt i nämndens ärenden. Den har sitt ursprung i nämndens arbete med arkitekturpolicyn och byggnadsordningen och under 2024 har en första systematisk utvärdering av metoderna genomförts, genom dokumentation, workshops och enkäter.

Nämndens arbete för att öka kundfokus och NKI inom bygglovsverksamheten har intensifierats. 2023 innebar att den positiva trenden bröts. Nämnden initierade då åtgärder för att analysera utfallet, ta tillvara utvecklingspotential och förbättra resultatet, inom ramen för en ny treårsplan för ökat NKI. En organisationsjustering, med syftet att stödja måluppfyllelse, har beslutats 2024.

För att bidra till stadens ökade ambitioner inom säkerhets- och beredskapsområdet har nämnden under perioden fortsatt arbetet, bland annat genom insatser på informationssäkerhetsområdet och deltagande i den stadsövergripande övningen StadsÖ24 samt dess utvärdering.

Nämnden bedömer att vidtagna åtgärder för att nå budget har gett stor effekt. Utvecklingen blev inte så dramatisk som befarats i de mest oroväckande, men realistiska, scenarier som beaktades i början av konjunkturedgången och när åtgärdsplanen beslutades. Sommaren och hösten innebar exempelvis något mindre minskning av intäkterna än vad som bedömdes i samband med tertialrapport 1 och 2. Nämnden når, till följd av vidtagna åtgärder, ett gott

resultat. De åtgärder som vidtagits är dock inte långsiktigt hållbara, utan vidtogs för att motverka risken för att än mer dramatiska åtgärder skulle behöva vidtagas. Situationen innebär dock en fortsatt osäkerhet kring nämndens finansieringsförutsättningar och ekonomin måste följas löpande.

Aktiv samverkan är alltså avgörande för att uppnå stadens mål i en tid av ökad osäkerhet i omvärlden och en försämrad ekonomisk situation. Grunden för en robust och flexibel myndighet, som kan samverka med omvärlden, anpassa sig efter nya förutsättningar och ta sig an nya utmaningar, skapas genom ett aktivt ledarskap, en god arbetsmiljö, ett professionellt, långsiktigt kompetensförsörjningsarbete och en trygg ekonomi- och internkontroll. Nämnden behöver därför, i dialog med andra, fortsatt söka kreativa lösningar för att minska kostnader, utveckla och modernisera verksamheten, detta för att långsiktigt kunna bidra till stadens mål, öka kundnöjdheten och utgöra en attraktiv arbetsgivare.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

#### Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till ett Stockholm som håller samman, med en stark och jämlik välfärd, genom att skapa goda planeringsförutsättningar för olika aktörer i hela staden. Genom en strategisk planering, med ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv, bidrar nämnden till ett Stockholm som kan möta stockholmarnas behov, både avseende förutsättningar i den fysiska miljön och utbudet av samhällsservice.

Med utgångspunkt i översiktsplanen, med dess fokusområden, mål och strategier, så medverkar nämnden till att skapa kvalitativa bostads- och utemiljöer för stockholmarna, överbrygga barriärer i den fysiska miljön och stärka de strategiska sambanden i staden. Stadsbyggnadsnämnden följer också upp översiktsplanens genomförande systematiskt.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt


#### Analys

Nämnden bidrar till att skapa förutsättningar för att barn och ungdomar kan ges jämlika uppväxtvillkor, tillgång till en trygg uppväxt och en rik fritid.

I nära samverkan med andra strävar nämnden efter en stadsutveckling som möjliggör trygga och goda boendemiljöer, förskolor, skolor, idrottsanläggningar och parker samt tillgång till fritidsverksamhet, kulturutbud och natur.

Stadsbyggnadsnämnden har en strukturerad och löpande samverkan med stadsdelsnämnderna, både i detaljplaneringen och i den strategiska planeringen. I planeringen fångas barns och ungdomars perspektiv upp för att de ska kunna påverka sin närmiljö. Den guide till integrerat barnrättsperspektiv som färdigställdes 2023, framtagen med deltagande från tjänstepersoner som ansvarar för stadsutvecklingsprocessen, är integrerad i nämndens processer. Nämnden bevakar fortsatt lämpliga utlysningar eller motsvarande för att erhålla extern finansiering för en kunskapssammanställning från tidigare genomförda dialoger.





**KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan**

 Uppfylls helt


**Analys**

Planeringen av förskolor och skolor löper som en röd tråd genom både större stadsbyggnadsprojekt och kompletteringsprojekt, och bidrar på så vis till att nämnden kan nå verksamhetsområdesmålet.

Nämnden verkar för en strategisk placering av förskolor och skolor i syfte att överbrygga barriärer i staden. Inom detaljplaneringen och bygglovsgivningen kan nämnden möjliggöra och säkerställa goda skolmiljöer, ändamålsenliga skolbyggnader och kvalitativa friytor.

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna, SISAB samt övriga berörda nämnder ta fram ett styrande stadsövergripande funktionsprogram för förskolor  | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB slutföra arbetet med att införa lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar. Riktlinjerna ska säkra tillräckliga yttorlekar, en hög pedagogisk kvalitet samt grönska i utemiljön. De ska så långt som möjligt vara styrande för såväl kommunala som fristående förskolor och skolor | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

**Nämndmål: 1.2.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med ändamålsenliga skolor och förskolor avseende placering, funktion och arkitektur**

 Uppfylls helt

**Analys**

Lokaler för utbildning beaktas i ett tidigt skede av planeringsprocessen vilket ökar möjligheterna att skapa tillgång till goda skolmiljöer på lämpliga platser. Under första tertialet

2024 har arbetet med att tillämpa framtagna verktyg och kunskapsunderlag fortsatt, samtidigt som nämnden deltar i fortsatt utveckling av stadens gemensamma arbete med skolplaneringen. Under 2024 har nämnden deltagit i implementering av en ny styrgrupp för lokalförsörjningsfrågor i syfte att utveckla styrningen av stadens lokalplanering.

Nämnden deltar i stadens samordning av skolplaneringen i Stockholm och bidrar till stadens skolplanering utifrån den långsiktiga prognosen för det framtida skolbehovet. Samverkan syftar till att skapa en gemensam bild av möjligheter och utmaningar. Under 2024 har de förändrade långsiktiga prognoserna lett till att behoven av lokaler för förskolor och skolor har omprövats i en rad pågående projekt, vilket i sin tur inneburit behov av anpassningar till nya planeringsförutsättningar.

Stadsbyggnadsnämnden har under 2024 deltagit i arbetet med att ta fram lekvärdesriktlinjer för förskole- och skolgårdar, samt funktionsprogram för förskolor. Arbetet har syftat till att säkerställa att barn i förskola och skola får tillgång till goda utom- och inomhusmiljöer samt tillräckligt med rörelse och utevistelse under dagen. Stadsbyggnadsnämnden har främst bidragit med kunskap och underlag utifrån stadsbyggnadsperspektivet i arbetet med lekvärdesriktlinjer. Exempelvis har nämndens arbete med friyteanalyser och friytepotential kunnat användas i arbetet.

Nämnden fortsätter alltså arbetet för att hantera verksamheter som bedrivs med tidsbegränsade lov, främst genom att upplysa och förebygga. Nämnden har under 2024 fokuserat på samverkan med SISAB kring bygglovsfrågor kopplat till skolor och förskolor. Under perioden har nämnden också vidtagit organisatoriska åtgärder för att utveckla dialogen med fastighetsnämnden i de projekt där fastighetsnämnden utvecklar projekt på uppdrag av stadens nämnder, vilket ska förbättra framdriften i projekt rörande bland annat skol- och förskolelokaler.

Under året har nämnden beslutat om start-PM för att kunna bekräfta en pågående grundskoleverksamhet i del av Godsfinkan 1:1, i Södra Hammarbyhamnen. I detaljplanen för Storsätra 1 m.m., i Sätra, möjliggörs en ordnad avflyttning av en grundskoleverksamhet genom att tidsbegränsade användningsbestämmelser i en plan omfattande bland annat verksamheter och vuxenutbildning. I Eremiten 2 m.fl., vid Kilabergsvägen i Midsommarkransen, permanentas en skolverksamhet för 700 skolelever samtidigt som Hägerstensvägen aktiveras, bullersituationen för boende förbättras och nya gatuträd kan tillskapas. Stadsbyggnadsnämnden godkände också detaljplan för Stora Sköndal, etapp 2a, som möjliggör en grundskola i en ny stadsdel på privatägd mark. I slutet av året beslutade stadsbyggnadsnämnden om start-PM för Skutkrossen 17 i Vinsta. Detaljplanen syftar till att möjliggöra att skolverksamheten kan fortsätta bedrivas till 2030, då förutsättningarna bedöms förändras med anledning av Förbifart Stockholms färdigställande och en möjlig förändring av områdets struktur och användning utifrån syftena i tidigare framtaget program för området.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

● Uppfylls helt

### Analys

Stadsbyggnadsnämndens arbete utgår från stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029, där nämnden också varit delaktig i arbetet med programmets revidering. Programmet fastställdes under första tertialet 2024 och är under implementering.

Nämnden bidrar till fullmäktiges mål främst genom att hantera ansökningar och bidrag utifrån lagen om bostadsanpassning för stadens räkning, deltar i stadövergripande samverkan för att säkerställa tillgång till bostäder för grupper som är i behov av särskilt stöd samt beaktar tillgänglighet i nämndens kommunikation.

### Nämndmål: 1.3.1 Stadsbyggnadsnämnden gör staden mer tillgänglig för alla på jämlika villkor

● Uppfylls helt

### Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till en tillgänglig stad på jämlika villkor genom att funktionshinderperspektivet genomsyrar verksamhetens arbete utifrån fyra inriktningar:

- skapa lösningar med universell utformning,
- åtgärda befintliga brister i tillgängligheten,
- använda individuella stöd och lösningar, samt
- förebygga och motverka diskriminering.

Nämnden verkar för att stadens invånare, oavsett funktionsförmåga, har tillgång till och kan delta på lika villkor i samhällets gemenskap, med utgångspunkt i stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029. Strukturen i det nya programmet skiljer sig från det föregående. Dels genom att det har fler fokusområden, dels att kommunfullmäktige har gett stadsbyggnadsnämnden genomförandeansvar för samtliga fokusområden. Det nya programmet är fortsatt under implementering. Stadsbyggnadsnämnden bedömer fortsatt att dess största direkta bidrag till programmets genomförande är genom administration av bostadsanpassningsbidraget, tillgänglig kommunikation och genom möjliggörande av bostäder för grupper med behov av särskilt stöd. Utöver det syftar nämndens lagstadgade myndighetsutövning och tillsyn till att säkerställa att bebyggelsemiljön uppfyller lagens krav på tillgänglighet.

Genom samverkan med funktionshinderrådet ges nämnden också stöd i arbetet med att utforma staden på jämlika villkor och med en hög grad av tillgänglighet. Under andra halvan



av 2023 påverkades verksamheten av utvecklingen av funktionshinderrådets uppdrag och instruktioner. Under 2024 har samverkan präglats av arbetet med att etablera nya arbetssätt utifrån den plan som togs fram i slutet av 2023.

I de fall tillgängligheten brister i befintliga byggnader utifrån gällande lagstiftning, har tillsynsverksamheten i uppdrag att agera för att avhjälpa sådana brister. Inom plan- och bygglovsverksamheten skapar nämnden också förutsättningar att säkerställa att tillgänglighetskrav uppfylls vid ny- och ombyggnation genom förhandskontrollen i samband med beslut om bygglov och startbesked. Under 2023 besvarade nämnden ett flertal underremisser av föreskriftsförslag från Boverket, så som *Förslag till föreskrifter om tillgänglighet och användbarhet för person med nedsatt rörelse- eller orienteringsförmåga i byggnaden* och *Förslag till föreskrifter och krav på tomter m m.* Förslagen konstaterades innebära en förflyttning av tyngdpunkten från förhandskontroll till efterhandskontroll vilket bedöms påverka både arbetssätt, kompetensbehov och finansieringsförutsättningar inom hela bygglovsområdet vid ett eventuellt införande. Något som i sin tur bedöms påverka bebyggelsemiljön. Under 2024 återkom Boverket med ett antal "extra remisser" med modifierade förslag av några av föreskriftsförslagen, bland annat avseende krav på tomter, något talar för att dessa avses realiseras. Nämnden upprepade tidigare kritik samt förespråkade en lång införandetid. Nämnden följer fortsatt frågan noga.



Genom bostadsanpassningsbidrag kan människor med behov av stöd anpassa hemmet för att underlätta vardagen. Bidragsgivningen sker utifrån lagen om bostadsanpassning och nämnden följer i det arbetet gällande regler och etablerad rättspraxis. I arbetet med bostadsanpassning är behoven ofta brådskande, vilket innebär att en kort handläggningstid är viktig för att möta den sökandes behov. Nämnden ser en ökning av inkomna ansökningar under 2024 och följer utvecklingen kontinuerligt.

2023 överskred nämnden budget avseende bidragsutbetalningar med 9,8 mkr. Lagen om Bostadsanpassning är en rättighetslagstiftning och medel för anpassning av bostaden ska utbetalas när kriterierna uppfylls, utifrån aktuell lagstiftning och rättspraxis. Medel för utbetalning av bidraget, i motsats till kostnader för administration av bidraget, särredovisas i stadsbyggnadsnämndens budget och uppföljning. Första tertialet beslutade nämnden om underlag för budget 2025 med inriktning för 2026 och 2027. Där gjordes analysen att den nedåtgående trenden i utbetalningarna, som var ett faktum under ett antal år, sannolikt var tillfällig. Stadsbyggnadsnämnden bedömer att de huvudsakliga orsakerna är att vanligt förekommande anpassningar har fördyrats till följd av EU-direktiv med riktlinjer för säkerhet kring dörrautomatik och hissar, anpassning till nytt regelverk från 2018, pandemin och brist på vissa material till följd av pandemin. Sammantaget minskade det tillfälligt utbetalningarna. Den demografiska utvecklingen talar också för att någon varaktig minskning inte torde vara aktuell. Nämnden följer alltså utvecklingen noga. Under 2024 behandlades också en remiss av en översyn av lagstiftningen som föreslog åtgärder som bedöms kunna öka kostnaderna om de realiseras, bland annat genom ökad administration och att förändringarna kan innebära en större möjlighet att få bostadsanpassningsbidrag jämfört med gällande regelverk och praxis.


Stadsbyggnadsnämnden deltar också fortsatt i stadsövergripande samverkan, under socialnämndens ledning, för att stärka stadens strategiska arbete för att tillgodose behovet av

omsorgsboenden utifrån LSS och SoL. Nämnden deltar bland annat i framtagandet av den boendeplan som ska specificera och analysera behoven i staden och under 2024 har också arbetet för att kunna fastställa riktlinjer för bostadsförsörjningen bedrivits. Under 2024 inleddes planeringen för ett friliggande LSS-boende i Skärholmen, på fastigheten Skärholmen 2:1, invid kv. Sandholmen. Nämnden beslutade också om start-PM för Fårholmen 1:1 m.fl., i Vårberg, som inrymmer sex friliggande LSS-bostäder. I detaljplanen för Hässelby Villastad 13:2 m.fl. vid Lövestavägen i Hässelby villastad, som startades i slutet av 2024, inryms, förutom 10 bostäder för SHIS, sex LSS-bostäder. I slutet av 2024 behandlade nämnden också detaljplanen för Riddersvik, del av Hässelby Villastad 36:1 m.fl. i Hässelby Villastad. I detaljplanen möjliggörs såväl vård- och omsorgsboende som servicebostäder.

Stadsbyggnadsnämnden har en omfattande hantering av publik information genom dokument. Nämnden arbetar alltjämt utifrån stadens övergripande ambition att all kommunikation ska vara enkel, tydlig och begriplig. Informationen ska vara enkel att hitta, vara tillgänglighetsanpassad och så långt det är möjligt ha användarvänliga gränssnitt. Stadsbyggnadsnämnden avropar vid behov stöd från servicenämnden.

| Indikator  | Periodens utfall | Utfall män/ pojkar | Utfall kvinnor/ flickor | Utfall VB 2023 | Arsmål   | KF:s årsmål | Period  |
|--|------------------|--------------------|-------------------------|----------------|----------|-------------|---------|
|  Andel beslut om bostadsanpassningsbidrag inom 3 månader  | 77,3 %           |                    |                         | 80,1 %         | 80 %     |             | VB 2024 |
|  Handläggningstid bostadsanpassningsbidrag (medelvärde) | 42 dagar         |                    |                         | 43 dagar       | 62 dagar |             | VB 2024 |

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

 Uppfylls helt

**Analys**

Stadsbyggnadsnämnden utgår från stadens strategi för en äldrevänlig stad i sitt löpande arbete, där inkludering av ett äldreperspektiv i strategiska vägledningar och policydokument utgör en viktig del.

I planeringen eftersträvar nämnden förutsättningar för goda offentliga miljöer som är tillgängliga och upplevs trygga för boende och besökare. Genom detaljplaneringen möjliggörs bostäder för äldre. Arbetet för levande stadsmiljöer i hela staden, bland annat genom levande bottenvåningar och fungerande lokala centrum, skapar bättre förutsättningar för närservice i hela staden. Genom samverkan med övriga nämnder och bolag bidrar nämnden också till att möjliggöra samhällsservice i hela staden. Under 2023 genomfördes workshop om livsmedelsetableringar med Stockholm Business Region, Fastighetsägarna samt branschföreträdare. Under 2024 deltog nämnden i en forskningsansökan som syftar till att studera förutsättningarna för utveckling av handel med de förändringar av livsmönster och arbetsmarknaden som kan konstateras idag, bland annat med ökat hemarbete. Studien ska

genomföras med hjälp av bland annat rörelsedata och försöka identifiera orsakssamband och strukturell utveckling.

En kartläggning av behovet av seniorbostäder genomfördes under 2023, liksom pågående planering. Arbete med analyser fortsätter under 2024. Behovet kommer också att beaktas i kommande förslag till stadens riktlinjer för bostadsförsörjningen. Frågan följs också upp i specifika projekt. Exempelvis beslutade nämnden under slutet av 2024 om start-PM för Träbron 1, i Långbro, som utöver verksamhetslokaler för vård och kontorsverksamhet avses inrymma ca 50 seniorbostäder.

Genom bostadsförsörjningen, bostadsanpassningsbidraget, en tillgänglig offentlig miljö och tillgängliga inomhusmiljöer, bidrar nämnden också till en stad som är bra att åldras i. Förutsättningar för lokal grönska skapar förutsättningar för attraktiva platser att vistas på, liksom skydd mot värme och buller, utan att personer måste transportera sig långa sträckor. Flera av nämndens strategiska uppdrag under inriktningsmål två bedöms därmed också kunna bidra till en god närmiljö för äldre stockholmare, antingen direkt eller som kunskapsunderlag som kan användas i planeringen.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv**



 Uppfylls helt





**Analys**

Med utgångspunkt i översiktsplanen skapar stadsbyggnadsnämnden förutsättningar för en stad med ändamålsenliga idrottsytor och ett rikt utbud av kultur och evenemang. Det löpande arbetet sker i samverkan med bland annat kulturnämnden, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna. Genom planverksamheten och bygglovsgivningen bidrar nämnden till att möjliggöra tillfällig arkitektur och tillfälliga verksamheter för idrott, kulturändamål och ett levande nattliv.

Genom en strategisk planering av ytor och byggnader för idrott och aktiviteter skapar stadsbyggnadsnämnden förutsättningar för ett rikt idrottsliv för stockholmare. Arbetet sker i samverkan med berörda nämnder och bolag inom staden, samt med privata och lokala aktörer i stadens olika delar.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar även, i samverkan med kulturnämnden och övriga berörda, i genomförandet av stadens kulturstrategiska program. Genom planer med generösa användningsbestämmelser möjliggör nämnden för kulturverksamheter i fler lokaler.

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Exploateringsnämnden ska i samarbete med idrottsnämnden, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Norra innerstadens stadsdelsnämnd ta fram inriktning för Vanadisbadet och dess närområde | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Idrottsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden och stadsbyggnadsnämnden identifiera platser och samordna arbetet för att tillskapa tillfällig idrottsetablering på platser som ska tas i anspråk för annan exploatering längre fram   | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB samordna inrättande av fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt utreda funktion, stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning för dessa | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

## Nämndmål: 1.5.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med ändamålsenliga idrottsytor och förutsättningar för kultur och evenemang

 Uppfylls helt

### Analys

Av särskild vikt är den samordnade planeringen där utbildningsnämnden och idrottsnämnden deltar för samplanering av idrottsinvesteringar och skolutbyggnad. Nämnden bidrar bland annat med analys av behov och kunskap om lokala planeringsförutsättningar i den fysiska miljön. Under 2023 och 2024 har de förändrade förutsättningarna avseende prognosticerade behov av skollokaler påverkat flera projekt. I förlängningen påverkar det också arbetet med att möjliggöra idrottslokaler då förutsättningar för samplanering förändras.

Stadsbyggnadsnämnden deltar alltiämt i arbetet med den permanenta kulturparken i Snösätra under ledning av Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd. I arbetet bidrar nämnden med kompetenser inom både bygglov och detaljplanering. Ett antal olika aktiviteter har genomförts och arbetsgruppens arbetar fortsatt med att pröva olika koncept för att kunna hitta en förvaltningsmodell som både ger önskvärt resultat och är hållbar över tid.

Nämnden intar ett positivt förhållningssätt till att möjliggöra tillfällig arkitektur, vilket kan vara av stor betydelse för kultur- och evenemangsverksamheten i staden. Tillfällig arkitektur kan tillföra stadsvärden, sociala värden och ökad trygghet i stadsutvecklingsområden som inväntar genomförande eller som genomförs etappvis. Nämnden samverkar kontinuerligt med kulturnämndens strategiska funktion och kulturlotsar för att, där det är möjligt, möjliggöra aktiviteter och bidra till lokaliseringar. En mötesserie, under kommunstyrelsens samordning, som omfattar berörda nämnder och bolag, i syfte att förstärka den operativa samverkan, har genomförts under året.

Ett område där nämnden fortsatt arbetar aktivt utifrån målsättningen att möjliggöra nattliv, kultur och evenemang är Slakthusområdet. Med utgångspunkt i Stockholms stads strategi för nattklubbar och livescener samt vägledningen kring buller från musikverksamheter har nämnden i planprocessen vidtagit flera åtgärder som ska gynna utvecklingen. Däribland att beakta höjder i bottenvåningar för att möjliggöra framtida behov av ytterligare isolering, möjlighet till en "tyst sida" för bostäder för att minska konflikter med boenden samt genom att beakta placering av entréer, uteservering och lastningsområden. Nämnden har även arbetat

aktivt med att sprida kunskap kring förutsättningar för både fastighetsägare och verksamhetsutövare i området. Samverkan drivs vidare utifrån ambitionen att skapa ett levande, blandat område. Under 2024 kunde en av de planerade live-scenerna i Slakthusområdet, för ca 2500 gäster, öppna i permanenta lokaler.

Under 2024 har nämnden vidtagit organisatoriska åtgärder för att utveckla dialogen med fastighetsnämnden i de projekt där fastighetsnämnden utvecklar lokaler på uppdrag av stadens nämnder, vilket ska förbättra framdriften för bland annat kultur- och idrottslokaler där det ingår i planeringen. Under 2024 har också dialogen med idrottsnämnden fördjupats, i syfte att kunna anpassa arbetssätt och utveckla dialogen utifrån nya förutsättningar, vilket resulterat i att en robust struktur för samverkan etablerats.

Stadsbyggnadsnämnden har också under året deltagit i trafiknämndens utredning av förutsättningarna för fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt framtagandet av förslag på stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning mellan stadens nämnder. Nämnden har också deltagit i exploateringsnämndens framtagande av strategi för Vanadisbadet samt i idrottsnämndens arbete med inventering av ytor för tidsbegränsad idrottsanvändning i stadsutvecklingsområden, i avvaktan på genomförande.

Under 2024 godkände stadsbyggnadsnämnden för Konsthallen 15 m.fl., på Djurgården. Genom detaljplanen ska Hasselbacken utvecklas i syfte att stärka södra Djurgården som rekreations- och evenemangsplats samtidigt som detaljplanen tar hänsyn till och skyddar kulturvärden på platsen och bevarar områdets gröna karaktär. Under året beslutades också om ställningstagande efter samråd för Hjälpplaktaren 7 m.fl., i slakthusområdet i Johanneshov. En av huvudfrågorna i samband med behandlingen rörde vilken struktur som möjliggör både genomförandekraft och minimerar möjliga konflikter mellan evenemangs- och kulturverksamhet och omgivande bostäder och verksamheter. Genom antagande av detaljplan för Kummelholmen 2 m.fl. i Vårberg så bekräftade nämnden befintlig användning som konsthall. Utöver det möjliggörs också en bostad för tillfällig vistelse och fem ateljéer genom ombyggnad och påbyggnad.

Genom detaljplanen för Riksby 1:13 m.fl., vid Linta Gårdsväg, som godkändes av nämnden under 2024, möjliggörs bland annat ett nytt idrottskluster i Bromma, invid flygplatsområdet. Nämnden beslutade också om start-PM för att möjliggöra och utveckla Sofia bollplan på Södermalm samt antog detaljplan för del av Älvsjö 1:1, vid Hagsätra IP, som möjliggör en kombinerad is- och idrottshall i Hagsätra. Inom fokusområdet Hagsätra-Rågsved, har också detaljplanen för Bäverkolonin 2 i södra Rågsved antagits under året. Detaljplanen ger byggrätt för en idrottshall och vann laga kraft under sommaren 2024.

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

### Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet om ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning genom att planera staden så att en stadsutveckling som minskar klimatpåverkan möjliggörs. Det sker bland annat genom att nämnden planerar staden med förutsättningar för en väl fungerande kollektivtrafik som möjliggör ett minskat bilberoende, samt genom medverkan i arbete för att främja hållbart byggande och cirkularitet som kan minskar klimatbelastningen i bygg- och anläggningssektorn.

Nämnden planerar för robusta strukturer som är anpassade för att möta effekter av klimatförändringar. I planeringen säkerställer nämnden robusta ekologiska strukturer, bereder reservatsbildningar samt beaktar spridningssamband och viktiga biotoper. Nämnden planerar också för att minska belastningen på stadens luft och vattendrag.





## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring







● Uppfylls helt

### Analys


Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med utgångspunkt i att klimatpåverkan från biltrafiken ska minskas och för att möjliggöra klimatvänlig infrastruktur. Nämnden bidrar exempelvis genom att möjliggöra ny, klimatvänligare infrastruktur för energiproduktion, resande och andra transporter.

Genom samverkan underlättar nämnden implementering av klimatvänlig teknik och utveckling av klimatvänliga sätt att möta människors olika behov i staden. Nämndens policydokument är utformade för att minimera verksamhetens klimatpåverkan, exempelvis avseende tjänsteresor.

| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|   Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder, och i samarbete med näringslivet, akademien och andra kommuner, utreda förutsättningarna för att etablera en storskalig återbruksdepå inom länet riktad till byggaktörerna | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga områden i staden eller som staden äger som kan restaureras och bli kolsänkor samt beräkna hur mycket koldioxid som kan bindas i dessa  | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikinämnden och i samråd med kommunstyrelsen kartlägga tillgång till data för analys och uppföljning av stadens klimatmål samt ta fram förslag till insatser för ökad datatillgång med fokus på digitala tekniker | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Stadsbyggnadsnämnden ska utreda hur generella detaljplaner kan utvecklas för minskad klimatpåverkan genom exempelvis att möjliggöra flexibilitet avseende utveckling och innovation inom bland annat byggteknik, cirkularitet och resursanvändning  | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
| <b>Analys</b><br>Utredning pågår, men har inte avslutats. Arbetet fortsätter och bedöms kunna rapporteras 2025.   |            |            |           |
|   Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikinämnden ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i staden för att möta kommande lagkrav                        | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

Nämndmål: 2.1.1 Stadsbyggnadsnämnden verkar för ett klimatsmart och fossilfritt Stockholm

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bidrar till målet genom aktiv samverkan och beaktande av stadens klimatmål i de avvägningar som görs inom myndighetsutövningen och den egna verksamheten.

Stadsbyggnadsnämndens arbete utgår ifrån stadens centrala styrdokument, exempelvis stadens översiktsplan, klimathandlingsplan och miljöprogram. Under perioden svarade nämnden på kommunstyrelsens remittering av förslaget till nytt miljöprogram.

I den planerade markanvändningen möjliggör nämnden för en transporteffektiv bebyggelsestruktur med ny bebyggelse lokaliserad till kollektivtrafiknära lägen eller som skapar underlag för en infrastruktur. Nämnden bidrar också till att möjliggöra att det finns flera funktioner, och både dag- och nattbefolkning i alla stadsdelar, vilket över tid kan minska transportbehovet samtidigt som attraktivare stadsmiljöer skapas.

Nämnden bidrar också aktivt till den pågående utbyggnaden av spårtrafik i staden och regionen. Genom planering av bostäder och arbetsplatser i kollektivtrafiknära lägen så verkar nämnden för genomförandet av klimathandlingsplanen och nämndens beting för minskade koldioxidutsläpp.

Genom samverkan med andra nämnder som deltar i stadens planering, liksom nämnder och styrelser som har i uppdrag att genomföra och driva verksamheter i staden, verkar nämnden för att uppnå de egna målen och bidra till stadens mål. Nämnden bidrar i samverkan bland annat med kunskap om myndighetsutövningen inom plan- och bygglovsverksamheten, samt aktiviteter kopplat till den löpande planeringen. Under perioden har nämnden bland annat

bidragit i arbetet med miljö- och hälsoskyddsnämndens uppdrag att kartlägga områden i staden eller som staden äger som kan restaureras och bli kolsänkor samt beräkna dessas potential att binda koldioxid.

Ett positivt förhållningssätt till trähusbebyggelse och förnyelsebara byggmaterial är en utgångspunkt för stadsbyggnadsnämnden och rutiner och förhållningssätt utvecklas kontinuerligt utifrån erfarenheterna.

Stadsbyggnadsnämnden arbetade under 2024, i samverkan med kommunstyrelsen, intensivt med slutförandet av en energistrategi för staden. Nämnden beslutade 13 juni om ett förslag till energistrategi som överlämnades till kommunfullmäktige för fastställande. Nämnden deltar också fortsatt deltagit i elektrifieringspakten.

Nämnden har också deltagit i arbetet med en strategi för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor, som blivit en del av stadens arbete med en ny klimathandlingsplan. Nämnden har bidragit i framtagandet som samordnas av kommunstyrelsen. Ett arbete för att förbereda staden för förändrad lagstiftning avseende insamling av förpackningar har drivits vidare under perioden, under SVOA:s samordning. Nämnden har också deltagit i utredningen om etablerandet av en återbruksdepå i regionen under 2024.

I syfte att utveckla stadens energiinfrastruktur deltar nämnden, under kommunstyrelsens ledning, i stadens samlade arbete för att möjliggöra uppförandet av ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta, vilket är ett av staden prioriterat klimat- och hållbarhetsprojekt av regional betydelse. Nämnden bidrar främst med kompetens från planeringsverksamheten. Stockholm Exergi AB har ansökt om tillstånd till uppförande och drift av energianläggning och hamn med mera i Lövsta. Mark- och miljödomstolen vid Nacka tingsrätt beslutade i november 2022 att inte ge tillstånd. Stockholm Exergi AB överklagade i december 2022 domen till Mark- och miljööverdomstolen, som har meddelat prövningstillstånd i målet. Kommunstyrelsen har i juni 2023 lämnat ett skriftligt yttrande till domstolen, i vilket vikten av att anläggningen kommer till stånd framförs.

Nämnden möjliggör lokal småskalig energiproduktion genom bygglovgivning. Under 2023 bifölls ca 200 ansökningar om solcellsanläggningar, varav ca 25 % behandlades i nämnden och ca 75 % bifölls genom delegationsbeslut. Som stöd för sökanden och handläggningen finns nämndens vägledning.

Nämnden följer den egna policyn för resor, som syftar till att minimera klimatbelastningen, och avgav under andra tertialet ett remissvar avseende förslaget till reviderade stadscentrala riktlinjer. Under året genomfördes nämndens studieresa till Malmö och Köpenhamn, och resan genomförs med tåg som färdmedel.



KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar


Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden projektleder och möjliggör stadens inrättande av naturreservat och biotopskyddsområden enligt miljöbalken. Med ändamålsenliga kunskapsunderlag värnar nämnden om en robust grönstruktur, gröna samband och ekologiska värden i planeringen. Ekosystemtjänster är en del av stadens utveckling och nämnden deltar aktivt i stadens klimatanpassningsarbete.

| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|   Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden utveckla ett verktyg som möjliggör scenarioanalyser av eventuell påverkan på stadens blågröna infrastruktur och habitatnätverk inför markanvisning   | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden påbörja arbetet med att ta fram en strategi för skydd av naturområden  | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet  | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
| <b>Analys</b><br>Arbetet med att ta fram en strategi pågår och kommer att slutföras under 2025. Arbetet löper på enligt projektplanen.   |            |            |           |
|   Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden samt miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten att årligen mäta och redovisa den totala grönytan i staden  | 2024-01-01 | 2024-08-31 |           |
|   Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och trafiknämnden ska i samråd med miljö- och hälsoskyddsnämnden, utbildningsnämnden, stadsdelsnämnderna, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB utreda hur effekter av värmebölja kan inkluderas och hanteras i stadsutvecklingsprocessen   | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen påbörja arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

## Nämndmål: 2.2.1 Stadsbyggnadsnämnden bidrar till Stockholms klimatanpassning och ger förutsättningar för en ökad biologisk mångfald

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målen för stadens klimatanpassningsarbete, med utgångspunkt i stadens handlingsplan. Det sker genom aktiv samverkan, utveckling av planeringsunderlag samt genomförande av de åtgärder som nämnden har rådighet över. Nämnden utgår i sin planering från stadens strategier för grön- och blåstrukturen, genomför beslutade reservatsbildningar och utreder förutsättningarna för nya reservat, i enlighet med kommunfullmäktiges uppdrag och miljöbalken.

Nämnden planerar staden med utgångspunkt i översiktsplanens analys av grönstrukturen och gröna samband, tillgängliga planeringsunderlag och utifrån riktlinjer i *Grönare Stockholm*, som är en satsning för att utveckla gröna värden i staden. Alla planeringsprojekt beaktar ekologiska värden och staden arbetar systematiskt med ekologisk kompensation och ekosystemtjänster utifrån framtagna kunskapsunderlag och verktyg. Samverkansformer för att gemensamt utreda möjligheten att årligen mäta och redovisa den totala grönytan i staden etablerades första tertialet och stadsbyggnadsnämnden har bland annat bidragit med sin GIS-kompetens. En metodik har tagits fram för att mäta och redovisa den totala grönytan i staden.

Visionsarbetet för stadsutveckling i Fagersjö och för Rågsveds Allé har drivits vidare och sker samordnat med utredning om förutsättningar för reservatsbildning i Fagersjöskogen. Arbetet drivs i samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden.

Utgångspunkten i arbetet är att utreda förutsättningarna för nya pendeltågsstationer i Fagersjö och/eller Rågsved, vilket skulle stärka kollektivtrafiken i Stockholm. Potentiellt kan det minska bilberoendet, skapa nya samband i staden, bidra till minskad klimat- och miljöbelastningen samt innebära ett tillskott av bostäder.

Organisation för arbetet med naturreservatsbildningar i Ålstensskogen/Storskogen och Majroskogen är fastställd och naturvärdesinventeringar är genomförda. Arbetet fortskrider enligt planeringen. Nämnden ansvarar också för naturreservatsbildning för Kyrkhamn/Riddersvik, i samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden. Förberedelser för återstående utredningar, inventeringar, beställningsunderlag för skötselplan samt beslutsdokument, har genomförts. Under 2024 har nämnden fokuserat på arbetet med övriga reservatsbildningar, i avvaktan på miljödom om Lövstaverkets kraftvärmeverk och koldioxidavskiljning.

Nämnden projektleder inrättandet av biotopskyddsområden, i enlighet med budgetuppdrag, med beaktande av bostadsförsörjning och genomförandeförutsättningarna för planerad viktig infrastruktur. Arbetet sker i samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden och samordnas sedan 2023 av en styrgrupp. Under 2024 beslutade stadsbyggnadsnämnden att inleda samråd för Olovslund, Nockebyhov, Skönstavik och

Vårberg. Beredningen av samrådsförslag för biotopskyddsområde Vinterviken har också slutförts, men kan bli föremål för beslut först i början av 2025. I oktober överlämnade nämnden ett förslag till inrättande av biotopskyddsområde för Olovslund, vilket sedan kunde beslutas av kommunfullmäktige 16 december.

Nämnden har tidigare deltagit i kommunstyrelsens arbete med att identifiera samhällsviktig verksamhet i staden och samordna stadens klimatanpassningsarbete. En fördjupad risk- och sårbarhetsanalys för prioriterade riskområden för skyfall har tagits fram, med utgångspunkt i nytt kartmaterial som tillgängliggjorts under hösten och implementeras i nämndens strategiska kartdatabas. Under 2024 har arbetet med åtgärdsplaner i prioriterade områden startat.

Det förvaltningsgemensamma handläggarstödet för hantering av skyfall har färdigställts, tillsammans med exploateringsnämnden. Under 2024 har handläggarstödet kommunicerats samt förts in i nämndens relevanta handböcker. Arbetet med en rutin för skyfallsutredning har initierats och avses fortsätta under 2025, liksom en rapport om typregn för Stockholm. En ny skyfallsmodell är färdiglevererad och implementeras och förs in i nämndens verktyg.





Under året godkände nämnden detaljplan för Akalla 4:1 m.fl., i Solhem och Tensta, som möjliggör en dagvattenpark som renar och fördröjer dagvatten från Lunda och som både ska förbättra vattenstatusen i Bällstaån samt motverka översvämning i befintliga bostadsområden nedströms.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar**

● Uppfylls helt

**Analys**

Stadsbyggnadsnämndens planering utgår ifrån att ny bebyggelse ska planeras i kollektivtrafikhöga lägen och i områden där ny kollektivtrafik tillskapas. Nämnden deltar aktivt i arbetet med att utveckla kollektivtrafiksystemet och planeringen utgår från stadens översiktsplan och framkomlighetsstrategi, som utöver en ökad framkomlighet ska främja minskade utsläpp av växthusgaser. Nämnden bidrar i stadens arbete med att främja hållbara mobilitetstjänster och att integrera detta i planeringsperspektivet.

| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|   Stockholms Stads Parkerings AB ska i samverkan med stadsbyggnadsnämnden återstarta dialogen med Statens Fastighetsverk i syfte att anlägga parkeringsgarage under Armémuseum och Historiska museet   | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden och i samråd med Storstockholms brandförsvaret utreda hur en tidigare samordning kan komma till stånd i syfte att säkerställa framkomlighet för räddningstjänsten vid planering eller tillståndsprövning av lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt, exempelvis genom att ta fram en modell för löpande samordning | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

## Nämndmål: 2.3.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar för ett hållbart transportsystem med en väl utbyggd kollektivtrafik

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsbyggnadsnämnden deltar i samverkan kring alla större infrastrukturprojekt i staden, där utvecklingen av kollektivtrafiksystemet spelar en central roll för ett hållbart transportsystem. Nämnden bidrar aktivt till målet om att ett väl utbyggt kollektivtrafiksystem ska öka tillgängligheten i staden, minska bilanvändandet och bidra till stadens klimatmål. Nämnden utgår i sin planering från stadens framkomlighetsstrategi och riktlinjer för parkering.

Stadsbyggnadsnämnden deltar aktivt i den pågående, omfattande utvecklingen av Stockholms kollektivtrafiksystem. Kollektivtrafiken och stadsstrukturen ska samplaneras och samverka för att stödja klimatsmarta resmönster. Trafiksystemet har också en viktig funktion för att hålla samman staden samt påverkar hur staden upplevs av boende och besökare.

Under året har en teknisk lösning utarbetats för att kunna modellera befintliga och framtida serviceområden baserade på multimodala färdmedel. Syftet är att kunna genomföra strategiska samband så att de främjar hållbar mobilitet. Det utgör också en del av den rullande översiktsplaneringen och dess uppföljning.

Under perioden har nämnden varit delaktig i analyser och dialog kring länsplanen samt deltagit i stadens samverkan kring infrastrukturplaneringen.

Nämnden bidrar till ett förstärkt kollektivtrafiksystem genom att medverka i utbyggnaden av nödvändiga spår och planera för ett smart transportsystem i staden, men också genom att integrera förutsättningarna för väl fungerande bytespunkter, bussterminaler och godshantering i planeringen. Under 2024 har nämnden exempelvis behandlat ställningstagande efter samråd för del av Södermalm 4:1 och 1:1, Bergsgruvans park, på Södermalm, som innehåller ett cykelgarage för 300 cyklar i anslutning till Södra station. Under slutet av året gjorde nämnden också sitt ställningstagande inför granskning av utbyggnaden av tunnelbanan på sträckningen Fridhemsplan-Älvsjö. I samband med det behandlade nämnden också ställningstagande inför granskning av en tunnelbanedepå i Älvsjö, något som krävs för den nya tunnelbanelinjens drift.

Genom fortsatt deltagande i elektrifieringspakten och i stadens arbete med att utveckla en samordnad godshantering bidrar nämnden också till minskade utsläpp från godstrafik. Under slutet av året behandlade nämnden en remiss av förslaget till reviderad godstrafikplan, som trafiknämnden ansvarat för.

Nämnden har under året medverkat, i samverkan med exploateringsnämnden och trafiknämnden, i utvärderingen och revideringen av stadens riktlinjer för gröna och projektspecifika parkeringstal, samt deltagit i arbetet med en ny parkeringsplan.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer**

● Uppfylls helt

## Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till renare vatten och giftfria miljöer genom att delta i stadens gemensamma arbete med lokala åtgärdsprogram för en god vattenstatus. Under 2021 och 2022 beslutades om ett stort antal lokala åtgärdsprogram (LÅP) av de nämnder som deltar i arbetet. Framtagande av ytterligare program fortsatte under 2023, då ett mindre antal beslutades och/eller processades. Hittills har 17 av 21 planerade LÅP:ar godkänts av berörda nämnder. Under andra tertiet 2024 har nämnden fortsatt samverka kring lokala åtgärdsprogram för Strömmen och Lilla Värtan. I samband med att åtgärdsprogrammen fastställs sprider nämnden också kunskap om programmens funktion och deras betydelse för planeringen, vilket är en förutsättning för genomförande. Nämnden har också under perioden fortsatt sitt deltagande i stadens dagvattengrupp. Första tertiet har fokusområden identifierats och aktiviteter planerats. Under andra tertiet genomfördes workshop för god vattenstatus med strategiska samverkansgruppen, LÅP-gruppen och dagvattengruppen.

Nämnden skapar förutsättningar för urbana miljöer som är attraktiva platser att vistas på. Förutom att i planeringen möjliggöra skydd mot värme och motverka föroreningar av vatten, så bidrar nämnden till att motverka hälso- och miljöstörningar från buller. Bland annat genom att möjliggöra kapacitetsstark kollektivtrafik, säkerställa tillgång till miljöer med låga bullernivåer samt aktivt bidra i stadsgemensamt arbete där bullerfrågorna aktualiseras. Nämnden eftersträvar också aktivt att förbättra bullersituationen genom planering, där så är möjligt. Nämnden utgår också, där det är tillämpligt, från stadens kemikalieplan i sitt arbete.

**KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

● Uppfylls helt

## Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom en effektiv och innovativ verksamhet med god budgethållning och internkontroll. Nämnden bedriver en verksamhet i ständig utveckling, med en hög servicenivå och ett gott bemötande.

I stadsutvecklingen bidrar nämnden, med utgångspunkt i översiktsplanens mål och strategier, till förutsättningar för bostadsbyggande, fler arbetsplatser och en utveckling av hela staden. I stadsutvecklingsprocessen möjliggör nämnden också deltagande och dialog, samt beaktar barnrättsperspektivet och jämställdhet mellan kvinnor och män.

Nämnden skapar förutsättningar för en stad med kvalitativa offentliga rum, med trygga stadsmiljöer, en mångfald av bostäder, bostäder för olika målgrupper och bostäder som alla

kan efterfråga. Nämnden bedriver fortsatt ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete, bland annat för att vårda arbetsgivarvarumärket och för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.







**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**



Uppfylls delvis

**Analys**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till en god ekonomisk hushållning i enlighet med kommunallagen. Nämnden har ett långsiktigt ekonomiskt perspektiv och hållbara finanser med en god budgetföljsamhet och prognossäkerhet.

Nämnden bidrar till måluppfyllelse genom att interna processer och produkter för interna och externa kunder utvecklas kontinuerligt. Nämnden följer både omvärldsförändringar och konjunkturutveckling, liksom utvecklingen inom branschen, för att kunna anpassa verksamheten och möta nya behov när de uppstår.

| Indikator   | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB<br>2023 | Årsmål  | KF:s<br>årsmål | Period  |
|---|------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|---------|----------------|---------|
|   Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar  | 79,6 %           |                       |                            | 103,1 %           | 100 %   | 100 %          | VB 2024 |
|   Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar   | 79,6 %           |                       |                            | 103,1 %           | 100 %   | 100 %          | VB 2024 |
|   Nämndens prognossäkerhet T2   | -25 %            |                       |                            | 1 %               | +/- 1 % | +/- 1 %        | 2024    |
| <b>Analys</b><br>För att kunna möta lågkonjunkturen vidtog nämnden ett antal åtgärder andra halvan av 2023 och början av 2024. Den förväntade konjunktoreffekten har dock inte fått det genomslag som befarades. Hösten innebar en mindre minskning av intäkterna än vad som bedömdes i samband med tertialrapport 2. |                  |                       |                            |                   |         |                |         |

| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolagsstyrelser vidareutveckla SAMS i syfte att säkerställa att skolbehoven möts samtidigt som stadsutvecklingsprocessen är effektiv | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

Nämndmål: 3.1.1 Stadsbyggnadsnämnden har ändamålsenliga system och effektiva externa och interna processer

◆ Uppfylls delvis

### Analys

Under 2023 påverkades branschen kraftigt av stigande kostnader och fallande efterfrågan på bostadsrättsmarknaden, något som har förändrat förutsättningarna för alla verksamheter i alla skeden av stadsutvecklingsprocessen. Nämnden för en kontinuerlig dialog med nämnder och bolag inom staden, länsstyrelsen samt med branschaktörer, i syfte att identifiera åtgärder för att främja effektiva processer och samsyn.

En förstudie har genomförts under perioden för att ta fram underlag till vägval för systemstöd för handläggning av ärenden kopplade till stadsbyggnadsprocessen. Förstudiens resultat presenterades i december och visade att nämnden har störst nytta och behov av en så kallad specialiserad systemlösning som ger ett riktat stöd för handläggning av bygg- och planärenden. För att ärenden ska handläggas transparent och rättssäkert föreslås också ett diarium och funktion för nämndhantering ingå i det kommande projektet som startas upp tidigt 2025.

Under inledningen av 2023 inleddes, i samverkan med berörda nämnder och kommunstyrelsen, en förstudie rörande möjligheten att genomföra en etablering av en ny geodataplattform gemensamt med övriga tekniska nämnder. En stadsgemensam lösning är ett beslut som är avhängigt kommunstyrelsens ställningstagande samt kräver en aktiv medverkan från de berörda tekniska nämnderna. Samverkan är därför central. För att ta arbetet vidare har ett projekt, Geodata i Stockholm (GiS), tillsatts under ledning av Stadsledningskontoret. Projektet ska ta fram en grundplattform för geodata som uppfyller grundläggande behov och som kan utvecklas för stadens olika verksamheters behov. Den verksamhetsspecifika utvecklingen görs i påbyggnadsprojekt som har tätt samarbete med GiS. För att svara mot stadsbyggnadsnämndens behov finns projektet Införande av ett nytt GIS för stadsbyggnadskontoret (SBK-GIS).

Arbetet löper på, både inom GiS och SBK-GIS. Under perioden har arbete med arkitekturförslag för plattformen fortsatt. Formering av det kommande förvaltningsobjektet har också påbörjats och det har beslutats vilka datamängder som ska finnas tillgängliga i plattformen inom ramen för GiS-projektet. Övrig migrering ansvarar påbyggnadsprojekten på respektive förvaltning/bolag för. Dialog om licenspriser och avtalsvillkor har påbörjats med systemleverantören. I stadsbyggnadsnämnden har verifiering av kravställningen fortsatt i dialog med verksamhetsrepresentanter. En förstudie har inletts för att utreda hur den befintliga systemmiljön kan utvecklas för att verksamheten ska kunna behålla produktionsmiljön för



baskarta och registerkarta och ändå få en systemmiljö som utgör en väl fungerande helhet. Det som studeras är en övergång till en mer funktionell och kostnadseffektiv databas samt en förändring i datamodellen för byggnadsinformation som möjliggör ett tjänstebaserat utbyte av data med Lantmäteriet.

Kommuner är enligt lag skyldiga att tillhandahålla nya detaljplaner som påbörjats från 1 januari 2022 digitalt, vilket kan ske via Lantmäteriets nationella plattform eller i egna lösningar som uppfyller lagens och Lantmäteriets krav. Under 2023 tecknade nämnden avtal och anslöt sig till det statliga Lantmäteriets nationella geodataplattform. Under tredje tertiet 2023 levererades den första digitala planen till nationella geodataplattformen. Nämnden har sedan lagens ikraftträdande identifierat ett antal komplikationer i relationerna mellan gällande lagstiftning och Boverkets respektive Lantmäteriets föreskrifter rörande detaljplaneringen, bland annat avseende 3D-bestämmelser och ändringsplaner. Under första tertiet 2024 har medarbetare deltagit i workshops för att förtydliga olika problemställningar och behov. Uppföljning av leverantörens utveckling sker på regelbundna leverantörsmöten. Under perioden har ingen ny funktionalitet tillgängliggjorts. En ny version av Boverkets planbestämmelekatalog har kommit, men utan att de brister som stadsbyggnadsnämnden har påtalat, vilket gällt saknade koder för vissa bestämmelser som finns med i föreskriften för detaljplan, har åtgärdats. Problemen kvarstår alltså.

Utveckling av ett nytt handläggningssystem för lantmäteriförrättningar pågår inom det statliga Lantmäteriet, vilket kommer att leda till att det nuvarande systemet, som också använts av de kommunala lantmäterimyndigheterna (KLM), kommer att bytas ut. Det är idag osäkert om KLM kommer att kunna använda det nya systemet. Huvudambitionen är att samtliga myndigheter ska kunna använda det nya systemet. Lantmäteriet och SKR lämnade före sommaren in en gemensam promemoria till regeringen där den rådande situationen beskrevs och promemorian innehöll förslag på åtgärder som kan vidtas. Dessutom har en statlig utredning startat före sommaren som ska utreda fastighetsbildningsverksamhetens organisering i Sverige och utredningen ska bland annat beröra ett eventuellt gemensamt handläggningssystem för samtliga lantmäterimyndigheter. Utredningen ska vara klar i oktober 2025.

Nämndens tillsynsverksamhet fyller en viktig funktion i samhället när det gäller en trygghetsskapande regelefterlevnad. Tillsynsverksamhet utifrån PBL är inte avgiftsfinansierad och kommunfullmäktige beslutade om en 30 månaders satsning, med ett extra anslag, med målet att säkerställa att alla ärenden kan hanteras skyndsamt. Projektet avslutas andra tertiet 2024. Stadsbyggnadsnämnden har arbetat utifrån projektplanen med målsättningen att efter projektets avslut ha kommit ikapp i ärendehandläggningen och ha etablerat en strategi som lägger grunden för en verksamhet i långsiktig balans. Tillsynsverksamheten var sedan 10 januari 2022 organiserad med ett tillsynsteam som arbetar med inkommande ärenden, medan ett projektteam arbetat med ärenden inkomna fram till det att projektet startades. Målet har varit att tillsynsteamet ska kunna fokusera på det aktuella inflödet, medan projektteamet ska arbeta med att nå projektets mål vilket är att fatta ett huvudbeslut i samtliga öppna ärenden som inkommit före 2022. Som en konsekvens av projektet har ärendekön minskats kraftigt samtidigt som det funnits förutsättningar att inleda handläggning av nya ärenden.



Projektet avslutades 2024-06-30 och slutrapporten föredrogs för styrgruppen 28 augusti. Sammantaget var slutsatserna att projektmålen i huvudsak nåtts. Drygt 80 % av de ofördelade ärendena från 2021 och tidigare hade fördelats och i drygt 76 % av ärendena hade ett första beslut fattats. Budgeten hade följts och hållits genom hela projekttiden. En framgångsfaktor, både för resultatet och budgethållningen, vara att projektet lyckades upprätthålla bemanningen större delen av projekttiden. Det hade identifierats som den största riskfaktorn i ett tidsbegränsat projekt.

Avseende de två indikatorer som finns kopplade till satsningen bedöms dessa inte uppnås under 2024. Orsakerna bedöms vara relaterade till bemanningsfrågor. Dels har många ärenden behövt omfördelas, innebärande att personalresurser krävs för att sätta sig in i pågående ärenden. Dels innebär projektets avslutande att bemanningen i projektet minskar i takt med att personal med visstidsanställningar som går mot sitt slut söker sig till nya arbeten. Dels har beslutade åtgärder med anledning av nämndens ekonomiska situation inneburit att inga nya rekryteringar varit aktuella de senaste tertiälerna. Till det kan läggas att projektet inneburit att allt fler ärenden är under handläggning, vilket gör att utrymmet att fördela nya ärenden och fatta första beslut har minskat eftersom pågående ärenden bör fortsätta handläggas.

Även om målen inte uppnås fullt ut så är det glädjande att nämndens negativa ärendebalans har kunnat minskas mycket kraftigt. Tack vare projektet har nu ärendebalansens längsta väntetid kunnat minskas med 70 % och det finns bättre förutsättningar för nämnden att arbeta framåt. Nämnden arbetar med en strategi, anpassad till de ekonomiska förutsättningarna, för hur tillsynsverksamheten ska utvecklas efter projektets avslut och med beaktande av stadens målsättningar med den samlade tillsynsverksamheten. Nämnden har i samband med beslut om verksamhetsplanen för 2024 fastställt hur verksamheten ska drivas framåt 2025. Förslaget till tillsynsplan byggde på analysen av hur verksamheten bör drivas framåt efter projektavslutet.

EU:s Öppna data-direktiv trädde i kraft den 17 juli 2019 och implementerades i Sverige genom lagen (2022:818) om den offentliga sektorns tillgängliggörande av data. EU-kommissionen beslutade sedan om ett tillägg som innebär att datamängder som är särskilt värdefulla för samhället ska tillhandahållas utan avgift och helst som öppna data. Under tredje tertiet 2023 fattade kommunfullmäktige beslut om undantag från avgiftsfrihet fram till den 9 februari 2025. Lantmäteriet sa upp ABT-avtalet med kommunerna vilket upphörde att gälla 2024-12-31. Besked gavs också i samband med detta att ersättning till kommunerna uteblir. Nämnden har under perioden, i dialog med kommunstyrelsen, kartlagt ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser av vad som sker när Lantmäteriet implementerar tillägget till Öppna data-direktivet och då nuvarande ABT-avtal med Lantmäteriet upphört att gälla. Nämnden har i dialog med SKR och andra kommuner arbetat med underlag till en tolkning av hur direktivet påverkar kommunerna. Tolkningen innebär att statliga myndigheter uppfyller ansvaret för tillhandahållandet av öppen data enligt direktivet, inte kommunerna, även om det också omfattar datamängder som levereras av kommunerna. Nämnden har utifrån kända underlag beslutat om en strategi som går ut på att kunna uppfylla lagkraven och samtidigt finna rimliga villkor för att kunna fortsätta producera mer kvalitativa produkter än de som tillhandahålls som öppna data. Syftet är att både kunna upprätthålla kvalitet i beslutsunderlag och upprätthålla kompetens inom nämndens verksamhet. En ny prismodell har tagits fram, och nya geodataavtal har tecknats med befintliga avtalskunder utifrån nya prismodellen.



Under 2023 utvecklades samverkan, bland annat med trafikkontoret, i syftet att snabbare identifiera förändringar i den fysiska miljön så att grundläggande geodata kan uppdateras snabbare. Rutiner för återskapande av stoppunkter i exploateringsområden utvecklades också i samverkan med exploateringsnämnden. Tack vare samarbetet med exploateringsnämnden har stomnätet hittills i år förtätats med 43 punkter i Årsta. Ajourhållningen av baskartan sker enligt framtagna ajourhållningsplan, kompletterat med signaler från trafikkontorets vägprojektdatabas och från planverksamhetens startmöten. Ajourhållningen påverkas av tillgängliga resurser och mängden inkommande beställningar.

Det länsövergripande genomförandet av årets flygfotografering och laserskanning har genomförts och levererats. Själva flygfotograferingen blev kraftigt försenat under våren vilket innebär att bilderna blir grönare än önskat. Det medför att vissa markdetaljer kan bli svåra att detektera vid kartering. Årets leverans påverkades bland annat av Lantmäteriets långa handläggningstid för spridningstillstånd. En ny gemensam upphandling av flygfotografering och laserskanning för länets kommuner genomförs för avrop våren 2026.

Under andra halvan av 2024 har ett samarbete mellan Lantmäteriet och ett antal kommuner startats upp för att ta fram nationella specifikationer för storskaliga kommunala geodata. Arbetet utgår ifrån resultaten från projektet 3CIM, där Stockholm, Göteborg, Malmö och Lunds universitet samarbetat, och syftet är att nationellt standardisera grundläggande geodamängder. Då Lantmäteriet har föreskriftsrätt på dessa datamängder är det viktigt att storstädernas perspektiv finns med i processerna så att specifikationerna stödjer beskrivningen av den komplexa verklighet som Stockholm utgör. Nämnden deltar i arbetet både på operativ och strategisk nivå

Arbetet med datadelningsbedömningar av datamängder fortgår kontinuerligt. Den datadelningsrutin som har tagits fram har implementerats och tydliggör informationsägarskap, ansvar och befogenheter. Arbetet bedrivs utifrån den utvecklade rutinen. Därmed återstår bara att justera delegationen i enlighet med den tänkta modellen. Införskaffande av ny teknik för insamling av grundläggande geodata har skett. Två mätbilar har ersatts av leasingbilar inom mätverksamheten.


Samverkan med Stockholmsrummet fortgår löpande, både kring uppdateringar av den fysiska Stockholmsmodellen och uppdateringar av 3D-stadsmodellen. Även den stora fysiska Järvamodellen har uppdaterats kontinuerligt under perioden och den användes bland annat under Järvaveckan. Modellverkstadens dieselbil har sålts och ersatts av en leasad elbil. Till nämndens utställningsyta Fyrkanten har ny modernare datorutrustning köpts in samt utställningsskärmarna för samråd har fått nytt fräschare utseende.

Under året har nya automatiserade metoder för leverans av kartor och geodata utarbetats såväl för externa kunder som för interna processer och produkter. Detta har bland annat lett till kortare ledtider för kart- och geodataleveranser, automatiserade moment vid produktionen av fysiska modeller samt harmoniserade kart- och geodataprodukter.

Under 2023 erhöll nämnden extern finansiering genom Smart Built Environments årliga utlysning. Ansökningarna gällde fyra projekt (Digital Vision Kista, 3CIM-implementation och etablering, GAIA samt Förbättrad registrering och visualisering av 3D-fastigheter). Arbeta

pågår enligt plan inom samtliga projekt i samverkan med andra offentliga aktörer, företag och akademi. Viktiga synergier har också identifierats, där resultat från ett projekt kommer till nytta i flera.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb**







 Uppfylls helt



**Analys**



Stadsbyggnadsnämnden utgår från stadens näringslivspolicy. Nämndens mål är en effektiv och serviceinriktad verksamhet som utgår från stockholmarnas och kundernas behov.

Planeringen av staden utgår från målet om fler arbetsplatser i Stockholm, med särskilt fokus på söderort och stadens fokusområden.

Nämnden bidrar till måloppfyllelse genom att vara en attraktiv arbetsgivare som tillhandahåller praktikplatser och ger unga i staden möjlighet att få inblick i verksamheten genom att erbjuda feriejobb. Utifrån fortsatt rådande marknads- och ekonomiskt läge kommer nämnden i första hand resterande del av året fokusera på att behålla och utveckla befintliga medarbetare. Såväl förändringar i arbetssätt och organisation utifrån rådande förutsättningar resulterar därmed i svårigheter att tillhandahålla platser för enklare arbetstillfällen likt stockholmsjobb.

| Indikator  | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB 2023 | Årsmål | KF:s årsmål                 | Period  |
|--|------------------|-----------------------|----------------------------|----------------|--------|-----------------------------|---------|
|   Antal tillhandahållna platser för feriejobb  | 12               |                       |                            | 12             | 8 st   | Tas fram av nämnd/s tyrelse | VB 2024 |
|   Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb   | 0                |                       |                            | 2              | 0 st   | Tas fram av nämnd/s tyrelse | VB 2024 |
|   Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning | 5 st             |                       |                            | 8 st           | 5 st   | Tas fram av nämnd           | VB 2024 |

| Indikator  | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB<br>2023 | Årsmål | KF:s<br>årsmål | Period |
|--|------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|--------|----------------|--------|
|   Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet   | 51               |                       |                            | 58                | 58     | 73             | 2024   |
| <b>Analys</b> <p>Årsresultatet rapporteras med eftersläpning och rapporteras tidigt på året. Utfallet 2024 avspeglar därmed 2023. Under 2023 så minskade ärendeströmningen till en nivå som motsvarar ärendeströmningen 2020. Nämnden byggde dock en viss ärendekö under 2022 och 2023 till följd av ett högt ärendeinflöde 2022 (liksom 2021) som sammanföll med en utmaning med kompetensförsörjningen som innebar en minskad bemanning. Det bedöms ha påverkat årsutfallet 2023 negativt. Efter en successiv ökning av NKI har nu resultatet sjunkit till en nivå som motsvarar den nivå nämnden nådde 2019/2020. Nämnden har påbörjat en ny treårsplan för förbättrat NKI som inletts med en genomlysning av verksamheten idag, i syfte att kunna optimera flöden och samtidigt utveckla återkoppling och kommunikation med sökanden. Det är de två faktorer som bedöms ha störst påverkan på NKI. Nämnden verkar därmed för att vända trenden uppåt igen.</p> |                  |                       |                            |                   |        |                |        |

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB se över och revidera stadens näringslivspolicy samt ta fram en bilaga till näringslivspolicyn med en etableringsstrategi för Stockholm | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

Nämndmål: 3.2.1 Stadsbyggnadsnämnden bedriver en professionell och serviceinriktad verksamhet med transparenta processer och högt förtroende

 Uppfylls delvis

### Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet att erbjuda bästa möjliga förutsättningar för befintliga företag att växa och för nya företag att starta och etablera sig i Stockholm. Nämnden samverkar aktivt med stadens nämnder och bolag och externa aktörer för att utveckla näringslivsfrämjande åtgärder utifrån stadens näringslivspolicy. Den utvecklade organisationen för servicekedjorna fortsätter att bidra till målsättningen om att Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat och upplevas som en företagsvänlig stad. Ett mål som ska uppnås genom en tydlig organisation och effektiva processer för kontaktvägar och servicekedjor i företagens kontakt med staden.

Alla som vänder sig till stadsbyggnadsnämndens verksamhet ska uppleva sig väl bemötta och känna förtroende för nämndens verksamhet. Verksamheten kännetecknas av att kommunikation och bemötande upplevs tydlig och serviceinriktad. Nämnden har återkommande möten med aktörer och representanter för kundkategorier för att diskutera processuella frågor och för att få in synpunkter och kunskap om hur verksamheten kan utvecklas.

Ett resultat av ett kontinuerligt och målmedvetet arbete för att utveckla kundfokus är att




nämnden mellan 2018 och 2022 ökade sitt indexutfall i NKI-mätningen från 47 till 58. Nämndens utfall avseende 2023, ett tapp om sju indexpunkter från 58 till 51 har analyserats. Slutsatsen är att effektivitetsparametern är den som har haft störst genomslag.



Den ökning nämnden åstadkom de närmast föregående åren skedde bland annat genom att bygglovsverksamheten arbetade systematiskt utifrån en treårsplan för att öka verksamhetens kundfokus och NKI. Treårsplanen syftade till att öka effektivitet, kvalitet, service och yrkesstolthet inom verksamheten och behandlade områden som webbinformation, rådgivning, mallar, rutiner, kompetensutveckling och digitalisering. Treårsplanen avslutades i slutet av 2023 och efter en utvärdering fastställdes en ny aktivitetsplan för följande tre år. Under första tertialet 2024 inleddes en genomlysning av verksamheten i enlighet med den nya aktivitetsplanen. I slutet av året resulterade genomlysningen i beslut om en organisationsjustering för att stödja en positiv utveckling. Utifrån det arbetar nämnden vidare för att vända trenden avseende NKI och fortsätta utveckla verksamheten.

Nämndens utfall för indikatorer gällande handläggningstid för anmälningsärenden bedöms nå årsmålet. Det positiva utfallet bedöms bero på förändring av ärendesammansättningen, där färre ärenden med komplexa genomföranden aktualiseras. Indikatorn avseende handläggningstid för bygglovsärenden bedöms inte nå årsmålet. Utfallet bedöms bero på att nämnden inte förmått upprätthålla genomströmningen och hantera ärendeflödet vilket lett till en ärendekö som nämnden följt nämnden och påverkat förutsättningarna. En bidragande orsak var arbetsrättsliga förutsättningar som gjorde att personresurser som varit timanställda inte kunde fortsätta bidra till verksamheten samtidigt som det tog tid att rekrytera och introducera ny personal. Ärendeflödet är under 2024 i samma storleksordning som 2023. 2020 och 2023 hade ungefär samma storlek på ärendeflödet för helåret, medan 2021 och 2022 innebar ett större ärendeflöde per helår. Verksamheten har gjort satsningar för att minska köerna, men det har inte räckt till för att nå målen.


En ytterligare aspekt som identifierades under 2023 är att länsstyrelsen, som är överprövningsinstans inom bygglovsområdet, har tenderat att döma till förmån för sökanden i prövningar om taxereduktion i ärenden där dialog mellan sökanden och staden har inneburit en förlängd handläggningstid. Det riskerar att skapa olika former av konflikter mellan nämndens finansiering (utifrån kommunfullmäktiges taxa), nämndens kvalitetssträvanden och sökandens möjlighet att få guidning eller rådgivning. Utvecklingen innebär en tydlig signal om att snabba beslut är att betrakta som det överordnade målet i bygglovsgivningen. Det har också påverkat hur handläggningstiden mäts, vilket innebär att siffrorna inte är exakt jämförbara mellan åren.

Nämndens deltagande i ”stadsbyggnadsbenchen”, där ett antal kommuner samarbetar för att med erfarenhetsutbyte utveckla stadsutvecklingsprocessen och kundupplevelsen, fortskrider. Mätningarna görs vartannat år, med lite olika tyngdpunkt, och avser hela stadsutvecklingsprocessen, från tidiga skeden till genomförande. Undersökningen avser alltså inte uteslutande byggnadsnämndernas verksamhet. Den senaste rapporteringen gjordes i verksamhetsberättelsen 2023.

|   | Indikator  | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB<br>2023 | Årsmål | KF:s<br>årsmål | Period  |
|---|--|------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|--------|----------------|---------|
|  | Andel anmälningssärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid  | 96,2 %           |                       |                            | 89,2 %            | 95 %   |                | VB 2024 |
|  | Andel lovärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid  | 82,8 %           |                       |                            | 90,1 %            | 95 %   |                | VB 2024 |
|   | <p><b>Analys</b></p> <p>Den bristande måluppfyllelsen bedöms ha två huvudsakliga förklaringar. Ärendeströmningen minskade under 2023 till en nivå som motsvarar ärendeströmningen 2020. Nämnden byggde dock en viss ärendekö under 2022 och 2023 till följd av ett högt ärendeinflöde 2022 (liksom 2021) som sammanföll med en utmaning med kompetensförsörjningen som innebar en minskad bemanning. Det bedöms ha påverkat årsutfallet 2023 negativt. Ärendekön arbetas successivt bort, men bedöms påverka årsutfallet 2024, eftersom indikatorn mäts i samband med att ärenden avslutas. Resultatet bedöms dock kunna förbättras successivt.</p> <p>Domslut i överprövningsinstanser har inneburit en successivt strängare bedömning av vad som bedöms vara en lagstadgad handläggningstid. Exempelvis har ärenden som tidigare bedömdes innehålla en dialog om bedömningar som inte belastade den lagstadgade handläggningstiden har i flera fall bedömts innebära ett överskridande av handläggningstiden. Denna skärpning av rättspraxis, som till synes motverkar dialog och fokuserar på effektivitet i framdriften, har inneburit att något fler ärenden blir föremål för avgiftsnedsättningar och påverkar indikatorn negativt. (Ur ett statistiskt perspektiv innebär det också att siffror inte blir helt jämförbara mellan åren, även om det givetvis påverkar en begränsad del av ärendeflödet.)</p> |                  |                       |                            |                   |        |                |         |
|  | NKI enligt stadsbyggnadsbenchens definition  |                  |                       |                            | 46                |        |                | 2024    |
|   | <p><b>Analys</b></p> <p>Mätningen rapporteras enbart vartannat år. Nästa rapportering äger, enligt nuvarande frekvens, rum i verksamhetsberättelsen 2025. Under 2024 har också ett utvecklingsarbete initierats inom stadsbyggnadsbenchens. Det kommer sannolikt att innebära att mätningen blir mer frekvent och har bättre förutsättningar att följas upp över tid.</p>  |                  |                       |                            |                   |        |                |         |

|   | Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|--|------------|------------|-----------|
|  | Verka utifrån stadens Näringslivspolicy, fokusområde 1 | 2021-01-01 | 2024-12-31 |           |
|  | Verka utifrån stadens Näringslivspolicy, fokusområde 2 | 2021-01-01 | 2024-12-31 |           |

Nämndmål: 3.2.2 Stadsbyggnadsnämnden verkar för arbetsplatser och verksamheter i hela staden

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måluppfyllelse genom att möjliggöra för fler arbetsplatser i Stockholm, och deltar i utvecklingen av områden för att etablera verksamheter i hela staden. Planeringen av staden utgår från målet om fler arbetsplatser i Stockholm, med särskilt fokus på söderort och stadens fokusområden.

Stadsbyggnadsnämnden inledde under 2023, tillsammans med exploateringsnämnden, ett strukturerat arbete med en arbetsplatspotential, med fokus på stadens södra delar och fokusområden. Arbetet har samordnats med arbetet med planeringsstrategin, där


bebyggelsepotential och markanvändning också analyserats. Under första tertialen 2024 etablerades en arbetsgrupp. Under hösten har rutiner för rapportering och uppföljning tagits fram, för implementering 2025, med ambitionen att systematiskt och långsiktigt kunna arbeta med både målsättningar och uppföljning.

Stadsbyggnadsnämnden deltar i stadens löpande samordning av näringslivsarbetet, både med planerings- och bygglovsverksamheten. Stadens forum för etableringsservice, där inkomna lokaliseringsförfrågningar hanteras, är ett strukturerat forum. Nämnden deltar också i arbetet med framtagande av en ny etableringsstrategi.

Inom ramen för utvecklingen bidrar nämnden bland annat till Kista Science Citys fortsatta utveckling som ett modernt innovationsdistrikt med goda förutsättningar för teknik och innovation, samtidigt som bostadspotentialen tillvaratas. Arbetet bedrivs i samverkan med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Business Region AB med målet om en stärkt samordning och kraftfullare insatser. Kista Science City är också en del av Fokus Järva, som är Stockholms största och viktigaste stadsutvecklingsprojekt, och Kista utgör en viktig pusselbit genom att bidra till arbetsplatser inom fokusområdet.

Under 2024 har nämnden behandlat flera ärenden som syftar till att utveckla och stärka centrumfunktioner och handel samt bidra till arbetsplatser. Exempelvis har nämnden beslutat om start-PM för Trafikflyget 4, i Bromma, som kan möjliggöra hotell, kontor och service norr om flygplatsområdet. Planeringen av del av Vanda 3, i Akalla, har också inletts under perioden. Detaljplanen syftar till att möjliggöra fler arbetsplatser i Järva samt stärka Akalla verksamhetsområde. Nämnden har också tagit ställning till ställningstagande efter samråd för Smedsbacken 25 m.fl., på Ladugårdsgärdet. Detaljplanen syftar bland annat till att tillskapa ytterligare kontorsarbetsplatser och ett ökat serviceutbud i bottenvåningen. Detaljplanen för Riksby 1:13 m.fl., vid Linta gårdsväg möjliggör nya verksamheter i anslutning till Bromma flygplatsområde, i en struktur som är anpassad för att kunna harmoniera med en framtida omvandling av flygplatsområdet.

Nämnden har också antagit detaljplan för Storsätra 1 m.m., en plan som möjliggör fler arbetsplatser i söderort genom tillbyggnader och utveckling av fastigheten. Samtidigt möjliggörs vuxenutbildning. I detaljplanen för Hjälpstaktaren 7 m.fl., i Slakthusområdet i Johanneshov, möjliggjordes ca 65 000 kvm centrum och kontor i söderort. Genom antagandet av detaljplanen för Bygeln 5 m.fl., i Rågsved, så möjliggjordes ett ökat antal arbetsplatser och ett ökat serviceutbud i Rågsved. Samtidigt möjliggörs en utveckling av miljön runt centrum., som både kan stärka kopplingar och öka tryggheten. Nämnden antog också under året detaljplanen för Rågsveds centrum, kv Bygeln 5, som möjliggör en ombyggnad av delar av en befintlig fastighet för att om några år inrymma Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning. Detaljplanen möjliggör därmed fler arbetsplatser inom fokusområdet Hagsätra-Rågsved, men bedöms också leda till att fler arbetsplatser möjliggörs i Söderort.

| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|  Verka utifrån stadens Näringslivspolicy, fokusområde 3 | 2021-01-01 | 2024-12-31 |           |



## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

◆ Uppfylls delvis

### Analys







Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måluppfyllelsen genom att möjliggöra att Stockholm utvecklas yteffektivt, blandat, kollektivtrafikhänsyn och klimatsmart, med utgångspunkt i översiktsplanens mål och strategier. Nämnden bidrar till att alla stadsdelar kan utvecklas med en mångfald av bostäder, med bostäder som även unga, studenter och äldre har möjlighet att flytta till.









För att utveckla och integrera staden, och för att motverka segregation, så arbetar nämnden med översiktsplanens fokusområden och utveckling av de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen.





Nämnden bidrar aktivt till arbetet med Fokus Järva, där staden kraftsamlar kring utvecklingen av ett område under kommunstyrelsens samordning. Arbetet följs löpande upp genom stadsövergripande styrgrupper på flera nivåer. Nämnden har också under året genomfört ett gemensamt platsbesök i Järva, med ett brett deltagande av nämndens ledamöter, för att titta på aktuella stadsutvecklingsprojekt och fördjupa sin gemensamma kunskap om området.

Nämnden bidrar även i stadens arbete för att möjliggöra en avveckling av Bromma flygplats i syfte att omvandla området till stadsutvecklingsprojektet Bromma Parkstad, där en konkret planering inletts.


| Indikator  | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB<br>2023 | Arsmål | KF:s<br>årsmål    | Period |
|--|------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| ◆ Andel påbörjade bostäder med minst fyra rum och kök  | 18,5             |                       |                            |                   | 20     | 20 %              | 2024   |
| ◆ Andel bostäder i detaljplaner till granskning/systemhandling   | 4 364            |                       |                            |                   | 5 000  | Tas fram av nämnd | 2024   |
| <b>Analys</b><br>Mätningen avser antalet bostäder i detaljplaner som genomgått granskning under året. Antalet avspeglar framdriften i projekt och påverkas därmed av både konjunkturen och de övergripande förutsättningarna för bostadsbyggandet.     |                  |                       |                            |                   |        |                   |        |
| ■ Andel bostäder i detaljplaner till samråd  | 3 735            |                       |                            |                   | 5 000  | Tas fram av nämnd | 2024   |
| <b>Analys</b><br>Mätningen avser antalet bostäder i detaljplaner som varit föremål för samråd under året. Antalet avspeglar framdriften i projekt och påverkas därmed av både konjunkturen och de övergripande förutsättningarna för bostadsbyggandet. |                  |                       |                            |                   |        |                   |        |

| Indikator   | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB<br>2023 | Årsmål   | KF:s<br>årsmål | Period  |
|---|------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|----------|----------------|---------|
|   Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner  | 3 970            |                       |                            | 5 314             | 5 000    | 5 000          | VB 2024 |
| <b>Analys</b><br>Årsutfallet når inte målet, men utgör ändå en relativt hög siffra utifrån förutsättningarna. De främsta orsakerna till att årsmålet inte nås bedöms vara konjunkturutvecklingen, komplexare projekt och komplexare planeringsförutsättningar. Konjunkturen och kostnadsutvecklingen gör det också svårare att hitta lösningar på utmaningar som aktörer kan enas om. Nämnden arbetar systematiskt i samverkan i staden för att analysera situationen och hitta sätt att bidra till stadens strategiska arbete och förhållningssätt.  |                  |                       |                            |                   |          |                |         |
|   Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner i enlighet med 2013 års Stockholmsförhandling  | 1 756            |                       |                            | 216               | 3 000    | 3 000          | VB 2024 |
| <b>Analys</b><br>Årsutfallet når inte målet 2024. Orsakerna bedöms vara flera. Flera stora detaljplaner i influensområdet har haft svårt att hålla tidplaner, bland annat till följd av genomförandefrågor där det varit svårt att nå överenskommelser om nödvändiga investeringar. Konjunkturutvecklingen de senaste åren bedöms ha bidragit till att det blivit än svårare att nå överenskommelser, vilket påverkar flera stora projekt inom influensområdet. Årsutfallet 2024 har dock bara överträffats 2017 och 2020, och utfallet kan inte tolkas som någon trend till det bättre eller sämre. Utfallet 2024 är främst avhängigt godkännandet av en stor detaljplan på privat mark i Sköndal. |                  |                       |                            |                   |          |                |         |
|   Antal påbörjade bostäder  | 2 582 st         |                       |                            | 2 893 st          | 6 000 st | 6 000          | VB 2024 |
| <b>Analys</b><br>Utfallet avspeglar den försämrade marknadssituationen för bostadsbyggandet, vilket har lett till att färre projekt kan drivas framåt till genomförande. I slutet av 2024 fick dock nämnden ett antal bygglovsansökningar för flerbostadsprojekt, vilket talar för att situationen har stabiliserats och att vissa aktörer och projekt ser att det kommer att finnas förutsättningar för att påbörja genomförande i närtid.   |                  |                       |                            |                   |          |                |         |

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Exploateringsnämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder analysera hur stadsutvecklingsprocessen kan bidra till fler lägenheter med många rum, genom ny- och/eller ombyggnad, och hur hyrorna för dessa kan pressas                        | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, socialnämnden, äldre- och barnnämnden och Stockholms Stadshus AB utveckla arbetet med att ta fram Riktlinjer för bostadsförsörjningen 2025-2028   | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och Järva stadsdelsnämnd föreslå åtgärder för utveckling av Tensta Centrum med omnejd inom ramen för arbetet med Fokus Järva  | 2024-01-01 | 2024-08-31 |           |
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB och andra berörda nämnder föreslå åtgärder för utveckling av Rågsved Centrum med omnejd inom ramen för arbetet med Fokus Hagsåtra-Rågsved | 2024-01-01 | 2024-08-31 |           |

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska vidareutveckla den riktade tillsynen av centrum- och flerfamiljsfastigheter med särskilt fokus på fokusområden. Arbetet sker i samråd med stadsbyggnadsnämnden och Storstockholms brandförsvaret för att möjliggöra riktade gemensamma insatser. I uppdraget ingår information till boende och andra berörda om rättigheter och möjligheter att anmäla brister i fastigheternas skick, avfallshantering och underhåll | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och i samråd med Storstockholms brandförsvaret utreda arbetssätt för att identifiera byggaktörer som inte uppvisar god förvaltningskvalitet med syfte att inkludera den information i bedömning av planbesked för att säkerställa god förvaltningskvalitet hos byggaktörer som beviljas planstart  | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

Nämndmål: 3.3.1 Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för att nå stadens bostadsmål om 140 000 nya bostäder från 2010 till 2035

 Uppfylls inte

## Analys

Stockholms expansiva utveckling har genererat 250 000 nya invånare de senaste 20 åren. Under samma period har 100 000 nya bostäder kunnat byggas. Det är en historisk framgång. Ett systematiskt långsiktigt arbete gav resultat och skapade förutsättningar att nå måluppfyllelse. Berörda nämnder har arbetat med marginaler för att klara årsmål, då alltmer komplexa planeringsförutsättningar gjort måluppfyllelse svårprognostiserad. Prognoser som sett mycket positiva ut i början av ett kalenderår har ofta fått justeras till följd av svårförutsedda händelser och årsplaneringen justeras upprepade gånger på projektnivå under ett kalenderår, även under de år som utfallet motsvarat prognosen och de år årsmålen har uppnåtts.

Stadsbyggnadsnämnden har en mycket liten egen rådighet över det egna resultatet, så utfallet kan inte helt, eller ens huvudsakligen, ses som ett mått på nämndens verksamhet i sig. Nämnden är alltid beroende av omvärldsförutsättningar, liksom av andra aktörers beslut och ställningstaganden, när det gäller allt från planstarter och framdrift av planprojekt, till antaganden/godkännanden av detaljplaner och faktiska byggstarter. Målen, liksom ansvaret för att uppnå dessa, är därmed per definition ett delat ansvar och hänsyn måste tas till en mängd faktorer som påverkar stadsutvecklingen.

De senaste åren har inneburit stora utmaningar, främst avseende samhällsekonomin utveckling. Det har särskilt gällt bostadsbranschen som drabbats hårt. Till följd av det har kommunfullmäktige också justerat sina bostadsmål. Det övergripande bostadsmålet har förlängts till 2035, och årsmålen har justerats ner för att sedan trappas upp. Årsmålet för antalet bostäder i antagna och godkända detaljplaner är i kommunfullmäktiges budget för 2024 bestämt till 5 000 bostäder. Samtidigt har ett antal nya indikatorer införts med syftet att indikera framdriften och bostadssammansättningen. Konjunkturen har förbättrats något inom sektorn, men inte så kraftfullt och från en låg nivå.

I rådande marknadsläge råder fortsatt osäkerhet om hur framtiden kommer att utvecklas och när, och på vilket sätt, situationen kommer att förändras på något markant sätt. Situationen bedöms ha stabiliserats och hösten har inneburit att räntor har sänkts i flera steg. Hur marknaden kommer att utvecklas, och i vilken takt, är dock fortfarande svårbedömt. Nämnden har ett ansvar för att delta på ett positivt sätt i de analyser och omprövningar som den nya situationen innebär, vilket nämnden aktivt gör.

Nämnden bedömde i tertialrapport 2 att målet om 5 000 bostäder i antagna eller godkända detaljplaner kunde nås för helåret. Det bedömdes finnas tillräckligt med bostäder i bostadsportföljen som skulle kunna bli klara för antagande/godkännande, förutsatt att aktörer på marknaden kunde följa projektplaner, nå överenskommelser, erhålla finansieringsförutsättningar, mm, som i sin tur kunde resultera i att en färdig plan med genomförandeförutsättningar kunde beslutas. Tyvärr nåddes inte målen. Utfallet för året blev 3970 bostäder i godkända/antagna detaljplaner.

Antalet bostäder i nya detaljplaner inom tunnelbanans influensområde, i enlighet med 2013 års överenskommelse, nåddes inte. Utfallet i influensområdet har varit lågt under flera år, varför det för varje år som årsmålet inte uppnås blir svårare att nå det övergripande målet utifrån åtagandet inom ramen för Stockholmsöverenskommelsen. Ett antal större detaljplaner inom geografin Östra Söderort, som till sin helhet täcks in av influensområdet, försköts dock och kunde inte bli färdiga för godkännande/antagande 2023. Det innebär att nämnden bedömde att det fanns goda förutsättningar att nå målet om 3 000 bostäder i antagna/godkända detaljplaner i tunnelbanans influensområde 2024, vilket skulle inneburet det bästa årsutfallet sedan indikatorn infördes! Tyvärr försköts återigen ett antal större planer, av olika skäl, och utfallet blev 1870.

Antalet påbörjade bostäder bedöms inte kunna nå årsmålet. Byggmarknaden är trögrörlig och 2024 bedöms inte innebära någon förbättring i förhållande till föregående år.

Bygglövgivningen bedöms inte ha någonting med detta utfall att göra, utan snarare en minskad efterfrågan på bostäder och byggstarter under rådande ekonomiska förutsättningar.

De tre faktorer som identifierades i verksamhetsberättelsen för 2023 bedöms alltså ha betydelse för förutsättningarna:

- Konjunkturen och ekonomiska förutsättningar
- Komplexare projekt
- Komplexare planeringsförutsättningar

Hushållen har fortsatt svårt att efterfråga nybyggda bostadsrätter och bostadsutvecklare har fortsatt svårt att finansiera nya projekt. Hyresrättsbyggare har det lite lättare, men både privata och allmännyttiga hyresvärdar möter utmaningar i att klara att täcka kostnadsnivåerna med aktuella hyresnivåer och den betalningsförmåga som finns. Även med förhållandevis höga hyror i nyproduktion finns fortsatt efterfrågan på nybyggda hyresrätter, men andelen bostadssökande som kan efterfråga nybyggda lägenheter är begränsad och minskar när hushållens ekonomi försämras.

De fysiska förutsättningarna innebär i allt högre grad kompletteringar i befintlig miljö, beroenden av befintlig infrastruktur, anpassningar av infrastruktur, lokala värden som behöver


vägas mot tillkommande värden, mm. I en allt tätare stadsmiljö uppstår fler konflikter som behöver avvägas. Kostnadsökningarna har i sin tur lett till att det är svårare för projekten att lösa hinder genom kostsamma insatser.

Utöver att de fysiska förutsättningarna blir allt mer komplexa så blir också planeringsprocesserna allt mer komplexa, och därmed också kostsamma. De statliga intressena hävdas i allt större utsträckning under planprocessen, samtidigt som nya lagar och föreskrifter påverkar ett redan komplext nätverk av beroenden. En mängd sakfrågor ska redovisas och utredas i planprocessen för att olika statliga intresseområden ska uppleva trygghet med de planer som Stockholm tar fram.

Stadens bostadsportfölj i september 2024 innehåller cirka 123 000 bostäder i pågående planering i form av planprogram, markanvisningar, pågående detaljplanearbete eller lagakraftvunna detaljplaner där bostäderna ännu inte byggts. Fram till och med oktober 2024 har ca 74 000 bostäder påbörjats, vilket motsvarar 53 procent av målet.

Beredskapen med byggbar mark är fortsatt god. I stadens planberedskap finns ca 28 000 bostäder. Att staden fortsätter att ha en god planberedskap i form av många byggrätter för bostäder är en viktig förutsättning för att uppnå önskat bostadsbyggande.

**Nämndmål: 3.3.2 Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för bostäder för alla stockholmare**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar fortsatt till stadens arbete att skapa förutsättningar för bostäder för alla Stockholmare. Dels genom att efter bästa förmåga upprätthålla en hög takt i stadens detaljplanering när den efterfrågas. Dels genom höga ambitioner i utvecklingen av stadens bebyggelsemiljö för att tillvarata förutsättningar att möta olika behov avseende bebyggelsens innehåll och samtidigt tillföra nya kvaliteter i staden. Det förändrade samhällsekonomiska läget innebär sannolikt att förutsättningarna för olika boendetyper och aktörer förändras, vilket också kommer att påverka vad som kan planeras och byggas de närmaste åren.

Stadsbyggnadsnämnden deltar i stadens fora för samordning av bostadsförsörjningen för särskilda boendekategorier. Nämnden är exempelvis representerad i samordningsgruppen för äldreboendeplanen och deltar i samordningen för utbyggnad av LSS/SoL-bostäder. Nämnden deltar också i arbetet med att kartlägga behovet av seniorbostäder och studentbostäder. Behovet av seniorbostäder och studentbostäder har kartlagts under 2023 och arbetet fortsätter under 2024. Dessa olika identifierade behov beaktas i det pågående arbetet med stadens riktlinjer för bostadsförsörjningen.

Stadsbyggnadsnämnden har beredningsansvar för stadens riktlinjer för bostadsförsörjningen och för den rullande översiktsplaneringen, där stadens ansvar för bostadsförsörjningen behandlas. Under perioden har ett kunskapsmaterial som analyserar fördelningen av

upplåtelseformer, liksom ett kunskapsunderlag avseende lägenhetsstorlekar samt en nedbrytning av detta i stadens olika delar, framarbetats. Dessa kan sedan utgöra underlag för stadens arbete med bostadsförsörjningen i form av en handlingsplan för bostadsförsörjningen.

Nämnden fortsätter arbetet med Stockholmshusen, ett slags typhus som ska erbjuda goda bostäder till rimliga hyror. Konceptet har varit framgångsrikt och bedöms uppskattat av boende samtidigt som det har varit lätt att passa in i befintliga miljöer. Arbetet med ytterligare typologier, för att göra konceptet lättare att använda i fler av stadens befintliga och varierade bebyggelsemiljöer, ökar möjligheterna att använda konceptet. Under 2024 intensifierades arbetet för att möjliggöra en effektiv framdrift i utmanande tider. Arbetet leds av en styrgrupp. Vid sidan av det finns operativa grupper med representanter från berörda förvaltningar och bolag.


Nämnden har deltagit i de stadsövergripande utredningarna av åtgärder för att minska trångboddhet. Arbete pågår för att utreda åtgärder, särskilt för de barnfamiljer som idag är trångbodda. En gemensam styrgrupp leder arbetet. Bland annat har stadens olika förvaltningars och bolags rådighet kartlagts och olika möjliga åtgärder, både direkta och indirekta, analyseras. Nämnden har en ny indikator avseende påbörjade bostäder med minst fyra rum och kök. Nämnden har tidigare bedömt att målet inte kommer att kunna nås 2024. Bedömningen baserades på erfarenhet av bostadssammansättning samt att rådande marknadsförutsättningar inte gynnar genomförande av sådana bostadstyper. Utfallet blev dock 19% andel bostäder med fyra rum eller fler, vilket innebär att målet om 20% nästan uppnåddes.

Under 2024 behandlade nämnden ställningstagande efter samråd avseende detaljplanen för del av Liljeholmen 1:1 m. fl., invid kvarter Oxläggen i Midsommarkransen. Detaljplanen innehåller ca 45 studentbostäder i ett kollektivtrafikhärläge. Genom godkännande av detaljplanen för del av Norra Djurgården 1:44, i Kräfriket i Norra Djurgården, har kommunfullmäktige möjlighet att möjliggöra ca 102 student- och forskarbostäder, vilket ger ännu fler möjligheter till boende genom att en del av bostäderna utgörs av så kallade korridorrum med gemensamt kök.

En annan uppmärksammas boendeform är radhus och småhus. Under 2024 har nämnden bland annat behandlat ställningstagande efter samråd för detaljplan Teodoliten 1 m. fl. i Fagersjö, som inrymmer ny radhusbebyggelse, start-PM för del av Solhem 15:3, i Solhem, och Don Carlos, i Vinsta, med ca 18 nyproducerade radhus. I detaljplanen för Sigbardiorden 1 m.fl., i Bredäng har nämnden kunnat ta ställning till förslag som innebär möjliggörande av 16 radhus. I detaljplanen för del av Sättra 2:1 m.fl., vid Järnbärrvägen i Bredäng, har nämnden kunnat möjliggöra 10-15 radhus genom ett kompletterande ställningstagande inför samråd. Nämnden har också antagit Kantaten 1, 2 och 13 i Herrängen, där ändrade fastighetsindelningsbestämmelser möjliggör 4-8 nya bostäder i en- eller tvåfamiljshus. Ytterligare ett antal upphävanden av fastighetsbestämmelser har beslutats under slutet av året, vilket möjliggör ett antal enstaka enfamiljshus.

Nämnden bedömde efter andra tertialet 2024 att det inte fanns några förutsättningar att nå årsmålet för antal bostäder i start-PM men prognosticerade att detaljplaner för ca 3400 bostäder skulle kunna startas, även om prognosen kunde komma att ändras under året då det

är beroende av andra överväganden och andra aktörers ställningstaganden och beslut. Utfallet för 2024 blev 622 bostäder i start-PM.

| Indikator  | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB<br>2023 | Årsmål   | KF:s<br>årsmål | Period  |
|--|------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|----------|----------------|---------|
|  Antal bostäder i start-PM för detaljplaner   | 634 st           |                       |                            | 5 560 st          | 5 000 st |                | VB 2024 |
| <b>Analys</b><br>Utfallet beror på flera faktorer, som främst härrör till de svårbedömda ekonomiska förutsättningarna. Svårigheten att bedöma marknadsdjup och makroekonomiska faktorer som påverkar projekten gör att det är svårt för berörda aktörer att komma fram till projektstarter som gör att planering kan påbörjas. |                  |                       |                            |                   |          |                |         |

Nämndmål: 3.3.3 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden utifrån översiktsplanen

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden arbetar kontinuerligt och systematiskt för att genomföra översiktsplanen och för att nå målpuppfyllelse. Nämndens arbetssätt och prioriteringar innebär fortsatt att samtliga planprojekt bedrivs i enlighet med översiktsplanens utbyggnadsstrategier, där genomförbarhet är en viktig utgångspunkt. Det sker bland annat genom en stark koppling till översiktsplanens mål och strategier.

Nämnden har systematiskt följt upp genomförandet av översiktsplanen, i samverkan med övriga berörda nämnder. Något som utgjorde en grund för arbetet med en planeringsstrategi, som tas fram för första gången denna mandatperiod. Planeringsstrategin är obligatorisk och ersätter den tidigare aktualitetsprövningen av översiktsplanen. Planeringsstrategin innebär inte en ändring av översiktsplanen, men ska identifiera ändrade planeringsförutsättningar av betydelse för aktualiteten, samt beskriva kommunens fortsatta arbete med översiktsplaneringen. Under det första tertialet 2023 påbörjades arbetet med framtagandet av en planeringsstrategi. Stadsbyggnadsnämnden fick också en information om projektets framdrift och en presentation av de underlag som använts i arbetet, samt de huvudsakliga slutsatserna, i samband med nämndsammanträde. Planeringsstrategin ska antas av kommunfullmäktige senast 24 månader efter ett ordinarie val och behandlades av kommunfullmäktige 17 juni 2024.

Under 2024 har nämnden också följt Region Stockholms arbete med den regionala utvecklingsplanen. Bland annat har samrådsmöten genomförts där företrädare för staden deltagit.

Stadsbyggnadskontorets kommundoktorand har publicerat en första forskningsartikel som huvudförfattare. Resultatet presenterades under året på SSS14, en internationell space syntax-konferens. I artikeln har forskarna undersökt skillnaden mellan utvalda stadsbyggnadsmål och de faktiska resultaten av genomförda detaljplaneprojekt färdigställda mellan 2012 och 2019. Syftet är att förstå hur de enskilda projekten påverkat Stockholms utveckling som helhet. Analyserna har avsett mål som varit återkommande i översiktsplanerna mellan 1999 och 2018 och som därmed kan antas vara viktiga för stadsutvecklingen i staden. Med utgångspunkt i

dessa mål har stadsformsanalyser gjorts för att förstå skillnader mellan åren och planeringens effekter. Måluppfyllelsen har analyserats både på stadsövergripande nivå och för enskilda projekt.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb**

● Uppfylls helt

**Analys**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måluppfyllelse genom att medarbetare erbjuds en god arbetsmiljö med möjlighet till delaktighet och inflytande samt utveckling, lärande och innovation. Lika rättigheter och möjligheter står i fokus och nämnden arbetar strategiskt med kompetensförsörjningsfrågor. Stadens personalpolitiska policydokument tillämpas och det systematiska arbetsmiljöarbetet är en integrerad del av verksamheten.

| Indikator   | Periodens utfall | Utfall män/ pojkar | Utfall kvinnor/ flickor | Utfall VB 2023 | Arsmål | KF:s årsmål                 | Period  |
|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------|--------|-----------------------------|---------|
| ● Aktivt Medskapandeindex   | 80               | 80                 | 80                      | 80             | 80     | 83                          | 2024    |
| ● Sjukfrånvaro  | 4,2 %            | 2,9 %              | 5 %                     | 3,7 %          | 3,5 %  | Tas fram av nämnd/s tyrelse | VB 2024 |
| <b>Analys</b><br>Över några års tid har sjukfrånvaron legat på en relativt oförändrad nivå totalt sett, men har under perioden gått upp något, om än från en låg nivå. En rad olika insatser har gjorts för att minska sjukfrånvaron både förebyggande och efterhjälpande. Bland annat arbetar nämnden med APT-teman, skyddsronder, utbildningsinsatser för chefer och skyddsombud, kontinuerligt chefsstöd, grupputvecklingsinsatser och genomlysning av verksamheter i syfte att se över organisationsförändringar som stödjer en bra arbetsmiljö. Nämnden kommer fortsatt att följa utvecklingen noga. |                  |                    |                         |                |        |                             |         |
| ● Sjukfrånvaro dag 1-14   | 1,28 %           | 1 %                | 1,44 %                  | 1,4 %          | 1,5 %  | Tas fram av nämnd/s tyrelse | VB 2024 |

**Nämndmål: 3.4.1 Stadsbyggnadskontoret är en attraktiv arbetsgivare som främjar utveckling, lärande och en organisation präglad av ömsesidig tillit**

● Uppfylls helt

**Analys**

Stadsbyggnadsnämndens mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med en organisation som kännetecknas av att medarbetare uppmuntras att utvecklas och omsätta idéer till verksamhetsförbättringar i praktiken. Nämnden bedriver ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer och har en arbetsmiljö som är god och trygg och där medarbetare har balans mellan uppdrag och resurser.



Den totala sjukfrånvaron uppgick under perioden till 3,9 procent, 4,5 för kvinnor och 3,3 procent för män. Korttidssjukfrånvaron var 1,4 procent, 1,5 procent för kvinnor och 1,2 procent för män. Utfallet innebär en ökning av sjukfrånvaron över tid, men från en låg nivå. Det tas på stort allvar och följs upp. Under tredje kvartalet initierades ett stärkt samarbete med företagshälsovården i syfte att i högre grad arbeta proaktivt med tidiga tecken på ohälsa och erbjuda skraddarsydda insatser för medarbetare. Utvärdering av insatsen sker under första kvartalet 2025. En glädjande iakttagelse är att utfallet i verksamhetsberättelsen 2024 innebär ett trendbrott då sjukfrånvaron sjunkit sista tertialet.

Stadsbyggnadsnämnden behåller samma AMI på 80 som föregående år, vilket motsvarar årsmålet för 2024. Flera viktiga delar avseende ledarskap, styrning och arbetsmiljö har stigit från föregående års resultat. I relation till staden har följande fyra områden högre resultat; *"Delaktighet och inflytande"*, *"Hälsa och arbetsmiljö"*, *"Lika rättigheter och möjligheter"* samt *"Lön"*. Årets resultat visar på att trots ett ansträngt ekonomiskt läge finns det ett tillitsfullt ledar- och medarbetarskap, präglat av respekt och en god samverkan i flera led. Medarbetare vet i hög grad vart de kan vända sig om de upplever kränkningar eller diskriminering samt om de upptäcker fel eller brister i arbetsmiljön. Chefer tar tag i problem, skapar delaktighet, visar förtroende och för regelbunden dialog med medarbetare med stöd i prioritering i högre utsträckning än staden i övrigt. Medarbetare är insatta i arbetsplatsens mål och känner till förväntningarna i arbetet, vilket är viktiga faktorer för ökad motivation i arbetet. Nämndens samverkan- och arbetsmiljöarbete har troligen bidragit till resultaten.

Chefsintroduktionen har setts över för att säkerställa en god introduktion hela det första året. För att säkerställa en god chefs- och ledarförsörjning används stadens chefsprofil i den kompetensbaserade rekryteringsprocessen.

För att stärka chefernas utveckling på individuell basis har en chefsanpassad samtalsmall för medarbetarsamtalen implementerats och kommer att utvärderas i slutet av 2025. Samtalsmallen innefattar frågor med bäring på chefsuppdraget och dess ansvarstyngd samt frågor som fokuserar på stadens ledarskapsmodell, i syfte att tydliggöra kompetensutveckling och utvecklingsområden inom ramen för chefsprofilen. Samtliga chefer fick också skraddarsydd utbildning i strategisk lönesättning med fokus på nämndens lönekriterier i februari 2024. Löneanalys och lönekartläggning genomförs varje år och lönekalibrering på avdelningsnivå ska göras inför årets löneöversyn. I syfte att utveckla nämndens arbete med strategisk lönesättning har även en översyn av principiella ställningstagande kring lön tagits fram, vilket resulterat i ett lönestrategiskt styrdokument.

Stadsbyggnadsnämnden arbetar kontinuerligt med insatser för att stärka arbetsgivarvarumärket och säkerställa att nämnden fortsatt är en attraktiv arbetsgivare. Nämnden har utmanats påtagligt av det svåra ekonomiska läget med hög inflation och ökade räntenivåer, vilket har ställt höga krav på omvärldsbevakning och omställningsförmåga vid ändrade förutsättningar. Under perioden har fokus således varit att behålla kompetens genom bland annat intern kompetenstillsättning istället för extern rekrytering, samt en väl avvägd avveckling av kompetens. Det pågående riskanalysarbetet avseende nämndens kompetensförsörjning har följts upp löpande i högsta ledningsgrupp samt förvaltningsgrupp för att snabbt kunna agera vid kritiska situationer avseende nyckelkompetenser såväl som

arbetsmiljöaspekter. I övrigt har nämnden fortsatt arbetet med erbjudande om praktikplatser och emottagande av studiebesök, om ändock i lägre utsträckning än tidigare år. Genom att ta emot praktikanter inom yrkesutbildning, deltagande i mentorsprogram och genom att erbjuda plats för examensarbete blir nämnden och dess verksamhet synlig i högskole- och universitetsmiljöer.

Satsningen på TN-akademin, som samordnas av stadsbyggnadsnämnden och genomförs i samverkan med övriga tekniska nämnder, fortsätter 2024/2025. Uppstart av TN-akademin skedde under hösten och fortlöper fram till mars 2025.

#### *Implementering av riktlinje för chefsstruktur*

Mot bakgrund av kommunfullmäktiges beslut om implementering av riktlinje för ny chefsstruktur har nämnden genomfört kartläggningsarbetet. En arbetsgrupp med funktioner från HR, ekonomi och kommunikation har drivit arbetet. Kontorets högsta ledningsgrupp samt samtliga chefer har deltagit i arbetet. Under våren informerades samtliga berörda om vad arbetet syftar till samt fick information om process och tidplan. Kommunikationsaktiviteter, liksom tidplan för dessa, fastställdes också. Förvaltningsgruppen har löpande informerats om arbetet inom ramen för samverkan.

Datainsamling genomfördes, utifrån stadens vägledningsmaterial, och kompletterades med andra data som bedömdes relevanta. En första workshop på temat "hållbart ledarskap" genomfördes under våren i samband med ett chefsforum, som riktar sig till alla verksamhetens chefer. Därefter genomfördes ytterligare workshops med samtliga avdelningsledningar och kontorets ledningsgrupp. Ett första utkast till verksamhetsanalys presenterades för kontorets ledningsgrupp i mitten av året och i slutet av hösten presenterades slutsatserna för kontorets chefer, behandlades av kontorets ledningsgrupp och samverkades i förvaltningsgruppen i samband med verksamhetsplan för 2025.


Antalet underställda medarbetare per chef varierar på stadsbyggnadskontoret, från en till nitton stycken medarbetare. Antalet chefsnivåer samt antalet medarbetare per chef anses ligga på en rimlig nivå utifrån riktvärden som anges i stadens riktlinje för chefsstruktur. Vid granskning av chefsuppdraget för mindre enheter, sett till antalet medarbetare, har en bedömning gjorts utifrån vad som ingår i chefsuppdraget i övrigt – där komplexiteten samt övriga ansvarsområden i uppdraget stärker motiveringen att behålla rådande chefsstruktur för berörda enheter. Även om små enheter bör undvikas skulle en sammanslagning, eller annan organisatorisk justering, inte per automatik leda till en mer ändamålsenlig och effektiv organisation. Snarare kan det konstateras att enheternas mångfacetterade och signifikanta uppdrag i nuläget motiverar ett bibehållande av rådande struktur. Därmed är små enheter, sett till antalet medarbetare per chef, motiverade att behålla i samma struktur sett till karaktären på verksamheten och uppdraget. Dock bör uppföljning ske under kommande verksamhetsår med syfte att säkerställa den långsiktiga hållbarheten i dessa chefsuppdrag.

En åtgärdsplan för genomförande och uppföljning fastställdes. Den främsta förändringen avser implementering av ekonomiansvar för de chefer som i dagsläget saknar det. Ekonomienheten ansvarar för den implementeringsprocessen, inklusive stöd och uppföljning. I övrigt följs resultatet av arbetet upp i första hand inom ramen för befintliga processer för

uppföljning av medarbetarenkät, nyckeltal, indikatorer samt samtalsmall för chefer. Vid behov görs kompletterande uppföljningar efter medarbetarenkätens resultat eller vid andra signaler om att önskvärda resultat ej är uppnådda för att säkerställa ett hållbart ledarskap.

Förvaltningens delegationsordning kommer även att ses över under 2025 och uppdateras, i syfte att i högre grad spegla mandat och tydliggöra ansvarsområden för såväl chefskollektiv som hela organisationen.







**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden**

 Uppfylls helt


**Analys**

Omvärldens snabba förändringar påverkar nämndens arbete med säkerhetsfrågor. Med ett mer osäkert säkerhetsläge har stadsbyggnadsnämnden bedrivit ett strategiskt arbete för att stärka både kunskap och ökad beredskap.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till stadens beredskap genom ett systematiskt och prioriterat arbete inom informationssäkerhet, genom att beakta säkerhet i stadens fysiska miljöer inom myndighetsutövningen samt genom att delta i stadens beredskapsarbete. Genom nära samverkan med kommunstyrelsen och andra berörda nämnder och bolag inom staden medverkar nämnden till en mer robust organisation som är bättre förberedd för oönskade händelser.

| Indikator   | Periodens utfall | Utfall män/<br>pojkar | Utfall kvinnor/<br>flickor | Utfall VB<br>2023 | Årsmål | KF:s<br>årsmål              | Period |
|---|------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|--------|-----------------------------|--------|
|   Andel elektroniska inköp  | 92,35 %          |                       |                            | 90,03 %           | 85 %   | Tas fram av nämnd/s tyrelse | 2024   |
|   Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts | 100 %            |                       |                            | 100 %             | 100 %  | 81 %                        | 2024   |
|   Genomförda åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalys             | 100 %            |                       |                            |                   | 100 %  | 100 %                       | 2024   |

**Nämndmål: 3.5.1 Stadsbyggnadsnämnden bedriver ett systematiskt informationssäkerhetsarbete och bidrar till stadens beredskap**

 Uppfylls helt

**Analys**

Utifrån en ökad hotbild mot Sverige har Stockholms stad fått i uppdrag att återuppbygga civilförsvaret. Vid krig eller krigsliknande tillstånd aktiveras lagar och principer som inte annars används. Under första tertialet planerade nämnden, i samverkan med

kommunstyrelsen, sitt deltagande i den stadsövergripande övningen "Stadsö24". Övningen genomfördes under andra tertialet. Efter genomförandet bidrog nämnden till den stadsgemensamma utvärderingen som kommer att ligga till grund för vidare åtgärder.

Stadsbyggnadsnämnden har på uppdrag av stadsledningskontoret tagit fram en krigsledningsplan med syfte att staden ska vara väl förberedd och stå väl rustad i händelse av krig. En viktig princip är att stadsledningskontoret i ett läge av höjd beredskap exempelvis får ett utökat mandat att samordna och fördela nämndens resurser och personal där de gör mest nytta.

Under 2023 genomfördes för första gången en krigsplanering på stadsbyggnadskontoret. Planen resulterade i att en mycket liten del av nämndens verksamhet ska fortsätta i händelse av höjd beredskap. Civil beredskap innebär att stadens verksamhet ska ha förmåga att förebygga, motverka och hantera krissituationer. Förmågan byggs upp genom bland annat utbildning, övning samt genom den organisation och de strukturer som skapas före, under och efter en kris. I händelse av en kris är effektiv krisledning avgörande för att lindra krisens konsekvenser. Nästa steg i den civila beredskapen inom stadsbyggnadsnämnden kommer att vara utbildning för samtliga anställda.

Nämnden har arbetat vidare med att utveckla struktur för samverkan inom stadens nätverk för civil beredskap (NCB) i egenskap av sin roll som sammankallande för sektorn "Försörjning av grunddata". Under året har fokus varit på inventering av de data som finns inom deltagande nämnder, samt uppstart av arbetet med sektorns risk- och sårbarhetsanalys (RSA).

Arbetet med stadsbyggnadsnämndens risk- och sårbarhetsanalys (RSA) har följt kommunstyrelsens utskickade RSA-handbok. Nämnden har även deltagit på RSA-forum. Kartläggning och analys av information för år 2024 genomfördes genom en enkät som skickades till relevanta parter. Baserat på insamlat material har RSA-ansvarig sedan haft separata genomgångar med berörda verksamheter. Riskbedömningar har genomförts tillsammans med berörda informationsägare. Likaså har förmågebedömning skattats tillsammans. Utöver detta har andra sakansvariga inom nämndens verksamhet involverats under arbetets gång. Arbetet har rapporterats till nämndens chefskollegium. Nödvändiga åtgärder är identifierade och föreslagna. Åtgärder som identifieras ska sedan genomföras under 2025.

Under årets första månader togs en säkerhetsskyddsplan för nämndens verksamhet fram och fastställdes. De olika aktiviteterna i planen fortgår enligt en prioriterad ordning och omfattar exempelvis översyn av säkerhetsprövningar, kvalitetssäkring av utpekad verksamhet samt upprättande av säkerhetsskyddsregistratur. Säkerhetsskyddsarbetet har under 2024 förstärkts genom en resurs som hanterar lokal- och behörighetsfrågor. En informationsinsats med fokus på civil beredskap och säkerhetsskydd för kontorets chefer, i samverkan med stadsledningskontorets säkerhetsavdelning, genomfördes i september.

Efter avslutad implementering av ny klassificeringsstruktur och ny diarieplan fortgår arbetet med kartläggning och klassificering av information i verksamheten med fokus på den information som är mest skyddsvärd. Arbetet har bland annat innefattat genomgångar tillsammans med personalen vid kommunikation, HR och upphandling för att säkerställa



korrekt hantering av behandlingar som innebär hög risk för den registrerade.

Under första tertialet 2024 har samarbetsytan "Handbok för informationshantering" lanserats. Samarbetsytan uppdateras löpande. Den innehåller samlad information med instruktioner och lokala rutiner för informationshantering, vilket också inbegriper informationssäkerhet och dataskydd. Stadsbyggnadsnämndens lokala rutin för hantering av informationssäkerhets- och personuppgiftsincidenter är tillgängliggjord på samarbetsyta. Kommunstyrelsens pågående arbete för att se över systemstöd för rapportering (IA) ska innebära att rapporteringen förenklas och blir tydligare för dessa incidentkategorier. En rutin för större IT-incidenter och ett gemensamt arbetssätt för incidenthantering pågår. Under oktober månad publicerades en nyhet på intranätet om hur man upprätthåller ett säkert beteende på och utanför arbetsplatsen samt hur den lokala processen för incidenthantering ser ut och hur man ska agera om olyckan skulle vara framme.

Under året har ett nytt arbetssätt för informationsklassningar tillämpats med gott resultat. Metoden bygger på att kontorets informationstillgångar klassificeras i processerna i hanteringsanvisningarna. Därefter upprättas en handlingsplan för den sammantagna informationsmängden i klassningsverktyget "Klassa".

En översyn av behörigheter i förvaltningens ärende- och dokumenthanteringssystem Public360 har genomförts under året och en ny rutin för tilldelning har tagits fram. Det krävs en skriftlig motivering från ansvarig chef till varför medarbetare behöver en högre behörighet i systemet.

Nämndens arbete inom inköp och upphandling utgår från "Riktlinjer för avtalsförvaltning på stadsbyggnadskontoret", som tar sin utgångspunkt i stadens centrala styrdokument inom området. Utifrån riktlinjen arbetar nämnden kontinuerligt för att säkerställa en god kontroll och uppföljning av avtal och leverantörer. Nämnden genomför uppföljning kring ställda seriositetskrav, och genomför stickprovskontroller för att säkerställa att rätt varor och tjänster levereras till rätt pris och av rätt kvalitet. Alla medarbetare genomgår även en obligatorisk utbildning där information gällande mutor, jäv och korruption utgör en viktig del.



| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|  Fastställa och genomföra aktiviteter i upprättad säkerhetsskyddsplan | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|  Genomföra aktiviteter för 2024 enligt "Ledningens genomgång"         | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser**


 Uppfylls helt

**Analys**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom att skapa förutsättningar för kvalitativa offentliga rum och levande stadsmiljöer, med en blandning av bostäder och verksamheter, i hela staden. På så sätt skapas förutsättningar för att alla delar av staden ska ha både en dagbefolkning och en nattbefolkning, vilket bidrar till mänsklig aktivitet och ökad trygghet.

| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|   Trafiknämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB samt i samråd med Södermalms stadsdelsnämnd inleda utvecklingsarbete för Medborgarplatsen med fokus på att skapa goda flöden och aktivering av platsen | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

Nämndmål: 3.6.1 Stadsbyggnadsnämnden utvecklar staden med kvalitet och omsorg utifrån stadsdelars förutsättningar

 Uppfylls helt

## Analys

Stadsbyggnadsnämnden bedriver ett aktivt arbete för att skapa förutsättningar för trygga, kvalitativa och mer inkluderande offentliga rum. Stadsutvecklingen sker utifrån översiktsplanens inriktning, med kunskap och omsorg om befintliga värden och med kvalitet i gestaltning och byggande.

Nämnden har under 2024 fortsatt sitt systematiska arbete med fokus på kvalitetsfrågor. *Stockholms Byggnadsordning* ger kunskap om förutsättningar i stadens olika stadsdelar samt vägleder om förhållningssätt för att värna och utveckla kvaliteter. *Stockholms Arkitekturpolicy* erbjuder verktyg för hur olika aktörer kan närma sig stadsväven och tillföra nya värden med respekt för, och ett medvetet förhållningssätt till, staden i dess olika skalor. Under året fortsatte implementeringen av policydokumenten, som nämnden arbetat fram i bred enighet, genom genomförandet av ett projekt för att utvärdera arbetet utifrån strategierna. Dokumenten bedöms ha tagits emot väl av branschen, och arbetssätten har hunnit ge avtryck i konkreta ärenden, men en systematisk uppföljning har ännu inte gjorts. I och med att dokumenten nu använts en tillräckligt lång tid bedöms en utvärdering baserad på konkreta erfarenheter möjlig att genomföra. Arbetet har bedrivits under året, bland annat genom workshops i syfte att samla erfarenheter från berörda aktörer samt en enkät till beslutsfattare.

Nämnden har under året fortsatt arbetat utifrån de vägledningarna som tagits fram för specifika ärendekategorier och företeelser, exempelvis för skyltar och solenergianläggningar. Nämnden utvecklar också nya vägledningarna för specifika områden när behov finns. Vägledningarnas syfte är att underlätta för den egna verksamheten och externa aktörer genom att skapa gemensamma utgångspunkter för utvecklingen av staden. Den senaste vägledning som beslutades av nämnden var den reviderade vägledningen för balkonger. Den fastställdes i slutet av 2023 och har implementerats under 2024. Vägledningen trycks och tillgängliggjorts i likhet med nämndens övriga vägledningarna och dokument kopplade till stadens gestaltning.

Under 2024 har ett arbete gjorts för att ta erfarenheter från parallella uppdrag vidare, samt för att utveckla och harmonisera mallar och arbetssätt relaterat till olika processer, så som jämförelseförfaranden och ansökningar. Grunden lades genom nämndens systematisering av dokumentation och erfarenheter från parallella uppdrag, just för att möjliggöra internt lärande och kunskapsuppbyggnad.

Stadsbyggnadsnämnden konkretiserar, liksom andra nämnder som deltar i stadsutvecklingsprocessen, stadens mål i det löpande arbetet med konkreta ärenden och


projekt samt de policydokument som det arbetet utgår ifrån. Nämnden har under året behandlat start-PM för Formannen 16 på Södermalm, där befintlig kulturhistoriskt värdefull bebyggelse kan bevaras och tillgängliggöras, samt Blixtlåset 1 i Hagsätra, där nya hyresrätter med en hög arkitektonisk kvalitet kan tillskapas i kollektivtrafikhöga läge och stärka ett lokalt centrum. Under perioden har också bygglov för Gasklockorna 1, i Hjorthagen, behandlats. Genom noggrant avvägda yttre ändringar finns möjlighet att bevara arkitektoniska kvaliteter och kulturhistoriska värden i den blåklassade byggnaden genom att möjliggöra en ny användning i en ny tid. I detaljplanen för Öskaret 1, i Vasastaden, tillskapas nya kontorsarbetsplatser samtidigt som den befintliga grönklassade byggnaden, tidigare Stockholms gas- och vattenledningsverks kontor, skyddas. Detaljplanen för Hjälpslaktaren 7, i Slakthusområdet i Johanneshov, möjliggör en utveckling av området samtidigt som byggnader med kulturhistoriska värden kan bevaras och få en ny funktion för framtiden. Genom godkännande av detaljplanen för del av Norra Djurgården 1:44, i Kräftriket i Norra Djurgården, tillskapas nya bostäder och forsknings- och utbildningslokaler genom en lösning som respekterar och bevarar kulturhistoriska värden i Nationalstadsparken.

Under 2024 har nämnden ägnat stor uppmärksamhet åt det försämrade ekonomiska läget. De ekonomiska förutsättningarna har stor påverkan på flera dimensioner av nämndens verksamhet. I en situation där kostnaderna har ökat för både material, genomförande och finansiering, har nämnden tidigare aktualiserat risker kopplat till att projekt kan komma att förenklas eller överexploateras för att möjliggöra ekonomisk genomförbarhet. Nämnden har under året arbeta aktivt i konkreta projekt för att, genom aktiva val med inriktning på förenklingar med bibehållen kvalitet, kunna upprätthålla en hög kvalitet i byggande och stadsbild och samtidigt kunna bidra till att stödja sektorns och nämndens måluppfyllelse, även under sämre ekonomiska tider.


Nämnden identifierade under 2023 behovet av en tätare dialog med branschens aktörer, för att öka den ömsesidiga förståelsen och hitta hållbara vägar framåt i utmanande tider. De strategiska möten mellan nämndens verksamheter och branschaktörer, med utgångspunkt i analyser och möjliga åtgärder med anledning av det svåra ekonomiska läget, har fortsatt under 2024. Nämnden avser utveckla detta arbete inom ramen för samverkan i "stadsbyggnadsbenchen", där 10 kommuner i regionen deltar.

Under 2024 har nämnden arbetat med att implementera ändrade riksintressen för kulturmiljövården i den egna verksamheten. Parallellt med detta har nämnden också under året drivit ett arbete för att skapa förutsättningar för att hela staden arbetar utifrån samma kunskapsunderlag i arbetet med kulturmiljö i stadsutvecklingen. Bland annat har ett gemensamt utbildningstillfälle med Stadsmuseet genomförts. Ett arbete har också genomförts under 2024 för att implementera en vägledning för skydds- och varsamhetsbestämmelser som stöd för nämndens arbete.

Nämnden deltar fortsatt i projektet för gemensam tillsyn, under kommunstyrelsens samordning. Syftet är att genom gemensamt arbete motverka välfärdsbrott och gemensamt utveckla tillsynsverksamhetens metoder och resultat.





| Aktivitet  | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|--|------------|------------|-----------|
|  Genomföra en uppföljning av Stockholms Byggnadsordning och Stockholms Arkitekturpolicy | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt**


 Uppfylls helt

**Analys**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måluppfyllelse genom att arbeta för att möjliggöra en socialt hållbar och öppen stad som möjliggör en hög delaktighet i stadsutvecklingsprocessen.

| Aktivitet   | Startdatum | Slutdatum  | Avvikelse |
|---|------------|------------|-----------|
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ta fram förslag på så kallade flaggade indikatorer i syfte att följa upp stadens arbete med att säkerställa de mänskliga rättigheterna | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |
|   Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, revidera och uppdatera Hållbarhetsrapport 2021  | 2024-01-01 | 2024-12-31 |           |

**Nämndmål: 3.7.1 Stadsbyggnadsnämnden möjliggör delaktighet i stadens utveckling**

 Uppfylls helt

**Analys**

Stadsbyggnadsnämnden arbetar löpande med att utveckla metoderna för medborgardialog och samrådsprocesser. Syftet är att möjliggöra delaktighet och tidigt fånga upp synpunkter från allmänheten, eftersom möjligheterna att påverka projekt är som störst tidigt i processerna. Ett särskilt mål är att öka deltagandet från grupper som idag är underrepresenterade i samrådsprocesser och dialogaktiviteter. Nämndens ambition är att, som ett led i att få till stånd en mer jämställd samhällsplanering, öka delaktigheten för kvinnor och flickor.

Den uppdaterade samrådsguiden för värdeskapande samråd är en integrerad nämndens planhandbok, vilken är det samlade stöd som nämndens stadsplanerare använder genom hela detaljplaneprocessen.

Under 2024 har dialogteamet, tillsammans med stadsledningskontoret, formulerat underlag och uppdragsbeskrivning för framtagande av ett mer kommunikativt material för att beskriva och illustrera stadsutvecklingsprocessen. Syftet är att effektivt kunna sprida kunskap om hur processen fungerar för att underlätta deltagande från allmänhet och civilsamhälle. Arbetet bedöms kunna färdigställas 2025.

Stadsbyggnadsnämnden finns representerad i styrgruppen för Stockholmsrummet. Stockholmsrummet fungerar som en informations- och kommunikationskanal och en plats för att berätta om hur, var och varför Stockholm växer. Under 2024 har nämnden deltagit i



utvecklingen, genom vidareutveckling av den fysiska såväl som den digitala stadsmodellen. Nämnden har också stöttat i diskussion med leverantör kring rummets tekniska lösningar.

Under andra tertialet 2024 genomförde och avslutade nämnden den femtonde upplagan av tävlingen "Årets Stockholmsbyggnad". I tävlingen får stockholmarna rösta på sin favorit bland tio jury-utsedda finalister bland byggnader som färdigställts under föregående år. Omröstningen pågick till den 27 maj och vinnaren, Ersta sjukhus, presenterades den 4 juni i samband med en prisutdelning där stadsbyggnadsnämndens ordförande överlämnade en bronsplakett. Under slutet av året har förberedelserna för genomförandet av "Årets Stockholmsbyggnad" 2025 inletts.

Stadsbyggnadsnämnden har också under året projektlett och samordnat stadens samlade deltagande i den årliga samhälls- och stadsbyggnadsmässan Business Arena Stockholm. Nämnden deltar också fortsatt i arbetet med Stockholm Bygger och deltog i stadens samlade medverkan under Järvaveckan. Under 2024 har nämnden färdigställt en stor, fysisk modell av Järva som bland annat använts under Järvaveckan och Business Arena Stockholm. Modellen avses användas för fortsatt dialog kring utvecklingen i området och ska utgöra ett stödjande redskap i arbetet med Fokus Järva.

Nämndmål: 3.7.2 Stadsbyggnadsnämnden bidrar till utveckling i alla delar av staden och ska verka för en socialt hållbar stad som är öppen för omvärlden



Uppfylls helt

## Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet om en socialt hållbar stad som är öppen för omvärlden och som utvecklas i alla sina delar. Det sker bland annat genom tillämpandet av ett socialt värdeskapande perspektiv som genomsyrar planeringen. Nämnden skapar också förutsättningar för utvecklade samband mellan stadsdelar, goda och trygga offentliga rum. På så vis uppmuntras möten mellan människor. Genom ett strukturerat arbete med barnperspektiv, jämställdhetsanalyser och nämndens målsvar för Agenda 2030 skapas ändamålsenliga kunskapsunderlag. Genom deltagande i stadsgemensam samverkan säkerställs att alla delar av staden utvecklas utifrån sina unika förutsättningar och att nämnden genom en aktiv omvärldsbevakning är informerad om händelser i omvärlden, inte minst utveckling inom EU-området.

Stadsbyggnadsnämnden är tillsammans med exploateringsnämnden ansvariga för stadens arbete med Agenda 2030:s mål 11, "Hållbara städer och samhällen". Hållbar stadsutveckling omfattar hållbart byggande och hållbar planering av bostäder, infrastruktur, offentliga platser, transporter, återvinning och säkrare kemikaliehantering. Målsättningarna utgör en integrerad del av nämndens verksamhet genom stadens och verksamhetens mål, men även via lagstiftning. Nämnden samverkar på ett strukturerat sätt inom relevanta områden, i syfte att bidra i utvecklingen och öka kunskap. Bland annat arbetar nämnden, utifrån riktlinjerna för bostadsförsörjningen och stadens arbete med bostadsmålet, för att motverka trångboddhet. Under perioden gjordes en kunskapssammanställning om bostadsstorlekar och upplåtelseformer, som också brutits ned geografiskt.

Modellen för socialt värdeskapande analys (SVA-modellen) har en bred förankring och bedöms utgöra ett bra verktyg för att arbeta med dessa frågor inom stadsutvecklingsprocessen. Under första tertialet har nämnden undersökt förutsättningar för att sammanställa en kunskapsöversikt för att underlätta arbetet i fokusområden samt pröva att arbeta utifrån en strategi i ett konkret område.

Under 2024 har stadsbyggnadsnämnden deltagit i framtagandet av förslag till program för de mänskliga rättigheterna och har besvarat förslag som remitterats av kommunstyrelsen.

Under 2023 färdigställde och nylanserade nämnden en guide för ett integrerat barnrättsperspektiv. Guiden används i planeringen och har förts in i planhandboken. Nämndens ambition är att också sammanställa ett kunskapsunderlag där bland annat data och resultat från tidigare genomförda dialoger och aktiviteter utifrån ett barnperspektiv ingår. Möjligheten att söka externa medel för att realisera det har prövats men ännu ej gett resultat.

Stadsbyggnadsnämnden verkar för att det demokratiska inflytandet och förankringen av stadsutvecklingsprojekt i staden ska öka. Under 2024 har arbete med att tillskapa ett pedagogiskt material för att underlätta tillgången till, och förståelsen för, processerna för invånare och civilsamhälle varit i fokus.

Nämnden bidrar till målet om en jämställd samhällsplanering, där kvinnor och män har samma möjligheter till inflytande, genom arbete med jämställdhetsanalyser där det är lämpligt. Nämnden följer även upp verksamheten ur ett jämställdhetsperspektiv, bland annat inom personalområdet och bostadsanpassningsverksamheten. I dialogutvecklingen eftersträvar nämnden att i större utsträckning involvera kvinnor och flickor, men även andra underrepresenterade grupper såsom nationella minoriteter.

Nämnden omfattas av avtal för aktuella språk inom stadens förvaltningsområde, vilket innebär att nämnden har beredskap att tillmötesgå önskemål om skriftlig och muntlig kommunikation på finska, meänkieli och samiska.

## Uppföljning av ekonomi

## Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Nettoresultatet för stadsbyggnadsnämnden inklusive bostadsanpassning år 2024 är 139,7 mnkr, vilket är ett överskott om 35,8 mnkr mot budget. Nettoresultatet för stadsbyggnadsnämnden exklusive bostadsanpassning år 2024 är 44,0 mnkr, vilket är ett överskott om 51,5 mnkr mot budget.

För att kunna möta lågkonjunkturen vidtog nämnden ett antal åtgärder från årets start. Åtgärderna riktades främst mot att minska personalkostnader vilket innebar rekryteringsstopp, utökad möjlighet till tjänstledighet samt frivillig pensionsavgång från 63 års ålder. En generell återhållsamhet för rörliga kostnader berörde större delen av året, så som användandet av konsulter, kompetensutveckling, resor, konferenser och sociala aktiviteter på arbetsplatsen. Det gjordes även en höjning av nämndens taxa om 4,9 % från 5 februari 2024. Sammantaget

har åtgärderna bidragit med stor effekt på årets resultat. Den förväntade konjunkteffekten på intäkterna har inte fått det genomslag som befarades.

| <b>SBN Driftbudget</b>                                |                    |                       |                  |                        |                        |
|---|--------------------|-----------------------|------------------|------------------------|------------------------|
| <b>(Mnkr)</b>   | <b>Utfall 2024</b> | <b>Årsbudget 2024</b> | <b>Avvikelse</b> | <b>Prognos T2 2024</b> | <b>Prognos T1 2024</b> |
| <b>INTÄKTER</b>                                       |                    |                       |                  |                        |                        |
| Planverksamhet  | 194,6              | 169,2                 | 25,3             | 169,2                  | 169,2                  |
| Bygglovsverksamhet                                    | 79,2               | 72,0                  | 7,2              | 72,0                   | 72,0                   |
| Stadsmättningsverksamhet                              | 67,6               | 62,4                  | 5,2              | 62,4                   | 62,4                   |
| Bostadsanpassningsverksamhet                          | 0,0                | 0,0                   | 0,0              | 0,0                    | 0,0                    |
| Gemensam verksamhet                                   | 6,0                | 4,3                   | 1,7              | 4,3                    | 4,3                    |
| <b>TOTALA Intäkter</b>                                | <b>347,4</b>       | <b>307,9</b>          | <b>39,5</b>      | <b>307,9</b>           | <b>307,9</b>           |
| <b>KOSTNADER</b>                                      |                    |                       |                  |                        |                        |
| Planverksamhet  | -150,5             | -162,9                | 12,5             | -162,9                 | -162,9                 |
| Bygglovsverksamhet                                    | -85,4              | -81,0                 | -4,4             | -81,0                  | -81,0                  |
| Stadsmättningsverksamhet                              | -65,5              | -66,2                 | 0,7              | -66,2                  | -66,2                  |
| Bostadsanpassningsverksamhet                          | -17,5              | -17,3                 | -0,3             | -17,3                  | -17,3                  |
| Gemensam verksamhet                                   | -72,4              | -76,0                 | 3,6              | -76,0                  | -79,0                  |
| <b>S:a Kostnader exkl Bostadsanpassningsbidrag</b>    | <b>-391,4</b>      | <b>-403,4</b>         | <b>12,0</b>      | <b>-403,4</b>          | <b>-406,4</b>          |
| Bostadsanpassningsbidrag                              | -95,7              | -80,0                 | -15,7            | -90,0                  | -95,0                  |
| <b>TOTALA Kostnader inkl Bostadsanpassningsbidrag</b> | <b>-487,1</b>      | <b>-483,4</b>         | <b>-3,7</b>      | <b>-493,4</b>          | <b>-501,4</b>          |
| <b>TOTALT Resultat exkl Bostadsanpassningsbidrag</b>  | <b>-44,0</b>       | <b>-95,5</b>          | <b>51,5</b>      | <b>-95,5</b>           | <b>-98,5</b>           |
| <b>TOTALT Resultat</b>                                | <b>-139,7</b>      | <b>-175,5</b>         | <b>35,8</b>      | <b>-185,5</b>          | <b>-193,5</b>          |

### Utfall intäkter

Stadsbyggnadsnämndens intäkter för år 2024 uppgick till 347,4 mnkr, ett överskott på 39,5 mnkr mot budget. Överskottet beror främst på högre intäkter än budgeterat inom planverksamheten och inom bygglovsverksamheten avseende sanktionsavgifter.

Planintäkterna uppgår till 194,6 mnkr, ett överskott på 25,3 mnkr mot budget. Överskottet beror på en fortsatt hög debiteringsgrad vilket förklaras av ett kraftigt minskat användande av plankonsulter. Jämfört med föregående år har verksamhetens totala intäkter minskat med 1,6 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens bygglovsintäkter, inklusive byggsanktionsavgifter på 10,7 mnkr, uppgår till 79,2 mnkr. Bygglovsintäkterna exklusive sanktionsavgifterna ligger i stort sett i linje med budget, ett överskott om 0,5 mnkr. Intäkter för sanktionsavgifter är svårbedömda, posten redovisar ett överskott om 6,7 mnkr jämfört med budget. Bygglovsverksamhetens totala intäkter har ökat med 8,7 mnkr mot föregående år.

Stadsmättningsverksamhetens intäkter uppgår till 67,6 mnkr, ett överskott på 5,2 mnkr mot

budget. Överskottet beror främst på ökade uppdrag inom geodataområdet, tid i detaljplaneprojekt samt fastighetsbildning. Jämfört med föregående år har verksamhetens totala intäkter ökat med 4,2 mnkr.

Intäkter inom stadsbyggnadsnämndens gemensamma verksamhet uppgår till 6,0 mnkr vilket är ett överskott om 1,7 mnkr gentemot budget. Överskottet beror bland annat på ränteintäkter på kundfordringar samt försäljning av fordon. Jämfört med år 2023 har verksamhetens totala intäkter ökat med 0,7 mnkr.

### **Utfall kostnader**

Stadsbyggnadsnämndens kostnader exklusive bostadsanpassningsbidraget uppgår till 391,4 mnkr för år 2024, vilket innebär lägre kostnader om 12,0 mnkr jämfört med budget. Avvikelsen beror främst på minskade konsultkostnader för planverksamhet.

Planverksamhetens kostnader uppgår till 150,5 mnkr, vilket är 12,5 mnkr lägre jämfört med budget. Avvikelsen beror till största del på minskad användning av konsulter för planverksamheten. Jämfört med år 2023 har verksamhetens totala kostnader minskat med 33,0 mnkr.

Bygglovsverksamhetens kostnader uppgår till 85,4 mnkr, vilket är 4,4 mnkr högre än budget. Avvikelsen beror på högre lönekostnader samt kostnad för inhyrd personal. Jämfört med år 2023 har verksamhetens totala kostnader minskat med 0,9 mnkr.

Stadsmättningsverksamhetens kostnader uppgår till 65,5 mnkr, vilket är 0,7 mnkr lägre än budget. Detta beror främst på lägre lönekostnader. Jämfört med år 2023 har verksamhetens totala kostnader ökat med 1,3 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens gemensamma verksamhet har ett utfall på 72,4 mnkr, vilket är 3,6 mnkr lägre än budgeterat. Detta beror till stor del på lägre lönekostnader på grund av uppkomna vakanser som inte har tillsatts eller senarelagts under året. Jämfört med år 2023 har verksamhetens totala kostnader ökat med 1,9 mnkr.

Bostadsanpassningsbidraget uppgår till 95,7 mnkr för år 2024, vilket är 15,7 mnkr högre än budget. Detta förklaras främst av stora kostnader inom åtgärder för dörrautomatik och hissar. Även ärendemängd och antal fattade beslut har ökat. Bostadsanpassningsbidraget år 2023 uppgick till 89,8 mnkr.

| SBN Driftbudget                                       |               |               |             |
|---|---------------|---------------|-------------|
| (Mnkr)  | Utfall 2024   | Utfall 2023   | Differens   |
| <b>INTÄKTER</b>                                       |               |               |             |
| Planverksamhet  | 194,6         | 196,2         | -1,6        |
| Bygglövsverksamhet                                    | 79,2          | 70,5          | 8,7         |
| Stadsmättningsverksamhet                              | 67,6          | 63,5          | 4,2         |
| Bostadsanpassningsverksamhet                          | 0,0           | 0,0           | 0,0         |
| Gemensam verksamhet                                   | 6,0           | 5,2           | 0,7         |
| <b>TOTALA Intäkter</b>                                | <b>347,4</b>  | <b>335,4</b>  | <b>12,0</b> |
| <b>KOSTNADER</b>                                      |               |               |             |
| Planverksamhet  | -150,5        | -183,5        | 33,0        |
| Bygglövsverksamhet                                    | -85,4         | -86,3         | 0,9         |
| Stadsmättningsverksamhet                              | -65,5         | -64,2         | -1,3        |
| Bostadsanpassningsverksamhet                          | -17,5         | -17,2         | -0,4        |
| Gemensam verksamhet                                   | -72,4         | -70,5         | -1,9        |
| <b>S:a Kostnader exkl Bostadsanpassningsbidrag</b>    | <b>-391,4</b> | <b>-421,7</b> | <b>30,3</b> |
| Bostadsanpassningsbidrag                              | -95,7         | -89,8         | -5,9        |
| <b>TOTALA Kostnader inkl Bostadsanpassningsbidrag</b> | <b>-487,1</b> | <b>-511,5</b> | <b>24,4</b> |
| <b>TOTALT Resultat exkl Bostadsanpassningsbidrag</b>  | <b>-44,0</b>  | <b>-86,3</b>  | <b>42,3</b> |
| <b>TOTALT Resultat</b>                                | <b>-139,7</b> | <b>-176,1</b> | <b>36,4</b> |

## Resultatenheter

Stadsbyggnadsnämnden har inga resultatenheter.

## Investeringar

Stadsbyggnadsnämndens investeringar för år 2024 uppgick till 0,7 mnkr. Investeringarna under året bestod bland annat av en handburen laserscanner.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

Tre fordon har sålts under tertial 3.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Stadsbyggnadsnämnden har inga verksamhetsprojekt som motsvarar kriterierna för rapportering.

## Ombudgeteringar

Stadsbyggnadsnämnden ansöker inte om budgetjusteringar.

## Medel för lokaländamål

Stadsbyggnadsnämnden ansöker inte om några medel för lokaländamål.

## Analys av balansräkning

Balansräkning med kommentarer lämnas i bilaga.

## Bedömning av nämndens interna kontroll

### Analys

Stadsbyggnadsnämnden bedömer att den interna kontrollen under år 2024 varit tillräcklig och att verksamheten bedrivits på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Nämnden har ansvarat för att utforma och organisera den interna kontrollen samt säkerställa effektiva system för uppföljning. Intern kontroll är en integrerad del i nämndens styrsystem. Inom de olika processerna och arbetssätten finns det styrdokument och ansvarsfördelning inom förvaltningsorganisationen som tillsammans bildar nämndens interna kontrollsysteem. Verksamhetsansvariga chefer på olika nivåer i organisationen har bidragit till utformningen av konkreta regler och anvisningar för en god intern kontroll inom sina verksamhetsområden och informerat övriga anställda om reglernas och anvisningarnas innebörd.

Inga större avvikelser har noterats. Inom process Nyckelkompetenser har dock flera planerade aktiviteter ändrat karaktär mot bakgrund av kontorets ekonomiska läge i början av året. Fokus har varit att behålla nyckelfunktioner samt, genom löpande riskanalysarbete, bevaka kontorets kritiska kompetenser för att kunna förebygga sårbarheten i verksamheten.

Inom process Inköp och avtalstrohet kommer upphandlingsfunktionen att ta fram ett informationsmaterial kring upphandling riktat till verksamheten Detta var tidigare planerat att ske under hösten 2024 men har skjutits i tid till 2025. Utbildningsinsatser planeras därefter att genomföras kontinuerligt.

Inom Planprocessen har under året två detaljplaner upphävts genom beslut i mark- och miljödomstolen med avseende på formaliafel om bedömning av betydande miljöpåverkan. Planavdelningen har som en akut åtgärd förtydligat beslutsmeningar i tjänsteutlåtanden som stadsbyggnadsnämnden fattat beslut om avseende godkännande eller antagande av detaljplaner. Från och med början av 2025 har avdelningen för avsikt att ha en permanent rutin på plats som säkerställer att formaliafel kring frågan inte ska uppkomma. Vidare har länsstyrelsen upphävt flera detaljplaner under 2023 med hänsyn till att man menar att rådande bullerkrav för bostäder inte på tillfredsställande sätt säkerställts på plankartan och under planprocessen. Under 2024 har planavdelningen, i samråd med länsstyrelsen, tagit fram

mer precisa bestämmelser till plankartan som under året implementerats. Efter denna implementering har inga planer upphävts av länsstyrelsen på grund av buller.

## Systematiskt kvalitetsarbete

Stadsbyggnadsnämndens verksamhet arbetar systematiskt med kvalitetsarbete inom alla verksamhetsdelar. Nämndens verksamhet utgör till största delen myndighetsutövning inom ramen för speciallagstiftningar, produktion och distribution av geodata, interna stödverksamheter inom administrativa avdelningen samt en kommunikationsenhet. Inom alla dessa områden bedrivs ett systematiskt arbete för att utveckla kvalitet och kostnadseffektivitet.

Mot bakgrund av att nämndens verksamhet till största del bedrivs inom ramen för lagstyrda processer eller har systemkaraktär, så som produktion och distribution av geodata, så sker det systematiska kvalitetsarbetet inom ramen för respektive verksamhetsområde. Nämnden bedriver också ett systematiskt arbete med kvalitet, innovation och utveckling inom de interna stödverksamheterna.

Inom administrativa avdelningen bedrivs utvecklingsarbete, exempelvis avseende inköps- och upphandlingsprocessen, rekryteringsprocessen, strategiskt kompetensförsörjningsarbete, informationssäkerhetsarbete och dokumenthantering. Kvalitetsarbetet omfattar hela förvaltningen genom det systematiska arbetsmiljöarbetet, värdegrundsarbetet och kompetensutvecklingsinsatser för hela kontoret.

Inom planavdelningen bedrivs ett kontinuerligt och systematiskt arbete med utveckling av verksamhetens processer samt innovationsarbete inom ramen för dessa. Det sker ofta i samverkan med andra förvaltningar. Exempel på det är arbetet med "Ledstången" som utgör grunden för samverkan inom staden avseende stadsutvecklingen. Även innovativt arbete, för att främja måluppfyllelse, sker inom ramen för sådan samverkan. Exempel på det är utveckling av samverkan för att utveckla gemensamma målbilder i stadsutvecklingsprojekten och samverkan kring metoder för jämförelseförfaranden vid markanvisningar.

Inom stadsmättningsavdelningen sker ett systematiskt utvecklingsarbete genom ett metodiskt ledningsarbete, intern uppföljning och utvärdering. Arbetet är fokuserat på kvalitetssäkring av den egna produktionen och de egna processerna samt inre effektiviseringar.

Inom bygglovsavdelningen bedrivs ett systematiskt arbete utifrån en treårsplan för fyra målområden: "NKI", "Kundfokuserad organisation", "Effektiv handläggning och välfungerande processer" samt "Stolta, engagerade och välmående medarbetare". Arbetet följer en treårsplan som aktualiseras löpande och inkluderar medarbetarmedverkan. Under 2024 inleddes en ny treårsplan, som inleddes med en genomlysning och en beslutad organisationsjustering i syfte att utveckla verksamheten. Inom bostadsanpassningsenheten bedrivs ett kontinuerligt utvecklingsarbete, vilket de senaste åren har utgått från implementering och anpassning till den reviderade lagstiftningen på området samt en ökad digitaliseringsgrad.

Huvuddelen av kontorets kundtillvända verksamheter arbetar, eller har arbetat, med egna kundenkäter som en del av kvalitetsarbetet. Det gäller exempelvis geodataverksamheten,

stadsbyggnadsexpeditionen, bostadsanpassningsverksamheten och bygglovsverksamheten.

Förvaltningsövergripande kvalitetsarbete bedrivs också inom ramen för gemensamma angelägenheter, som exempelvis nämndens förvaltningsobjekt inom IT-området, beredningsgruppen för digitaliseringsfrågor och ett kontinuerligt och systematiskt arbete med verksamhetens chefsgrupp. Under 2024 har nämnden arbetat systematiskt för att utveckla användningen av PM3-modellen i förvaltningsobjekten och bedrivit ett intensivt arbete för implementering av portföljstyrning för de digitala stöden enligt modellen.

För att säkerställa att nämnden engagerar sig i kvalitetsfrämjande och kostnadseffektiva lösningar så finns en struktur där kontorsledningen behandlar alla beslut om engagemang i innovationsprojekt. Verksamheten strävar efter att välja och driva projekt utifrån att de ska ha en tydlig koppling till verksamhetens ordinarie processer och kunna ge nytta över tid. Under 2024 har nämnden beslutat inrätta en utvecklingsledare för att stödja utvecklingen av kvalitetsarbete i den egna verksamheten.

## Systematiskt arbetsmiljöarbete

### Checklista för årlig uppföljning

#### Process i samverkan

Under 2024 har samtliga av stadsbyggnadskontorets 30 stycken chefer svarat på de 22 stycken frågorna i ILS om årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM). Därefter har alla avdelningschefer gemensamt med skyddsombud gått igenom resultaten och i samråd konstaterat förslag på förbättringar. Förbättringsförslagen har i sin tur noterats in i ILS som underlag till den förvaltningsövergripande analysen. Under oktober månad har avdelningsresultaten redovisats på respektive SVG.

Den förvaltningsövergripande analysen av samtliga resultat från den årliga uppföljningen av SAM har samverkats med huvudskyddsombud i november, innan information om analysen delges på FVG inom ramen för samverkan av VB i januari 2025.

#### Framgångsfaktorer – analys av utfall

Det övergripande resultatet med 98 % gröna svar tyder på att stadsbyggnadskontoret har bedrivit ett mycket gott systematiskt arbetsmiljöarbete under året. I övrigt redovisas endast ett (1) rött och tolv (12) gula svar av totalt 660 svar. De röda och gula svaren, vilka har handlingsplaner på avdelnings- respektive enhetsnivå kommer följas upp i samverkan på den nivå åtgärden sattes.

En av framgångsfaktorer för de positiva resultaten för stadsbyggnadskontorets del är just den systematiska karaktären av arbetsmiljöarbetet. Under många år har ett systematiskt arbete kring arbetsmiljön bedrivits inom ramen för APT och andra samverkansforum.

Stadsbyggnadskontorets APT-årsagenda omfattar både grundläggande och fördjupande teman



avseende SAM. Rutiner för chefer och medarbetare är väl dokumenterade och ger mycket god kunskap om samt förebygger risker avseende arbetsmiljöns olika delar. Stadens personalpolicy är ett återkommande SAM-tema inom ramen för APT och tydliggör grunden för förväntat beteende hos medarbetare och chefer.

Det finns grundläggande arbetsmiljöutbildningar som är obligatoriska för chefer och vilka även skyddsombud blir inbjudna till. Samtliga chefer har delegerat arbetsmiljöansvar för sina medarbetare. HR arbetar tätt med förvaltningens chefer och kan på så vis ge chefer fördjupade kunskaper inom arbetsmiljöområdet i förekommande processer eller ärenden.

Företagshälsan har avropats som stöd i rehabiliteringar, för att underlätta återgång i arbete efter sjukfrånvaro, och vid arbetsmiljöproblem på enheter för att utreda behov i grupper – vilka sedan har åtgärdats via handlingsplaner. I samtliga fall bedrivs insatsen i nära dialog med HR när extern part avropas för stöd.

Stadsbyggnadskontoret har en god samverkan med fackliga och skyddsombud på FVG/SVG samt löpande dialog mellan arbetsgivarrepresentanter-arbetstagarrepresentanter utöver fasta samverkansforum. En utvärdering av det lokala samverkansavtalet sker numera årligen. Det kan även konstateras att information om samverkansprocessen som tema på APT har ökat medarbetares upplevelse av möjlighet till delaktighet och inflytande på APT, i vardagen och vid enskilda medarbetarsamtal och avstämningar. Det finns ett etablerat och välfungerande samarbete med skyddsombud, vilka arbetar tillsammans med chefer vid skyddsronder och riskbedömningar vid förändringar i verksamheten. Förändringar i organisationen samverkas enligt stadens rutin och framåtriktade planer såsom VP, kompetensförsörjningsplan och budget tas upp för dialog på FVG, SVG och APT.

Det finns även skriftliga instruktioner gällande arbete med kemi, verkstadsarbete och fältarbete, där särskilt stora risker för ohälsa finns inom några av stadsbyggnadskontorets verksamhetsområden. Generella rutiner kring förebyggande av hot- och våld samt obekväma situationer finns på intranät, därtill även verksamhetsspecifika rutiner för de enheter och befattningsgrupper som bedöms löpa störst risk för obekvämt bemötande.

Stadsbyggnadskontoret har lyft upp OSA-temat ”balans mellan krav och resurser” på APT och alla enheter har haft möjlighet att göra handlingsplaner med mål för att främja hälsan. Årlig utbildningsinsats i stadens rehabiliteringsprocess för chefer tar upp vikten av att reagera och hantera tidiga tecken på ohälsa för att förhindra sjukdom.

Mallar för dokumentation av arbetsmiljörisker finns i fler delar av SAM, där information om att de största identifierade riskerna av ohälsa ska prioriteras. Stadsbyggnadskontoret ser till att handlingsplaner avslutas inom 6 månader efter uppföljning med skyddsombud.

De tillbud, arbetsskador samt ohälsa följs upp dels i incidentrapporteringssystemet och dels via rehabiliteringsmöten eller andra typer av uppföljningssamtal.

HR-funktionens nära arbete med verksamheten innebär dels ett nära operativt stöd till chefer samt att kontoret har ett mer träffsäkert strategiskt arbetsmiljöarbete.

### **Förbättringsområden – analys av utfall**

När det gäller den förvaltningsövergripande analysen syns i underlaget att själva processen för

den årliga uppföljningen av SAM, som är en ny process, behöver förtydligas ytterligare internt. I resultaten framkommer att vissa enskilda rutiner i SAM kan förbättras. Däribland behöver kunskap om SAM till nyanställda medarbetare, och till medarbetare som varit frånvarande längre tid, systematiseras ytterligare. Det finns även ett tydligt behov av en rutin som ger överordnade chefer stöd i uppföljning av underordnade chefers förutsättningar att hantera delegerade arbetsmiljöuppgifter.

När det gäller risker i arbetet nämns stadsbyggnadskontorets olika typer av kundkontakt som en större potentiell risk för ohälsa eller skada till exempel hembesök, platsbesök och samråd. I dagsläget finns rutiner för bland annat obekvämt bemötande, otillåten påverkan, hot och våld samt trakasserier. Dock ses ett behov av att utveckla och anpassa rutinerna utifrån verksamhetsområdets eventuella utsatthet.

Uppföljningen av den fysiska skyddsronden på TN-nivå behöver förbättras så att information om status av åtgärder på samtliga nivåer når medarbetare och chefer.

Trots positiva skattningar avseende stadsbyggnadskontorets riskanalysarbete behövs uppföljningen kring dessa underlag utvecklas. Både chefer och skyddsombud uttrycker behov av mer kunskap kring hur bedömning bör göras för att kunna konstatera huruvida åtgärderna har haft den önskade effekten.

#### **Åtgärder**

- Rutinen för årlig uppföljning av SAM ska förtydligas och kommuniceras till ledningsgrupper. En masterrutin avseende det systematiska arbetsmiljöarbetet på stadsbyggnadskontoret ska färdigställas. Rutinen ska innehålla information gällande samtliga systematiska rutiner på stadsbyggnadskontoret, vem som ansvarar för vilken rutinen, när den ska utföras och var rutinen finns att tillgå.
- En medarbetarsamtalsmall för chefer ska implementeras med punkter som följer upp fördelning av arbetsmiljöuppgift. Uppföljning av huruvida mallen har haft önskvärd effekt ska ske inom ramen för årlig uppföljning av SAM 2025.
- Framtagande av ett tydligare och samlat budskap till nya medarbetare inom ramen för introduktion, samt för medarbetare med längre frånvaro, om stadsbyggnadskontorets systematiska arbetsmiljöarbete.
- En genomlysning av befintliga rutiner gällande externa möten ska genomföras hos berörda avdelningar och vid behov upprättas nya rutiner alternativt förtydligande i befintliga rutiner.
- Uppföljning av den TN-övergripande skyddsronden ska förbättras.

#### **Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning/analys av utfall**

2023 hade vi ännu inte börjat arbeta med Årlig uppföljning av SAM i ILS-webben. Dock kommenterade vi kontorets behov i arbetsmiljöarbetet i text som vi nu följer upp.

Masterrutinen för allt arbetsmiljöarbete med rutiner, dokumentation och uppföljning av SAM är påbörjad men inte samverkad. Detta sker under 2025. Arbetet med SAM har fortlöpt enligt plan både på APT och i samverkansform och det goda samarbetet mellan kontorets chefer och HR har fortlöpt. De riskanalyser som skapats under 2023 gällande kemi och fältarbete på en

enhet på Stadsmättningsavdelningen följdes under 2024 upp i arbetet med den fysiska skyddsron den. Den fysiska skyddsron den för Tekniska Nämndhuset genomförs i slutet av november enligt ny rutin.

## Övrigt