

**Handläggare**  
Sohail Badami  
Telefon: 08-50827438**Till**  
Stadsbyggnadsnämnden

## Verksamhetsplan 2025 för stadsbyggnadsnämnden

### Förslag till beslut

Stadsbyggnadskontoret föreslår stadsbyggnadsnämnden besluta följande.

1. Godkänna stadsbyggnadskontorets förslag till verksamhetsplan med budget år 2025 för stadsbyggnadsnämnden.
2. Hemställa hos kommunstyrelsen om en omslutningsförändring om 23,9 miljoner kronor.
3. Förklara beslutet omedelbart justerat.

**Stadsbyggnadsnämnden**

08-50827438

sohail.badami@stockholm.se

start.stockholm

## Innehållsförteckning

<b>Inledning .....</b>	<b>4</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	9
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer .....	16
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	32
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	36
<b>Redovisning av ekonomi.....</b>	<b>38</b>
Nämndens ekonomiska förutsättningar .....	38
Investeringar .....	39
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	39
Resultatenheter .....	39
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	39
Budgetjusteringar.....	40
Omslutningsförändringar .....	40
Medel för lokaländamål.....	40
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>40</b>

## Bilagor

*Bilaga 1: SbN VP 2025*

*Bilaga 2: System för intern kontroll 2025*

*Bilaga 3: Väsentlighets- och riskanalys samt internkont 2025*

*Bilaga 4: Kompetensförsörjningsplan 2025-2027*

*Bilaga 5: Plan för upphandling 2025-2027*

*Bilaga 6: Tillsynsplan för 2025*

Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till ett Stockholm som håller samman, med en stark och jämlik välfärd i hela staden, genom att skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbart växande stad, som beaktar alla invånares behov och som utvecklas i alla delar.

Stadsbyggnadsnämnden ska nå målen genom helhetssyn, samverkan, aktiva prioriteringar och en effektiv verksamhet med högt förtroende.

- Insatser för att nå stadens långsiktiga bostadsmål, med särskilt fokus på stadens infrastrukturöverenskommelser, och säkerställa en långsiktigt hållbar investeringsnivå. Det sker genom en fördjupad samverkan inom staden och med branschen, en utvecklad portföljstyrning i samarbete med exploateringsnämnden samt gemensamma prioriteringar inom staden.
- Genomförande av översiktsplanen samt inledande av framtagandet av en ny översiktsplan för Stockholm.
- Implementering av stadens centrala styrdokument för säkerställande av kvalitet och hållbarhet i stadsutvecklingen, så som exempelvis byggnadsordning och miljöprogram.
- Utveckling av nämndens processer och systemstöd för att stödja måluppfyllelse, kundnöjdhet och service gentemot stockholmarna. Bland annat genom utveckling av digitala arbetssätt.

Stadsbyggnadsnämndens utvecklingsarbete för att konsolidera verksamheten och säkerställa utveckling i en ny situation utgår från ett antal målsättningar och identifierade framgångsfaktorer. Verksamhetens utveckling ska främja ett arbete ”i armkrok” genom att lägga större tonvikt vid de tvärfunktionella arbetssätten, i högre utsträckning arbeta i projektorganisationer och ytterligare utveckla den tvärfunktionella styrningen. Nämnden ska prioritera att säkerställa ordning och reda i nämndens data och information, bland annat genom att ytterligare systematisera arbetet med datahantering, ta till vara fördelar med utvecklade delningsmöjligheter samt utveckla förmågan att analysera data och information som underlag för styrning. Nämnden ska också fokusera på att göra rätt saker genom att ytterligare tydliggöra roller och ansvar, prioritera det arbete som är väsentligast samt använda automatisering, där det är möjligt, för att på så sätt frigöra tid för utvecklingsarbete och analys. Till sist ska nämnden ytterligare fokusera på att ytterligare förbättra kvalitet och service i verksamheten. Utvecklingsarbetet sker med utgångspunkt i verksamhetens värdegrund som utgår från värdeorden professionella, lösningsorienterade med helhetssyn och arbetsglädje.

För att uppnå nämndens utvecklingsmål, kommunfullmäktiges mål och för att möta omvärldens förväntningar samverkar stadsbyggnadsnämnden i stor utsträckning med andra delar av stadens organisation, liksom med andra privata och offentliga aktörer. Aktiv samverkan blir än viktigare för att uppnå stadens mål i en tid av ökad osäkerhet i omvärlden och en försämrad ekonomisk konjunktur.

Grunden för en robust och flexibel myndighet, som kan samverka med omvärlden, anpassa sig efter nya förutsättningar och ta sig an nya utmaningar, skapas genom en god arbetsmiljö, ett professionellt, långsiktigt kompetensförsörjningsarbete och en trygg ekonomi- och internkontroll.

## **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till ett Stockholm som håller samman, med en stark och jämlik välfärd, genom att skapa goda planeringsförutsättningar för olika aktörer i hela staden. Genom fysisk planering för verksamheter, bostäder och tillhörande samhällsservice, med ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv, bidrar nämnden till ett Stockholm som kan möta medborgarnas behov.

Med utgångspunkt i översiktsplanen med dess fokusområden, mål och strategier, medverkar nämnden till att skapa attraktiva livsmiljöer för stockholmarna, överbrygga barriärer i den fysiska miljön och stärka de strategiska sambanden i staden.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**

Stadsbyggnadsnämnden utvecklar staden utifrån översiktsplanen och tillvaratar möjligheter till utveckling i hela staden. Nämnden verkar för att skapa förutsättningar för att barn och ungdomar kan ges jämlika uppväxtvillkor, samt ha tillgång till en trygg uppväxt och en rik fritid, i hela staden.

Genom en planering i nära samverkan med andra aktörer strävar nämnden efter att möjliggöra trygga och goda livsmiljöer, förskolor, skolor, idrottsanläggningar och parker samt tillgång till fritidsverksamhet, kulturutbud och natur.

Stadsbyggnadsnämnden har en strukturerad och löpande samverkan med stadsdelsnämnderna, både i detaljplaneringen, områdesplaneringen och i översiktsplaneringen. I planeringen fångas också barn och ungdomars perspektiv upp för att de ska kunna beaktas i utveckling av närmiljön, ibland genom särskilda dialoginsatser. Nämnden arbetar utifrån den under 2023/2024 färdigställda och implementerade guiden för integrerat barnrättsperspektiv.

Nämnden säkerställer också kunskap om förutsättningarna i alla delar av staden genom olika kunskaps- och planeringsunderlag samt verktyg och metodutveckling där så är lämpligt. Exempel på det är friyteplanering, utveckling av sociotopkartan, socialt värdeskapande analyser (SVA) och GIS-analyser.



I planeringen strävar nämnden efter att överbrygga barriärer och bidra till integration och trygghet, bland annat genom att skapa förutsättningar för att aktivera platser samt stärka och utveckla strategiska samband.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan**

Genom att planeringen av förskolor och skolor följer som en röd tråd genom både större stadsbyggnadsprojekt och kompletteringsprojekt, med ny bebyggelse inom befintliga stadsdelar, så bidrar nämnden till att verksamhetsmålet kan nås. En förutsättning är en nära samverkan med såväl berörda nämnder, så som utbildningsnämnden, stadsdelsnämnder och förskolenämnden, som samverkan med berörda fastighetsaktörer.

Nämnden verkar för en strategisk placering av förskolor och skolor, bland annat i syfte att överbrygga barriärer i staden, ge förutsättningar för goda skol- och stadsmiljöer samt bidra till goda verksamhetsförutsättningar för verksamhetsansvariga nämnder.

**Nämndmål: 1.2.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med ändamålsenliga skolor och förskolor avseende placering, funktion och arkitektur**

### **Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden planerar, i samverkan med övriga nämnder och bolag, för ändamålsenliga skolor och förskolor utifrån placering, funktion och arkitektur. Skolorna ges lägen som ger förutsättningar för goda skol- och stadsmiljöer samt bidra till goda verksamhetsförutsättningar. Inom detaljplaneringen och bygglovsgivningen bidrar nämnden till att möjliggöra och säkerställa goda skolmiljöer med funktionella skolbyggnader och kvalitativa friytor som är genomförbara för berörda verksamheter.

### **Beskrivning**

Stadsbyggnadsnämndens deltagande i SAMS (Samordnad skolplanering i Stockholm) och stadens nya styrgruppsstruktur för lokalplanering så bidrar nämnden till stadens skolplanering utifrån en långsiktig prognos för det framtida skolbehovet och möjliggör strategiska beslut och samordningsvinster. Genom samverkan skapas en gemensam bild av möjligheter och utmaningar för att tillgodose skolförsörjningen i en växande stad. Under senare tid har prognoserna för skolbehovet förändrats kraftigt vilket, dels inneburit ändrade förutsättningar i många projekt, dels att det bedömda framtida behovet minskat i stora delar av staden. Det innebär att antalet planeringsprojekt för skolor bedöms minska.

Lokaler för utbildning ska beaktas i ett tidigt skede av planeringsprocessen för att öka möjligheten att skapa tillgång till goda skolmiljöer på lämpliga platser. Under 2025 fortsätter arbetet med att tillämpa framtagna verktyg och kunskapsunderlag, samtidigt som nämnden deltar i fortsatt utveckling av stadens gemensamma arbete med skolplaneringen. En fortsatt utmaning är de olika tidsperspektiv som präglar stadsplaneringen och skolplaneringen, och där demografiska förändringar, beteendemönster och konjunkturcykler påverkar verksamheternas förutsättningar och kostnader på olika sätt.



Nämnden ska under 2025 delta i implementeringen av de under 2024 utvecklade lekvärdesriktlinjerna för förskole- och skolgårdar samt funktionsprogram för förskolor. Uppdraget om lekvärdesriktlinjer har samordnats av utbildningsnämnden och syftar till att barn i förskola och skola ska få tillgång till ytor och grönska som möjliggör en hög pedagogisk kvalitet. Nämnden har en strukturerad och regelbunden samverkan med stadsdelsnämnderna och stadens nyinrättade förskolenämnd. Arbetet med ett framtagande av ett stadsövergripande funktionsprogram för förskolor har samordnats av förskolenämnden och stadsbyggnadsnämnden har bidragit med kompetens från nämndens verksamhetsområde, vilket avser planeringsförutsättningar och förutsättningar för nämndens myndighetsutövning.

Nämnden fortsätter under 2025 arbetet med att identifiera verksamheter som bedrivs med tidsbegränsade lov, i syfte att upplysa och förebygga, där en viktig del i arbetet är att tydliggöra förutsättningar för ansvar för berörd nämnd eller bolag. I samverkan med fastighetsnämnden ska nämnden under 2025 också fortsätta framtagandet av en plan för stadens parklekar.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst**

Nämnden arbetar utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2028, och fortsätter under 2025 implementeringen av det nyligen fastställda programmet.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att hantera ansökningar och bidrag utifrån lagen om bostadsanpassning för stadens räkning. Nämnden deltar också i fora för stadsövergripande samverkan för att säkerställa tillgång till bostäder för grupper som är i behov av särskilt stöd.

**Nämndmål: 1.3.1 Stadsbyggnadsnämnden gör staden mer tillgänglig för alla på jämlika villkor**

#### **Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till en stad där personer med funktionsnedsättning är fullt delaktiga i alla delar av samhället genom att funktionshinderperspektivet genomsyrar verksamhetens arbete utifrån fyra inriktningar:

- skapa lösningar med universell utformning,
- åtgärda befintliga brister i tillgängligheten,
- använda individuella stöd och lösningar, samt
- förebygga och förhindra diskriminering

Genom att följa stadens samordning för att tillgodose behovet av omsorgsboenden utifrån LSS och SoL bidrar nämnden till stadens tillgänglighets- och jämlikhetsarbete.

#### **Beskrivning**

Nämnden bidrar till stadens mål att invånare, oavsett funktionsförmåga, har tillgång till och kan delta på lika villkor i samhällets gemenskap i enlighet med det av kommunfullmäktige

fastställda *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*. Nämnden har genomförandeansvar inom programmets samtliga fokusområden. Stadsbyggnadsnämndens största direkta bidrag till programmets genomförande sker genom administration av bostadsanpassningsbidraget, tillgänglig kommunikation och möjliggörande av bostäder för grupper med behov av särskilt stöd i nybyggnation. Nämndens lagstadgade myndighetsutövning och tillsyn ska dessutom säkerställa att bebyggelsemiljön uppfyller lagens krav på tillgänglighet. Utöver det beaktas stadens högre ambitioner inom den egna verksamheten och projektutvecklingen i de projekt nämnden deltar i.

Inom plan- och bygglovsverksamheten skapar nämnden förutsättningar för att tillgänglighetskrav uppfylls vid ny- och ombyggnation. I de fall tillgängligheten brister i befintliga byggnader har tillsynsverksamheten i uppdrag att utifrån gällande lagstiftning agera för att avhjälpa sådana brister.

Genom bostadsanpassningsbidrag kan människor med behov av stöd utföra åtgärder i hemmet som underlättar deras vardag. Bidragsgivningen sker utifrån lagen om bostadsanpassning och nämnden följer i det arbetet gällande regler och etablerad rättspraxis. I arbetet med bostadsanpassning är behoven ofta brådskande, vilket innebär att en kort handläggningstid är viktig för att möta den sökandes behov. I samband med genomförande av den reviderade lagstiftningen, liksom pandemiåren som följde omedelbart efter, kunde nämnden konstatera en nedgång i utbetalningarna. Under de gångna åren har nämnden sett en uppgång i ansökningar, samtidigt som vissa regelförändringar har påverkat både verksamheten och dess kostnader. Nämnden redogjorde våren 2024 för utvecklingen i underlag för budget och kommunfullmäktige har därefter utökat nämndens ram för utbetalade medel 2025.

Stadsbyggnadsnämnden följer också den stadsövergripande samverkan, under socialnämndens ledning, som syftar till att stärka stadens strategiska arbete för att tillgodose behovet av omsorgsboenden utifrån LSS och SoL. Nämnden ska också delta i framtagandet av den boendeplan som ska specificera och analysera behoven i staden. I samtliga bostadsprojekt ska staden pröva om det är möjligt att minst 5% av bostäderna kan utgöra särskilt boende, med fokus på funktionshinderomsorg och socialpsykiatri.

Genom en god och nära samverkan med funktionshinderrådet ges nämnden stöd i arbetet med att utforma staden på jämlika villkor och med en hög grad av tillgänglighet. Under 2025 ska nämnden fortsatt, i dialog med funktionshinderrådet, stödja implementeringen av rådets nya arbetssätt och funktion enligt tidigare beslut.

Nämnden ska även arbeta utifrån stadens övergripande ambition att all kommunikation ska vara enkel, tydlig och begriplig. Informationen ska vara enkel att hitta, vara tillgänglighetsanpassad och så långt det är möjligt ha användarvänliga gränssnitt. Det utgör en viktig utgångspunkt för nämndens arbete med utvecklingsarbete.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel beslut om bostadsanpassningsbidrag inom 3 månader	80 %		Tertial



Indikator	Ärsmål	KF:s ärsmål år 2025	Periodicitet
Handläggningstid bostadsanpassningsbidrag (medelvärde)	50 dagar		Tertial

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

Stadsbyggnadsnämnden utgår i sitt arbete från stadens strategi för en äldrevänlig stad. Nämnden inkluderar ett äldreperspektiv i strategiska vägledningar och policydokument.



Genom planeringen bidrar nämnden till att skapa förutsättningar för nya bostäder som är anpassade för äldre. I planeringen eftersträvar nämnden också att skapa förutsättningar för goda offentliga miljöer som är tillgängliga och upplevs som trygga för boende och besökare. Genom detaljplaneringen möjliggörs bostäder för äldre. Över tid bedöms andelen äldre i Stockholms befolkning att öka och nämnden deltar i arbetet för att tillskapa seniorbostäder och andra boendeformer som är riktade till äldre. Arbetet för levande stadsmiljöer i hela staden, bland annat genom aktiverade bottenvåningar och fungerande lokala centrum, skapar bättre förutsättningar för närservice i hela staden. Genom samverkan med övriga nämnder och bolag bidrar nämnden också till att möjliggöra samhällsservice i hela staden.

Genom bostadsanpassningsbidrag, en tillgänglig offentlig miljö och tillgängliga inomhusmiljöer, bidrar nämnden till en stad som är bra att åldras i. Förutsättningar för lokal grönska skapar förutsättningar för attraktiva platser att vistas på, liksom skydd mot värme och buller, utan att personer måste transportera sig långa sträckor.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv**

Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för ett rikt idrottsliv för stockholmare genom strategisk planering av ytor och byggnader för idrott och aktiviteter. Arbetet sker i nära samverkan med andra berörda nämnder och bolag inom staden, samt privata aktörer och lokala aktörer i stadens olika delar.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar också, i samverkan med kulturnämnden och övriga berörda, i genomförandet av stadens kulturstrategiska program. Alla detaljplaner med centrumändamål möjliggör kulturverksamhet. Genom detaljplaner med generösa användningsbestämmelser möjliggör nämnden därmed också kulturverksamheter i fler lokaler.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska i samarbete med exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och aktörer och personer verksam i området fortsätta arbetet med att etablera en permanent kulturpark i Snösätra	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden och stadsbyggnadsnämnden undersöka hur Zinkensdamms IP och omkringliggande ytor kan förstärkas med mer idrott och annan stadsutveckling. Detta ska ske utan dyra OPS-upplägg	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.5.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med ändamålsenliga idrottsytor och förutsättningar för kultur och evenemang

Med utgångspunkt i översiktsplanen skapar stadsbyggnadsnämnden förutsättningar för en stad med ändamålsenliga idrottsytor och ett rikt utbud av kultur och evenemang. Det löpande arbetet sker i nära samverkan med bland annat kulturnämnden, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna. Inom både plan- och bygglovsgivning möjliggör nämnden för tillfällig arkitektur och tillfälliga verksamheter för idrott, kulturändamål och ett levande nattliv.

Under 2025 ska stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med andra nämnder och bolag i staden, ingå i flera samverkansprojekt som syftar till att utveckla utbudet av idrottsytor eller bidrar till stadens utbud av kultur och evenemang.

Nämnden intar ett positivt förhållningssätt till att möjliggöra tillfällig arkitektur, vilket kan vara av stor betydelse för kultur- och evenemangsverksamhet i staden. Tillfällig arkitektur kan också tillföra stadsvärden, sociala värden och ökad trygghet i stadsutvecklingsområden som inväntar genomförande eller som genomförs etappvis. Nämnden samverkar kontinuerligt med kulturnämndens strategiska funktion och kulturlotsar.

Stadsbyggnadsnämnden deltar under 2025 fortsatt i samverkan, under idrottsnämndens samordning, för att identifiera platser som kan vara lämpliga för tillfälliga idrottsetableringar i avvaktan på att de ska utvecklas för bostäder, arbetsplatser eller tas i anspråk för andra stadsutvecklingsprojekt.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar genom samverkan med kulturnämnden i genomförandet av stadens kulturstrategiska program. En del i arbetet är att nämnden ska utveckla sin databas och möjliggöra GIS-analyser med avseende på stadens kulturliv. Nämnden ska också upprätthålla goda och effektiva kontaktvägar för kulturnämndens lotsverksamhet.

Stadsbyggnadsnämnden ska under 2025 i arbete för att ta fram en inriktning för Zinkensdamms idrottsplats, som inkluderar möjlig stadsutveckling. Nämnden ska också bidra i arbete för att möjliggöra offentlig konst och muralmålningar, samt verka för att möjliggöra för stockholmare att berika sina liv genom att utnyttja stadens vattennära läge, bland annat kan det ske genom fler bryggbad, strandbad, vinterbadplatser, bastubad, mm. Nämnden ska bland annat delta i utvecklingen av en stadsövergripande samordning och strukturerade arbetssätt för bastubad. Under 2025 ska också arbetet för att utveckla Snösätra drivas vidare inom ramen för en ny detaljplan.

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning


Stadsbyggnadsnämnden verkar för inriktningsmålet genom att planera staden så att stadsutvecklingen kan bidra till att minska klimatpåverkan i staden. Det sker bland annat genom att nämnden planerar staden med förutsättningar för en väl fungerande kollektivtrafik och för att möjliggöra ett minskat bilberoende.





Nämnden planerar också för robusta strukturer som är anpassade för att möta effekter av klimatförändringar, för robusta och stärkta ekologiska strukturer samt beaktar spridningssamband, viktiga biotoper och skyddar värdefulla naturområden. Nämnden planerar även för att minska belastningen på stadens luft och vattendrag.


### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med utgångspunkten att klimatpåverkan från biltrafiken ska minskas och klimatvänlig infrastruktur möjliggöras. Exempelvis genom att möjliggöra ny, klimatvänlig energiproduktion, ny infrastruktur för hållbart resande och genom att bidra i stadens arbete för att minska klimatbelastning från andra transporter.

Nämnden planerar för en transporteffektiv, blandad stad med närhet till service i kollektivtrafikhärlägen. Då blir det lätt att leva och resa miljövänligt. Genom samverkan med branschen underlättar nämnden implementering av klimatvänlig teknik.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	90 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden utreda hur staden kan införa kommande högre krav på gränsvärden för klimatbelastning från nyproduktion vid byggande på stadens mark	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden genomföra åtgärder inom ramen för att nå målet om en klimatneutral bygg- och anläggningssektor senast till år 2040, med vägledning av stadens klimathandlingsplan och den strategi för klimatneutral bygg- och anläggningssektor som tidigare tagits fram	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden ska i enlighet med gällande lagstiftning utveckla arbetssätt riktat till byggaktörer och fastighetsägare i syfte att stimulera ombyggnation eller tillbyggnad istället för rivning av byggnader	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med berörda nämnder och stadens fastighetsutvecklande bolag samt branschaktörer utreda hur detaljplaner och utformningskrav kan utvecklas för minskad klimatpåverkan genom bland annat flexibelt användande samt innovation gällande byggteknik, cirkularitet och resursanvändning	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i staden för att möta kommande lagkrav	2025-01-01	2025-12-31

## Nämndmål: 2.1.1 Stadsbyggnadsnämnden verkar för ett klimatsmart och fossilfritt Stockholm

### Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till stadens mål om att bli en klimatpositiv stad senast år 2030, en fossilfri verksamhet 2030 och en fossilfri stad 2040. Det sker genom samverkan och ett beaktande av stadens klimatmål i de avvägningar som nämnden gör inom översiktsplanering, detaljplanering och bygglovgivning samt inom den egna verksamheten.

Stockholm ska vara en klimatsmart stad, där effektiv markanvändning och transporteffektiv stadsstruktur bidrar till minskad klimatpåverkan och begränsad resursförbrukning. Stadsstrukturen ska vara robust så att användning och utformning kan skifta med behov och teknikutveckling över tid.

### Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden arbetar utifrån stadens nya miljöprogram, *Miljöprogram 2030*, som fastställdes av kommunfullmäktige hösten 2024. Nämnden ska i den planerade markanvändningen skapa förutsättningar för en transporteffektiv bebyggelsestruktur med ny bebyggelse i kollektivtrafiknära lägen och bidra till att det finns flera funktioner och en blandning av dag- och nattbefolkning i alla stadsdelar.

Nämnden ska 2025 delta, under kommunstyrelsens samordning, i arbete för att genomföra åtgärder för att nå målet om en klimatneutral bygg- och anläggningssektor senast år 2040. Arbetet ska bedrivas med vägledning av stadens klimathandlingsplan samt strategin för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor som tidigare tagits fram.

Under 2025 ska stadsbyggnadsnämnden, i samverkan med bransch och övriga berörda nämnder, fortsatt utreda hur detaljplaner, exempelvis avseende användning och utformningskrav, kan utvecklas för minskad klimatpåverkan genom bland annat flexibelt användande samt innovation gällande byggteknik, cirkularitet och resursanvändning. Vidare ska nämnden, inom ramen för gällande lagstiftning, utveckla arbetssätt riktade till byggaktörer och fastighetsägare för att stimulera ombyggnation eller tillbyggnad av byggnader istället för rivning.

Nämnden ska också under 2025 delta i samverkansprojekt, samordnat av trafiknämnden, för att ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar och skrymmande förpackningar mot bakgrund av lagkrav.

I samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden ska nämnden fortsatt planera för att införa klimatdeklarationer och gränsvärden för byggnaders totala klimatpåverkan 2026. Nämnden bidrar i arbetet bland annat med kunskap om nämndens myndighetsutövning inom plan- och bygglovsverksamheten. För att staden ska ligga i

framkant ska nämnden tillsammans med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda hur staden kan införa kommande högre krav på gränsvärden för klimatbelastning från nyproduktion vid byggande på stadens mark.

Ett positivt förhållningssätt till trähusbebyggelse, eller andra byggmaterial med motsvarande eller bättre klimatprestanda, är en utgångspunkt för stadsbyggnadsnämnden, liksom att våtmarker ska bevaras där så är möjligt.


Nämnden ska också bidra till målet om att öka produktionen av el genom klimatsmarta alternativ, såsom solceller, genom att underlätta för en ökad användning av solcellsenergi. Under året ska nämnden utreda hur solceller kan bli norm vid nyproduktion. Bland annat ska rådighet, lagstöd och relation till andra policydokument, så som byggnadsordningen, klargöras.

Nämnden följer den egna, liksom stadens centrala, policys för resor, som syftar till att minimera klimatbelastningen.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar**

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för inrättande av naturreservat, kulturresevat och biotopskydd samt djur- och växtskyddsområden enligt miljöbalken samt hanterar reservatstillstånd och frågor om strandskydd.

Nämnden planerar staden med ändamålsenliga kunskapsunderlag för att värna grönstruktur, stärka den biologiska mångfalden och viktiga ekologiska spridningsvägar. Ekosystemtjänster är en integrerad del av stadens utveckling och nämnden bidrar aktivt till stadens klimatanpassning genom att beakta klimatförändringar i planeringen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 2.2.1 Stadsbyggnadsnämnden bidrar till Stockholms klimatanpassning och ger förutsättningar för en ökad biologisk mångfald**

### **Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till stadens klimatanpassningsarbete, med utgångspunkt i stadens handlingsplan. Det sker genom samverkan, utveckling av planeringsunderlag, genomförande av de åtgärder nämnden har rådighet över och ansvarar för, samt möjliggörande av andra aktörers åtgärder där nämndens myndighetsutövning är en förutsättning.



Detaljplanerna skapar förutsättningar för en hållbar dagvattenhantering. Nämnden genomför beslutade reservatsbildningar och utreder förutsättningarna för nya reservat och biotopskyddsområden, i enlighet med kommunfullmäktiges uppdrag.

### Beskrivning

Nämnden planerar staden utifrån strategier och analyser i *Grönare Stockholm*, som är översiktsplanens analys av grönstrukturen och gröna samband. Alla planeringsprojekt beaktar ekologiska värden och staden arbetar systematiskt med ekologisk kompensation och ekosystemtjänster utifrån framtagna kunskapsunderlag och verktyg. Arbetet med ekologisk kompensation ska vara en integrerad del i stadens ordinarie rutiner i exploateringsprojekt och ska utvecklas.

Arbetet med naturreservatsbeslut för Kyrkhamn/Riddersvik ska fortsätta, i samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden, liksom framtagandet av erforderliga underlag för naturreservatsbildningar i Ålstensskogen/Storskogen och Majroskogen. Arbetet ska bedrivas med målsättningen att möjliggöra inrättande år 2025.

Staden ska även utreda förutsättningarna med syfte att inrätta naturreservat i Fagersjöskogen. I samband med det ska staden ta ett samlat grepp på visionsarbetet Rågsveds Allé och starta ett visionsarbete om stadsutvecklingen i Fagersjö. Nämnden ska vidare, i samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden, utreda förutsättningarna för reservatsbildning i Bagarmossensskogen. Utredningen ska bedrivas så att beslut om inrättande kan fattas 2026.




Nämnden ska också, i samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden, möjliggöra inrättande av de fem ytterligare biotopskyddsområden som utreds, med mål om att inrättande ska kunna ske senast juni 2026. Stadens bostadsmål och genomförandeförutsättningarna för planerad viktig infrastruktur ska beaktas. Därutöver ska stadsbyggnadsnämnden i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och exploateringsnämnden inleda en utredning, parallellt med beslut om stadsutvecklingsprojektet utmed Vantörsvägen, med syftet att inrätta biotopskyddsområde av Herrängsskogen senast våren 2026.

Tillsammans med andra berörda deltar nämnden i kommunstyrelsens arbete med en modell för att stärka stadens ekologiska värden och stärka den biologiska mångfalden samt utvecklingen av en strategi för skydd av naturområden. Vidare ska nämnden delta i stadens arbete, under samordning av trafiknämnden, för att ta fram åtgärdsplaner baserat på den genomförda risk- och sårbarhetsanalysen för skyfall.

Utgångspunkten för stadsplanering som initieras under mandatperioden är att mycket stor försiktighet ska råda med byggnation i ESBO. Om ändå byggnation planeras i ESBO ska naturvärdesinventering alltid göras i tidiga skeden, exempelvis i samband med markanvisning. Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden samt trafiknämnden ska nämnden fortsätta att följa upp utvecklingen av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) för att följa utvecklingen över tid.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar**

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för övergripande fysisk planering för infrastruktur. Planeringen utgår ifrån att ny bebyggelse ska planeras i kollektivtrafikhärlägen och i områden där ny kollektivtrafik tillskapas. Nämnden deltar aktivt i arbetet med att utveckla kollektivtrafiksystemet och planeringen utgår från stadens framkomlighetsstrategi, som utöver en ökad framkomlighet ska främja minskade utsläpp av växthusgaser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB se över principerna för finansiering, marktillgång samt främjande av cykelresor avseende parkeringar vid uppförande nya idrottsanläggningar	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden ta fram underlag för att kollektivtrafikförsörja de nya stadsutvecklingsområdena Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden	2025-01-01	2025-12-31
 Stockholms Stads Parkerings AB ska i samråd med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och andra intressenter verka för att cykelparkeringsgarage anordnas vid eller i närheten av Stockholms Centralstation	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.3.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar för ett hållbart transportsystem med en väl utbyggd kollektivtrafik

**Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden deltar i samverkan kring alla större infrastrukturprojekt i staden. Nämnden deltar aktivt i utvecklingen av kollektivtrafiksystemet, med målet att ett väl utbyggt kollektivtrafiksystem ska öka tillgängligheten i staden, minska bilanvändandet och bidra till stadens klimatmål. Nämnden utgår i sin planering från stadens framkomlighetsstrategi och riktlinjer för parkering.

**Beskrivning**

Stadsbyggnadsnämnden tar i planeringen sin utgångspunkt i översiktsplanen, stadens framkomlighetsstrategi och dess trafikhierarkier. Nämnden bidrar till planering för en väl utbyggd infrastruktur, med ett fokus på trafiklösningar som bidrar till att motverka klimatförändringar, vilket är en av förutsättningarna för en hållbar utveckling i hela Stockholms län.

Trafiksystemet har också en viktig funktion för att hålla samman staden samt påverkar hur bebyggelsemiljön upplevs av boende och besökare. Genom att koppla samman staden ökar förutsättningarna för tvärförbindelser och möjligheten till en god kollektivtrafikförsörjning av alla delar av staden ökar. Nämnden verkar för detta och i det strategiska arbetet ska Gullmarsplan och Årstaberg prioriteras.

Stadsbyggnadsnämnden ska under 2025 delta aktivt i den pågående, omfattande utvecklingen



Genom medverkan i Länsplanen för transportinfrastruktur, som innehåller satsningar på bland annat utökad kollektivtrafik och förbättrade möjligheter att cykla i regionen, medverkar nämnden till att säkerställa statlig finansiering för prioriterad infrastruktur i staden.

Ett särskilt uppdrag som ska drivas i samverkan med övriga berörda nämnder och bolag, under samordning av exploateringsnämnden, är en översyn av principerna för finansiering, marktillgång, samt främjande av cykelresor vid planering av parkeringar i anslutning till nya idrottsanläggningar.

Planeringen av parkering är en av de faktorer som har störst betydelse för val av transportmedel och för resmönster. Det innebär att det finns möjligheter att använda parkering som ett styrmedel i planeringen för att främja en hållbar stadsutveckling. Nämnden deltar i stadens gemensamma arbete med riktlinjer för parkering och stadens styrdokument på området.

Stadsbyggnadsnämnden ska under 2025 delta i arbetet för att, i dialog med regionen, peka ut ett prioriterat nät för kollektivtrafikens infrastruktur och bytespunkter. Arbetet ska samordnas av trafikinämnden. Nämnden ska också i samverkan med övriga berörda nämnder och regionen ta fram underlag för kollektivtrafikförsörjning av Bromma Parkstad och Fagersjö, samt förbättrad kollektivtrafikförsörjning av Norra Djurgårdsstaden. Nämnden ska också, under samordning av Stockholms Stads Parkerings AB och tillsammans med exploateringsnämnden verka för anordnande av cykelparkeringsgarage vid Centralstationen.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer**



Stadsbyggnadsnämnden arbetar för att främja stockholmarnas hälsa genom att bidra till bostäder av god kvalitet, bra boendemiljöer utan skadliga luftföroreningar och störande buller, med möjlighet till vardagsmotion, tillgång till grönområden, samhällsservice och kultur samt en omsorgsfullt gestaltad miljö.

Nämnden bidrar till renare vatten och giftfria miljöer genom att delta i stadens gemensamma arbete med lokala åtgärdsprogram för en god vattenstatus. Under 2021-2024 beslutades om ett stort antal lokala åtgärdsprogram i de nämnder som deltar i arbetet.

I samband med att åtgärdsprogrammen fastställs ska nämnden också successivt sprida



Nämnden skapar förutsättningar för urbana miljöer som är attraktiva platser att vistas på. Förutom att i planeringen möjliggöra skydd mot värme och motverka föroreningar av vatten bidrar nämnden till att motverka hälso- och miljöstörningar från buller. Bland annat genom att möjliggöra kapacitetsstark kollektivtrafik, delta i elektrifieringspakten, säkerställa tillgång till miljöer med låga bullernivåer samt aktivt bidra i stadsgemensamt arbete när frågorna berör nämndens verksamhetsområden. Ett exempel under 2025 är att nämnden, tillsammans med exploateringsnämnden, ska delta Stockholm Vatten och Avfall AB:s framtagande av metoder och rutin för att i tidiga skeden planera för det lokala omhändertagandet av dagvatten med fokus på naturbaserade lösningar.




Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt andra berörda bolagsstyrelser se över hur samordningen av genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för vatten utifrån ett helhetsperspektiv kan förbättras och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför	2025-01-01	2025-12-31
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden, samt i samråd med trafiknämnden, ta fram rutin och metoder för att i tidiga skeden planera för lokalt omhändertagande av dagvatten vid nybyggnation med fokus på naturbaserade lösningar	2025-01-01	2025-12-31



Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom en effektiv och innovativ verksamhet med god budgethållning och internkontroll. Nämnden bedriver en verksamhet med ambitionen att ha en hög servicenivå och präglas av ett gott bemötande. I stadsutvecklingen skapar nämnden, med utgångspunkt i översiktsplanens mål och strategier, förutsättningar för ett högt bostadsbyggande, fler arbetsplatser och en utveckling av hela staden. I stadsutvecklingen möjliggör nämnden deltagande och dialog, samt beaktar barnrättsperspektivet och jämställdhet mellan kvinnor och män. Nämnden skapar förutsättningar för en stad med kvalitativa offentliga rum, trygga stadsmiljöer och bostäder som alla kan efterfråga. Nämnden bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete med målet att vara en attraktiv arbetsgivare.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till en god ekonomisk hushållning i enlighet med kommunallagen. Nämnden har ett långsiktigt ekonomiskt perspektiv och hållbara finanser med en god budgetföljsamhet och prognossäkerhet. Den stora ekonomiska osäkerheten i samhället, med fallande bostadsbyggande och lågkonjunktur kommer dock att bli en utmaning

med nämndens finansieringsmodell, både avseende prognoser och utfall. Anpassningen till stadens riktlinjer för chefsstrukturen kommer också innebära att fler chefer inom kontoret kommer att få budgetansvar vilket kan komma att förbättra prognossäkerheten.

Nämndens interna processer och produkter, både för interna och externa kunder, utvecklas kontinuerligt. Nämnden följer omvärldsförändringar och konjunkturutveckling, liksom utvecklingen inom branschen, för att kunna anpassa verksamheten samt möta nya behov när sådana uppstår.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser utveckla samordningen av trafik-, mark- och dagvattenutredningar vid stadsutvecklingsprojekt i syfte att minska stadens totala investeringsutgifter	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsbyggnadsnämnden utarbeta en ekonomisk modell för hur stadsutveckling kan drivas utan byggaktör eller med ankarbyggaktörer	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 3.1.1 Stadsbyggnadsnämnden har ändamålsenliga system och effektiva externa och interna processer**

### Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden har en tydlig bild av verksamheternas nuvarande och kommande behov av systemstöd för att kunna bedriva verksamheten och stödja stadsutvecklingsmålen. En gemensam målbild för digitalisering styr arbetet och lägger en grund för kloka prioriteringar och en kostnadseffektiv utveckling, där kundernas förväntningar och verksamhetens behov beaktas på bästa sätt. Dokumenterade rutiner för interna processer ligger till grund för en enhetlig och korrekt ärendehantering, samtidigt som det möjliggör för effektivisering och ökad automatisering av rutinartade arbetsuppgifter eller arbetsflöden. Nämnden följer stadens investeringsstrategi och bidrar till att stadens mål och prioriteringar kan realiseras.

### Beskrivning

Under 2025 ska stadsbyggnadsnämnden fortsätta utvecklingsarbetet utifrån kontorets digitala agenda. Den digitala agendan utgör en målbild som stöd för interna prioriteringar och gemensamt utvecklingsarbete kopplat till digitala verktyg.

Under 2024 har nämnden genomfört en förstudie i syfte att utvärdera det egna

handläggningssystemet för nämndens myndighetsutövning och dokumenthantering samt presentera förslag om inriktning för förberedelserna för en kommande upphandling. Nämndens nuvarande avtal går mot sitt slut. När det befintliga avtalet upphör måste förutsättningar finnas för att ersätta detta genom att ett nytt handläggningsstöd har implementerats, något som i sin tur är en förutsättning för verksamhetens framdrift.

Implementeringen av det upphandlade verktyget för digitala detaljplaner har fortsatt under hela 2024. Arbetet har främst omfattat att koppla information i planbeskrivningen till detaljplanens geometrier samt nödvändig utveckling av 3D-funktionalitet för att kunna avgränsa bestämmelser vertikalt i komplexa planer. Verktyget klarar fortfarande inte att ta fram mer komplexa detaljplaner och leverera dessa vidare till den nationella geodataplattformen. Nämnden fortsätter därför försöka driva fram ett utvecklingsarbete i dialogen med Lantmäteriet, Boverket, systemleverantörer och övriga kommunkollektivet.

Det arbete som inleddes 2023 för att utreda möjligheten att etablera en ny, gemensam plattform för geodata och information har bedrivits i samverkan med kommunstyrelsen och övriga tekniska nämnder. Syftet är att förenkla data- och informationsutbyte mellan nämnderna, något som skulle vara positivt både utifrån stadsbyggnadsnämndens uppdrag och utifrån stadens gemensamma åtaganden inom stadsutvecklingsprocessen. Arbetet har fortsatt under 2024. Samtidigt bedrivs ett parallellt arbete avseende nämndens egna verktyg för att klarlägga förutsättningarna för att dessa ska kunna moderniseras och därmed också anpassas till den stadsgemensamma plattformen. Arbetet ska drivas vidare under 2025. Under 2025 bedöms nya systemstöd kunna bli aktuella för införskaffande och implementering. Dels inom ramen för arbetet med ny grundplattform för staden, ett arbete som leds av stadsledningskontoret, dels inom ramen för nämndens egen verksamhet.

En utveckling av ett nytt handläggningssystem för lantmäteriförrättningar pågår inom det statliga Lantmäteriet. Det kommer att leda till att det nuvarande systemet, "Trossen", som också använts av de kommunala lantmäterimyndigheterna (KLM) kommer att bytas ut. Sveriges samtliga KLM:er utreder därför nu möjligheterna att kunna upphandla det system som Lantmäteriet utvecklar, alternativt möjligheten att utveckla annat system.

Nämnden bidrar till att staden har långsiktigt hållbara finanser genom att i sin verksamhet utgå från stadens investeringsstrategi. Ett hållbart investerings- och driftsekonomiskt perspektiv ska vara en integrerad del av nämndens arbete, beaktas i nämndens avvägningar och utvecklas genom samverkan med berörda aktörer. Nämnden genomför också en årlig översyn av den egna taxan för att säkerställa att den är anpassad till aktuell lagstiftning inom verksamhetsområdet samt att nämndens avgifter speglar verksamhetens kostnader.

Under 2022 initierade stadsbyggnadsnämnden ett målmedvetet arbete för att genomföra den särskilda satsning på tillsynsverksamheten som kommunfullmäktige beslutat om. Målet är att bidra till en trygg och attraktiv stad genom att möta det ökande antalet anmälningar samt säkerställa att anmälningar kan handläggas snarast. Arbetet skedde genom en sammanhållen strategi med målet att lägga grunden för en verksamhet i balans. Projektet avslutades vid halvårsskiftet 2024 och utvärderades då. Sammantaget var slutsatserna att projektmålen i huvudsak nåtts. Drygt 80 % av de ofördelade ärendena från 2021 och tidigare hade fördelats och i drygt 76 % av ärendena hade ett första beslut fattats. Budgeten hade följts och hållits

genom hela projektiden. En framgångsfaktor, både för resultatet och budgethållningen, vara att projektet lyckades upprätthålla bemanningen större delen av projektiden. Det hade identifierats som den största riskfaktorn i ett tidsbegränsat projekt. Under 2024 var ambitionen att lägga en grund för en långsiktigt hållbar PBL-tillsyn efter att projektet avslutats. I samband med budget för 2025 har kommunfullmäktige gjort en förstärkning av nämndens anslag med syftet att säkerställa en långsiktigt hållbar tillsynsverksamhet och möjliggöra en aktiv tillsyn inom ramen för stadens samordnade arbete mot välfärdsbrottslighet. Det utgör en av nämndens prioriterade uppgifter under 2025.

Nämnden har också inom ramen för sin verksamhet en omfattande samverkan med andra nämnder och styrelser inom staden, liksom med aktörer utanför stadens organisation. I sin samverkan ska nämnden eftersträva effektiva, funktionella och ändamålsenliga samverkansformer. Under 2025 ska nämnden, under exploateringsnämndens samordning, bidra till att utreda hur samordningen av trafik-, mark- och dagvattenutredningar i stadsutvecklingsprojekt ska kunna minska stadens investeringskostnader. Nämnden ska också bidra i utredning av en ekonomisk modell för att kunna driva stadsutveckling utan byggaktör eller med så kallade ”ankarbygggherrar”. Arbetet ska samordnas av exploateringsnämnden och ske i samverkan med kommunstyrelsen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel inkomna tillsynsärenden där handläggning inletts inom 4 månader	80 %		Tertial
Antal första beslut i tillsynsärenden	300		Tertial

**Nämndmål: 3.1.2 Stadsbyggnadsnämnden kvalitetssäkrar och utvecklar stadens produktion och användning av geodata för stadsutvecklingen**

### **Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden säkerställer förvaltningen av stadens grundläggande geodata. Nämnden har prövat och utvecklat strategier för att utnyttja ny teknik och nya metoder inom området. För att ta tillvara nya möjligheter som ger ökad nytta för användarna har produktions- och distributionsmetoder utvecklats. Även produktutbudet har genom nämndens geodataverksamhet utvecklats och anpassats efter användarnas behov.

### **Beskrivning**

Under 2024 prioriterades åtgärder som möjliggör en bättre struktur för grundläggande geodata. Åtgärder som möjliggör en bättre struktur för grundläggande geodata, som anpassning till nationella specifikationer, prioriteras fortsatt under 2025 då det både ger nytta på kort sikt och förenklar en framtida övergång till ny plattform. De arbetssätt och strukturer för informationsförvaltning av geodata som tagits fram kommer fortsatt implementeras. Det utgör också en viktig del i kontorets arbete med informationssäkerhet.

Nämndens åtgärder för att upprätthålla och säkerställa stomnätskvaliteten fortsätter. Det innebär analyser av behovet av stomnätsförtätning över hela staden, med fokus på förändringsområden. Stomnätet, speciellt höjdnätet, bidrar till ökad kvalitetssäkring med avseende på lägesnoggrannhet i nyproduktion och utveckling av stadens infrastruktur och bebyggelse. Stomnätet utgör även en del av beredskapssektorn för försörjning av grunddata, för vilket stadsbyggnadsnämnden har ett sektorsansvar.

För att utforska möjligheter att effektivisera arbetet med att samla in geodata deltar nämnden i innovationsprojektet "GAIA: AI för insamling av grundläggande geodata". Projektet drivs tillsammans med andra kommuner, systemleverantörer och akademi. Syftet är att ta fram en AI-baserad lösning för att extrahera geodata-objekt, t ex vägytor och vegetation, ur flygbilder och punktmoln. Projektet kommer att slutföras 2025.

Arbetet med en "digital tvilling" drivs vidare under 2025. Ambitionen är att utveckla arbetssättet för att i högre grad kunna använda den digitala tvillingen för visualisering, analyser och simulering av olika scenarier. Erfarenheter från samarbetsprojektet 3CIM tas tillvara i utvecklingsarbetet. Parterna som deltog i 3CIM-projektet beviljades 2023 delfinansiering för att utreda och etablera framtagna modell under perioden 2023-2025 i projektet *3CIM – implementation och etablering* ("3CIM2"). Fokus ligger där på implementering av den framtagna informationsmodellen, viss vidareutveckling samt etablering av förvaltning för 3CIM-modellen. Projektet 3CIM2 kommer att slutföras under 2025.

Under 2023 erhöll nämnden också delfinansiering för innovationsprojektet "Digital Vision Kista". I projektet samverkar staden med ett antal fastighetsägare, näringsliv och akademi kring hur en digital tvilling av Kista kan användas och vad de efterfrågade användningsområdena ställer för krav på den digitala tvillingen. Resultatet ska användas i framtagandet och utvecklingen av Stockholms digitala tvilling. Projektet samverkar också med andra projekt inom Stockholm Senseable Lab. Projektet bedöms slutföras under 2025.

Eftersom 3D-fastigheter tillkommer i allt högre takt i Stockholm är det också angeläget att förbättra hanteringen av dessa. Med detta syfte har nämnden deltagit i projektet "Förbättrad registrering och visualisering av 3D-fastigheter" i samverkan med andra kommuner, Lantmäteriet, näringsliv och akademi. Även detta projekt kommer att slutföras 2025.

Nämnden deltar också i samarbete med andra kommuner och Lantmäteriet för framtagande av nationella specifikationer för storskaliga geodata. Nämnden bevakar löpande utlysningar rörande extern finansiering och möjliga samarbeten kring utveckling inom nämndens geodatarelaterade ansvarsområden.





### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb**

Stadsbyggnadsnämnden deltar i stadens näringslivsarbete, i samverkan med bland annat kommunstyrelsen och Stockholm Business Region. Nämndens mål är en effektiv och serviceinriktad verksamhet som utgår från medborgarnas och kundernas behov. Planeringen av staden utgår från målet om fler arbetsplatser i Stockholm, med särskilt fokus på söderort

och stadens fokusområden. Nämnden strävar efter att skapa förutsättningar för verksamheter att utvecklas, genom den fysiska planeringen, samt att utveckla kundperspektiv och kundnöjdhet i den löpande myndighetsutövningen och utvecklingen av geodataprodukter.

Ett arbete är grunden för människors utveckling, delaktighet och egen försörjning. Fler av stadens invånare ska ges möjlighet att arbeta och ha trygga anställningar.

Stadsbyggnadsnämnden som arbetsgivare har ett uppdrag att bidra till att öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens genom att bereda möjlighet för människor att få erfarenhet av arbete och ökad kompetens. Utifrån rådande marknads- och ekonomiskt läge kommer nämnden även under 2025 i första hand fokusera att behålla och utveckla befintliga medarbetare. Förändringar i arbetssätt och organisation utifrån rådande förutsättningar resulterar i svårigheter att i någon högre utsträckning tillhandahålla platser för enklare arbetstillfällen likt stockholmsjobb. Däremot kommer nämnden fortsatt tillhandahålla ett antal platser för lärande i arbete (LIA), praktikplatser och examensarbete för universitets- och högskolestuderande för att ändå vidhålla det strategiska kompetensförsörjningsarbetet. I nära samverkan med övriga tekniska förvaltningar samt universitet, högskolor och yrkeshögskolor kommer arbete bedrivas i syfte att motivera ungdomar till att söka tekniska utbildningar såväl som att marknadsföra tekniska yrken inom offentlig sektor och attrahera nya medarbetare. I övrigt förekommer inga ofrivilliga deltidstjänster och tillsvidaretjänster är alltid förstahandsvalet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	12 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	2 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	5 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	60	74	År

**Nämndmål: 3.2.1** Stadsbyggnadsnämnden bedriver en professionell och serviceinriktad verksamhet med transparenta processer och högt förtroende

### Förväntat resultat

Alla som vänder sig till stadsbyggnadsnämndens verksamhet ska uppleva sig väl bemötta och känna förtroende för nämndens verksamhet. Verksamheten kännetecknas av att kommunikation och bemötande upplevs tydlig och serviceinriktad. Nämnden ska öka sitt utfall i NKI-mätningen.

### Beskrivning

Under 2025 ska nämnden verka för att öka sitt NKI för bygglovsverksamheten. Nämnden ökade mellan 2018 och 2022 sitt indexutfall från 47 till 58. Nämndens utfall minskade dock

2023 med sju indexpunkter från 58 till 51. Slutsatsen i analysen är att effektivitetsparametern är den som har haft störst genomslag.

Den ökning nämnden åstadkom de närmast föregående åren skedde bland annat genom att bygglovsverksamheten arbetade systematiskt utifrån en treårsplan för att öka verksamhetens kundfokus och NKI. Treårsplanen syftade till att öka effektivitet, kvalitet, service och yrkesstolthet inom verksamheten och i planen behandlades webbinformation, rådgivning, mallar, rutiner, kompetensutveckling och digitalisering. Den föregående treårsplanen avslutades i slutet av 2023 och efter en utvärdering beslutades om en ny aktivitetsplan för kommande tre år.

Under första tertialet 2024 inleddes en genomlysning av verksamheten, i enlighet med den nya aktivitetsplanen. En slutsats av genomlysningen var att en organisationsutveckling inom verksamheten är önskvärd för att nå en utvecklad bygglovsprocess, ökad kundnöjdhet, stärkt ekonomi och stärkt möjlighet att nå högre kvalitet i stadsbyggandet. Justeringen innebär också en bättre anpassning till stadens riktlinjer för chefsstrukturen. För att ha en relevant rustad bygglovsavdelning, i linje med stadens chefsstruktur, där effektivitet och NKI ökar så kommer därför en organisationsjustering att genomföras under 2025. Genom det så skapas förutsättningar för effektivare resursanvändning och en mer likvärdig service till Stockholmare och företag, något som kommer att kunna ge ett ökat NKI på sikt.

En viktig del i arbetet framåt kommer att vara att ta tillvara möjligheter till systemstöd och automatisering i syfte att i möjligaste mån kunna fokusera befintliga resurser och kompetenser till andra uppgifter än grundläggande rutinarbete.

Nämnden deltar i "stadsbyggnadsbenchen", där ett antal kommuner samarbetar för att genom erfarenhetsutbyte utveckla stadsutvecklingsprocessen i alla dess olika faser. Inom stadsbyggnadsbenchen ska en gemensam satsning göras 2025 där de deltagande kommunerna, i dialog med branschen, ska arbeta fram förslag till en utvecklad stadsutvecklingsprocess. Parallellt med det kommer nämndens egen dialog med branschens fastighetsutvecklare att fortsätta, bland annat i syfte att utveckla processer men också för att etablera gemensamma utgångspunkter för att möta det rådande konjunkturläget och följa utvecklingen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel anmälningsärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid	95 %		Tertial
Andel lovärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid	90 %		Tertial
NKI enligt stadsbyggnadsbenchens definition	50		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Delta i implementering av ny näringslivspolicy	2025-01-01	2025-12-31

## Förväntat resultat

## Beskrivning

Stadsbyggnadsnämnden tillvaratar möjligheterna till fler arbetsplatser, med ett särskilt fokus på söderort. I de stadsgemensamma arbetena med stadens fokusområden ska nämnden alltid beakta arbetsplatspotentialen.

Nämnden ska inom ramen för utvecklingen i Fokus Järva bidra till Kista Science Citys fortsatta utveckling som ett modernt innovationsdistrikt med goda förutsättningar för teknik och innovation. Arbetet bedrivs i samverkan med kommunstyrelsen som stärker kapaciteten för samordning av det gemensamma arbetet.

Nämnden ska verka för att ta tillvara arbetsplatspotentialen i Stockholms södra delar och i utpekade fokusområden, bland annat genom deltagande i samarbete utifrån en stadsövergripande styrning i större projekt. Stadsbyggnadsnämnden utvecklade under 2024, tillsammans med exploateringsnämnden, metoder för att analysera och följa upp arbetsplatspotential. Arbetet ska ligga till grund för det gemensamma arbetet för att öka antalet arbetsplatser utifrån stadens mål under 2025. I detaljplaner med större arbetsplatspotential ska näringslivskonsekvensanalyser göras.

Nämnden ska också, utifrån översiktsplanens inriktning, medverka till utveckling av stadens verksamhetsområden. Nämnden ska också under 2025 fortsätta pröva förutsättningarna för en högre andel arbetsplatser inom stadsutvecklingsområdena Älvsjö-Örby och Söderstaden.

Stadsbyggnadsnämnden deltar kontinuerligt i utvecklingen av stadens näringslivsarbete och ska delta i arbete med ny näringslivspolitik, som också ska omfatta en etableringsstrategi för Stockholm, under samordning av kommunstyrelsen.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

Stadsbyggnadsnämnden möjliggör att Stockholm utvecklas yteffektivt, blandat, kollektivtrafiknära och klimatsmart, med utgångspunkt från översiktsplanens mål och strategier. Nämnden bidrar till att alla stadsdelar kan utvecklas med en mångfald av bostäder, som även unga, studenter och äldre har råd att flytta till. För att skapa en sammanhållen stad och minska segregationen ska arbetet med fokusområden och utveckling av de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen stärkas.





Nämnden kommer aktivt att bidra till arbetet med Fokus Järva där staden kraftsamlar kring utvecklingen med utgångspunkt i översiktsplanen. Stadsbyggnadsnämnden ska tillsammans med bland annat exploateringsnämnden, trafiknämnden och Järva stadsdelsnämnd fortsätta att





utveckla Järva som ett prioriterat område där sociala och ekologiska hållbarhetsaspekter väger tungt i stadsutvecklingsprocessen. Nämnden ska skapa förutsättningar för att få igång mer omfattande bostadsbyggande och stadsutveckling i framför allt södra Järva och nämnden ska säkerställa fortsatt hög genomförandekraft i pågående stadsutvecklingsprojekt med hänsyn till konjunktur- och marknadsläge. Bostadsbyggandet ska utgå från en analys av befintlig situation, både avseende upplåtelseform, bostadstyper och lägenhetsstorlekar för att möjliggöra att tillkommande bostäder främjar en allsidig hushållssammansättning med en större variation. Under 2025 ska särskilda gemensamma satsningar göras för att utveckla övre Tensta ur ett helhetsperspektiv, samt ett nytt angreppssätt för att möjliggöra en positiv stadsutveckling i Husby. Stadsutvecklingen på Järva ska bidra till översiktsplanens mål om en sammanhängande stad med levande och trygga stadsmiljöer. Stadsutvecklingen ska även integreras med grönska och bidra till ökad livskvalitet.










Nämndens arbete med Fokus Skärholmen ska drivas vidare under 2025. Projekt med genomförbarhet ska prioriteras och projekt som får stor effekt ska premieras. En särskild satsning ska göras för att föreslå åtgärder för att utveckla Vårbergs centrum samt fortsätta driva utvecklingen av Sättra centrum framåt.

Arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved ska drivas framåt 2025, utifrån de behov som identifierats. Fokusarbetet för Farsta ska drivas vidare, med en prioritering av Fagersjö och Farsta strand samtidigt som kopplingar till omkringliggande områden ska stärkas.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel påbörjade bostäder med minst fyra rum och kök	20	Tas fram av nämnd	År
 Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner	6 000	6 000	Tertial
 Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner i enlighet med 2013 års Stockholmsförhandling	4 000	4 000	Tertial
 Antal påbörjade bostäder	6 000 st	6 000	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem ska ta en aktiv roll som ankarbyggaktörer i stadens detaljplaneprocesser i syfte att i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden skapa attraktiva byggrätter. I detta arbete ska bolagen också pröva möjligheten att utveckla byggrätter för bostadsrätter	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden utveckla det strategiska arbetet för ett långsiktigt hållbart och resurseffektivt marknyttjande genom att göra en fördjupad kartläggning av bebyggelsepotential	2025-01-01	2025-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, stadsbyggnadsnämnden och AB Familjebostäder utveckla gemensamma lösningar för övre Tensta som utgår från ett helhetsperspektiv på trafiklösningar, nyproduktion och social hållbarhet för att skapa en positiv förändring i området	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samråd med stadsbyggnadsnämnden och AB Svenska Bostäder göra ett omtag avseende stadsutvecklingen i Husby	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samråd med stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Södermalms stadsdelsnämnd och Stockholms Stads Parkerings AB inleda utvecklingsarbete för Medborgarplatsen genom att beställa en ny detaljplan	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och andra berörda nämnder föreslå och genomföra åtgärder för utveckling av Rågsveds centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Hagsåtra-Rågsved	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrums omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden göra en översyn av stadens målstyrning inom ramen för bostadsuppdraget, mot bakgrund av lågkonjunktur och ett ökat fokus på genomförbarhet och senare markanvisningar	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden ska göra en översyn för att identifiera hur samverkan kan stärkas inom staden med syfte att minska den totala utredningskostnaden genom nytt arbetssätt för samordnade utredningar inom samma geografiska område	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden ta fram ett program för offentliga platsernas gestaltning som syftar till att ge förutsättningar för en god och kostnadseffektiv utformning och en likvärdig standard i den offentliga miljön i hela staden	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB ska, i samarbete med trafiknämnden, kartlägga och föreslå platser för etablering av stadsdelsvisa mobilitetshus eller optimering av befintlig parkering som möjliggör friköp av parkeringsplatser vid nyproduktion av bostäder	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.3.1 Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för att nå stadens bostadsmål om 140 000 nya bostäder från 2010 till 2035

### Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för övergripande fysisk planering för bostadsförsörjning och skapar förutsättningar för att nå kommunfullmäktiges mål om 140 000 nya bostäder från år 2010 till år 2035. Nämnden bidrar till att säkerställa stadens åtagande i överenskommelserna om utbyggd infrastruktur genom samverkan med exploateringsnämnden, övriga berörda nämnder och aktörer i branschen. Staden har en god framdrift och uppföljning av stadens bostadsmål och lägger grunden för en jämn genomförandetakt om 6000 bostäder per år.

Under 2025 ska stadsbyggnadsnämnden fortsätta ansträngningarna för att tillsammans med berörda nämnder nå stadens bostadsmål, med en särskild prioritet avseende infrastrukturöverenskommelsernas influensområde i det gemensamma arbetet för genomförandet av bostadsmålet.

Stadsbyggnadsnämnden ska vara drivande i stadens utveckling av en portföljstyrning. Syftet är att skapa förutsättningar för gemensamma prioriteringar, minska riskerna för suboptimeringar och förgävesarbete samt att säkerställa en god koncernhushållning. Tillsammans med exploateringsnämnden ska formerna för styrning och uppföljning utvecklas, exempelvis genom portföljmål och indikatorer. Arbetet syftar till att bidra till en långsiktig kontroll över kommunkoncernens investeringsnivåer samt möjliggöra aktiv prioritering mellan projekt med olika lönsamhet utifrån stadens mål. En förutsättning för att möjliggöra det är en utveckling av gemensamma planeringsunderlag i detta syfte.

I samband med arbetet ska också nämnden utveckla sin förmåga att göra tidiga ekonomiska överväganden i planeringsprojekt och beakta ett långsiktigt hållbart investerings- och driftkostnadsperspektiv som säkerställer kostnadseffektiva lösningar.

Nämnden ska också, i samråd med exploateringsnämnden och under kommunstyrelsens samordning, utveckla områdesplaneringen genom framtagande av nya riktlinjer. Processer ska också utvecklas för att möjliggöra detaljpanelläggning före markanvisning. Metoder för att möjliggöra detaljplanering utan byggherre, eller med så kallad "ankarbyggherre", ska utvecklas för att möjliggöra framdrift av prioriterade projekt. Arbetet ska ske i samarbete med exploateringsnämnden och stadens bostadsbolag. Nämnden ska också under 2025 se över om målformuleringar i detaljplaner kan påverka genomförbarheten av projekt och i sådana fall hur.

Nämnden bedömer att det kan finnas förutsättningar att kunna nå delvis måluppfyllelse för året, mot bakgrund av ett systematiskt arbete med att bygga upp projektportföljen samt att stadens mål anpassats utifrån konjunkturutvecklingen. Det krävs dock ansträngningar, ett fokuserat arbete och en aktiv samordning i arbetet med portföljen. Konjunkturen bedöms dock förbättras i betydande grad först 2026 och nämnden bedömer därför att 2025 kommer att innebära att få nya projekt startar som avser nyproduktion av bostäder. 2025 bedöms innebära ett fortsatt fokus på genomförandemöjligheter i befintliga projekt, och samlade ansträngningar för att driva projekt som redan kommit långt i planeringen i mål.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fastställa lämpliga indikatorer och nyckeltal för stadens bostadsmål. utifrån konjunkturbedömningar och stadens befintliga projektportfölj	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.3.2 Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för bostäder för alla stockholmare

### Förväntat resultat

Stadsbyggnadsnämnden möjliggör att människor som föds i Stockholm, flyttar hit för studier eller jobb, eller kommer som nyanlända, ska ha möjlighet att hitta en bostad. Alla stadsdelar planeras med målet att det ska finnas bostäder för alla grupper. Särskilda insatser görs för att tillskapa bostäder med flera rum samt bostäder som unga, studenter, äldre och grupper som staden har ett särskilt ansvar för har möjlighet att flytta till.

### Beskrivning

Nämnden kommer under 2025 arbeta utifrån stadens *Riktlinjer för bostadsförsörjningen*, som nämnden bereder. Där kartläggs och analyseras behov och utmaningar i bostadsförsörjningen med avseende på olika målgrupper och behov.

Nämnden deltar aktivt i stadens arbete för att tillskapa fler bostäder för olika grupper samt för att möjliggöra lägre boendekostnader som fler kan efterfråga. Nämnden ska 2025 fortsätta utveckla arbetet med Stockholmshusen, bland annat med målet att implementera det utvecklingsarbete som gjorts för att konceptet ska kunna användas på fler platser i staden. Nämnden ska även se över om det förekommer processer och särkrav, som inte rör miljö- och klimatfrågor, som kan påverka produktions- och hyreskostnader. Nämnden ska även utreda privata aktörers möjlighet att bygga typhus eller använda seriellt byggande i syfte att sänka produktions- och boendekostnader.

Nämnden ska delta i stadens arbete för att tillskapa bostäder riktade till grupper som kommunen har ett särskilt ansvar för. Det avser bland annat boendemöjligheter för personer som lever i hemlöshet, är utsatta för våld i hemmet eller är utsatta för hedersrelaterat våld. Nämnden ska också delta i samverkan för uppförande av modulhus tillsammans med SHIS Bostäder och de kommunala bostadsbolagen. Målet om en andel om 5 % bostäder för särskilt boende, med fokus på funktionshinderomsorg och socialpsykiatri, rapporteras under verksamhetsområdesmålet 1.3 men är också en del av arbetet utifrån riktlinjerna för bostadsförsörjningen.

Åtgärder för att minska trångboddhet, särskilt för de barnfamiljer som idag är trångbodda, ska vidtas. Bland annat ska nämnden 2025 utreda om bygglovshanteringen kan underlätta för fastighetsägare som vill öka lägenhetsstorlekar genom ombyggnad. Stadsbyggnadsnämnden ska också medverka genom att möjliggöra byggande av bostäder med flera rum.

Behovet av seniorbostäder ska beaktas, med målet att trygga boendemöjligheter ska finnas i alla delar av staden. Nämnden ska också fortsatt medverka till att möjliggöra fler studentbostäder, utifrån stadens mål. Stadsbyggnadsnämnden intar också en positiv hållning till kollektivboende, kooperativ, hyrköp och byggemenskaper där det är lämpligt.

Ett ökat fokus på blandad bebyggelse, där exempelvis flerbostadshus byggs i områden som idag domineras av villor, eller där fler hyresrätter byggs i områden som idag domineras av bostadsrätter och ägt boende, ska prägla nämndens verksamhet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Antal bostäder i start-PM för detaljplaner	3 000 st		Tertial

### Nämndmål: 3.3.3 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden utifrån översiktsplanen

#### Förväntat resultat

Översiktsplanen är stadens viktigaste dokument för den långsiktiga stadsutvecklingen och pekar bland annat ut fokusområden, strategiska samband och gröna samband. Nämnden inleder 2025 en revidering av stadens översiktsplan.

Stadsbyggnadsnämnden säkerställer planering för en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar stad, i enlighet med den nu gällande översiktsplanen, och säkerställer en fortsatt systematisk uppföljning av stadens mål med markanvändningen.

#### Beskrivning

För att utveckla Stockholm, bygga samman staden och minska segregationen prioriterar nämnden, i enlighet med översiktsplanen, bland annat arbete med fokusområden för stadsutveckling och utveckling av de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen. En positiv utveckling skapas med utbyggd kollektivtrafik, bostäder, arbetsplatser, skolor, förskolor, idrott och stärkta samband till omgivningarna och förstärkta grönområden.




Under 2024 slutförde nämnden framtagandet av en planeringsstrategi som sedan beslutades av kommunfullmäktige. Planeringsstrategin ersatte den tidigare obligatoriska aktualitetsprövningen och ska antas av kommunfullmäktige senast 24 månader efter ett ordinarie val. I planeringsstrategin ska staden bland annat ta ställning till förändrade planeringsförutsättningar, översiktsplanens aktualitet och kommunens fortsatta arbete med översiktsplaneringen.

Under 2025 ska nämnden inleda ett arbete för att revidera översiktsplanen, med utgångspunkt i planeringsstrategins slutsatser. Arbetet med en ny översiktsplan inbegriper ett nära samarbete med andra berörda nämnder och bolag i staden. Processen för att ta fram en ny översiktsplan följer i stora drag samma moment som detaljplaneprocessen, fast i en mycket större skala. Det innebär därför också en omfattande möjlighet till dialog med stockholmare, näringsliv och civilsamhälle om stadens utveckling. Nämnden ska därför i planeringen lägga särskild vikt vid dialog och kommunikation. Särskild uppmärksamhet ska också ägnas åt att beakta de statliga intressena samt stadens övriga styrdokument som berör stadens utveckling och markanvändning, exempelvis för att göra Stockholm mer sammanhållet och stärka den blågröna infrastrukturen. Sammantaget krävs därför en genomtänkt process med en funktionell organisation och planering, vilket nämnden ska etablera under 2025.



## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Stadsbyggnadsnämndens medarbetare har en god arbetsmiljö, ges möjlighet till delaktighet och inflytande samt utveckling och lärande. Lika rättigheter och möjligheter står alltid i fokus och nämnden arbetar strategiskt med kompetensförsörjningen. Stadens personalpolitiska policydokument tillämpas och det systematiska arbetsmiljöarbetet är en integrerad del av verksamheten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	81	83	År
 Sjukfrånvaro	3,9 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Nämndmål: 3.4.1 Stadsbyggnadskontoret är en attraktiv arbetsgivare som främjar utveckling, lärande och en organisation präglad av ömsesidig tillit

### Förväntat resultat

Nämnden är en attraktiv arbetsgivare med en organisation som kännetecknas av att medarbetare uppmuntras att utvecklas och omsätta idéer till verksamhetsförbättringar i praktiken. Nämnden bedriver ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer och har en arbetsmiljö som är god och trygg och där medarbetare har balans mellan uppdrag och resurser.

### Beskrivning

Stadsbyggnadsnämndens medarbetare ska ha en god arbetsmiljö, ges möjlighet till delaktighet och inflytande samt utveckling och lärande. Arbetet med att förankra, förtydliga och levandegöra den gemensamma värdegrunden ska fortsätta, liksom medarbetarrollen och förståelsen för helheten. Under året kommer rutiner avseende otillåten påverkan att utvecklas i syfte att verksamheten ges fördjupade kunskaper och anpassade verktyg för hur det kan förebyggas utifrån verksamhetens karaktär.

För att säkra god hälsa hos medarbetare och chefer utifrån organisatorisk och social arbetsmiljö så kommer kontoret att arbeta vidare med förtydligad internkommunikation samt arbete med förtydligande av roller och ansvar. Nämndens delegationsordning kommer att uppdateras i syfte att i högre grad spegla mandat och tydliggöra ansvarsområden för såväl chefskollektiv som hela organisationen.

Nämnden fortsätter det strategiska kompetensförsörjningsarbetet med prioritering av aktiviteter som fokuserar på att behålla och utveckla medarbetare. Satsningen på TN-akademin, som genomförs i samverkan med övriga tekniska nämnder, ska fortsätta 2025. Stadens personalpolitiska policydokument tillämpas och det systematiska arbetsmiljöarbetet är en integrerad del av verksamheten.

God arbetsmiljö är också en viktig faktor för att förvaltningen ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla rätt kompetens i framtiden till stadens uppdrag. Den nya arbetsmiljömodul som har tillkommit i ILS-webben (stadens digitala verktyg för det integrerade ledningssystemet) för årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) används i verksamheten. Resultaten aggregeras sedan, analyseras på nämndnivå och rapporteras i verksamhetsberättelsen. Den årliga uppföljningen blir obligatoriskt för alla verksamheter från verksamhetsberättelsen för 2024. Under 2025 ska även en genomlysning av friskfaktorer ske genom att identifiera möjliga förbättringar i befintliga processer för att nå önskat läge med starkare friskfaktorer på organisatorisk nivå. Arbetet ska ske genom aktiv samverkan på alla nivåer.

För att upprätthålla en god arbetsmiljö och en attraktiv arbetsplats är ett tillitsfullt ledarskap och ett aktivt medarbetarskap centralt. Nämnden ska 2025 fortsätta implementeringen av slutsatserna av verksamhetsanalysen utifrån stadens chefsprofil, stärka den tillitsbaserade styrningen samt verka för ett hållbart ledarskap utifrån chefsprofilen och ”Full range leadership modellen”.

Stadsbyggnadsnämnden har utifrån stadens anvisningar om riktlinje för ny chefsstruktur genomfört en kartläggning och analys av nämndens rådande chefsstruktur.



Verksamhetsanalysen visar på att samtliga chefer har goda förutsättningar för ett hållbart arbetsliv med ett tydligt mandat och en tydlig ansvarsfördelning i linje med stadens rekommendationer. För de chefer som idag saknar ekonomiskt ansvar föreslås ansvaret att tillföras och implementeras under 2025, i syfte att behålla chefstitulatur och därmed rådande chefsstruktur.


Till grund för verksamhetsanalysen ligger kvantitativa och kvalitativa uppgifter såsom ansvarsnivåer, antal anställda per chef, tillgång till ledningsgrupp, antal verksamheter samt andra faktorer som påverkar förutsättningarna i organisationen. Övriga påverkansfaktorer som undersökts är bland annat sjukfrånvaro, kompetensförsörjning inkl. personalomsättning och möjlighet till stöd från såväl överordnad chef som andra stödverksamheter på förvaltningen. Efter genomlysning kan det påvisas att även om små enheter bör undvikas skulle en sammanslagning eller annan organisatorisk justering inte per automatik leda till en mer ändamålsenlig och effektiv organisation. Snarare kan det konstateras att enheternas mångfacetterade och signifikanta uppdrag i nuläget motiverar ett bibehållande av rådande struktur. Dock bör uppföljning ske under kommande verksamhetsår med syfte att säkerställa den långsiktiga hållbarheten i dessa chefsuppdrag. Slutsatsen är att stadsbyggnadsnämnden, utifrån kartläggning av ovan nämnda faktorer, har en ändamålsenlig chefsstruktur som främjar hållbara organisatoriska förutsättningar för cheferna och därmed indirekt för medarbetarna. Dock bör ekonomiskt ansvar införlivas i uppdraget för de chefer som i dagsläget saknar detta.

Under 2025 ska en chefsutvecklingssatsning genomföras för att främja en god arbetsmiljö och förstärka kompetensen avseende utvecklings- och förändringsledning. Vidare ska arbetet med att utveckla chefer genom riktade insatser och erbjudande av utbildning i arbetsmiljö, strategisk lönebildning, rehabilitering, arbetsrätt och andra relevanta områden. En god arbetsmiljö ska säkerställas genom balans mellan tilldelade uppdrag och resurser, rimligt antal medarbetare per chef och god samverkan med fackliga organisationer.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden**

Stadsbyggnadsnämnden har en god kontroll över den egna verksamhetens stora informationsmängder. Under ledning av kommunstyrelsen, medverkar nämnden till upprättandet av stadens krigsorganisation och dess bemanning. Nämndens inköps- och upphandlingsverksamhet följer stadens centrala riktlinjer vilket säkerställs genom en systematisk uppföljning.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	90 %	70 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %	82 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och Storstockholms brandförsvaret ta fram förslag på åtgärder för en enhetlig struktur av riskhanteringen i den fysiska planeringen	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 3.5.1 Stadsbyggnadsnämnden bedriver ett systematiskt informationssäkerhetsarbete och bidrar till stadens beredskap**

**Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till stadens beredskap genom ett systematiskt och prioriterat arbete inom informationssäkerhet, samt genom att beakta säkerhet i stadens fysiska miljöer inom myndighetsutövningen. Genom nära samverkan med kommunstyrelsen och andra berörda nämnder och bolag inom staden medverkar nämnden till en robust organisation, bland annat genom medverkan i stadens krigsorganisation, utveckling av den civila beredskapen och sektorsansvar för "Försörjning av grunddata".

**Beskrivning**

Stadsbyggnadsnämnden vidareutvecklar under 2025 nämndens verksamhet för att möta stadens ökade ambition och ansvar för en sammanhållen beredskap för fredstida kriser och civilt försvar samt bidrar till en stadsövergripande samverkan inom stadens krigsorganisation. Nämnden största bidrag till stadens säkerhetsarbete sker inom informationssäkerhetsområdet och i rollen som sektorsansvarig nämnd för området "Försörjning av grunddata" i stadens organisation.

Under 2025 avser nämnden prioritera ett fortsatt arbete för att integrera kraven i NIS2-direktivet i verksamheten. NIS2-direktivet beslutades av EU i december 2022 och syftar till att uppnå en hög gemensam cybersäkerhetsnivå inom EU. Det nya direktivet ställer tydligare krav på riskanalyser och säkerhetsåtgärder jämfört med det tidigare NIS1-direktivet. Det ställer även ökade krav på ledningens deltagande i organisationens cybersäkerhetsarbete. I NIS2-direktivet har antalet sektorer som omfattas utvidgats, vilket innebär att fler organisationer, både offentliga och privata, måste följa reglerna. Tillsynsmyndigheter kommer att utöva tillsyn och har rätt att utfärda föreskrifter och genomföra tillsyn. Om kraven inte



efterlevs kan höga sanktionsavgifter utdömas. NIS2-direktivet kommer att implementeras i svensk lagstiftning och förväntas börja gälla tidigast sommaren 2025.

De områden som hitintills identifierats som prioriterade för nämnden att fokusera på, utifrån vad som framkommit i nämndens egna uppföljningar och regeringens utredares rekommendationer, är: Risk-och sårbarhetsanalyser, incidenthantering, kontinuitetshantering, säkerhet i leveranskedjor, säkerhet vid förvärv, utveckling och underhåll av nätverks-och informationssystem inklusive hantering av sårbarheter och sårbarhetsinformation, strategier och förfarande för användning av kryptografi och kryptering, personalsäkerhet, strategier för åtkomsthantering och tillgångsförvaltning, säkrade lösningar för kommunikation, lösningar för autentisering samt införandet av ett hållbart arbetssätt för efterlevnad och granskning. Civil beredskap innebär att stadens verksamhet ska ha förmåga att förebygga, motverka och hantera krissituationer. Förmågan byggs upp genom utbildning, övning samt genom den organisation och de strukturer som skapas före, under och efter en kris. Effektiv krisledning är avgörande för att lindra konsekvenserna av en kris. Under 2023 genomfördes för första gången en krigsplanering på stadsbyggnadskontoret, med resultatet att en mycket liten del av nämndens verksamhet avses fortsätta i händelse av höjd beredskap. Under 2024 genomfördes utbildningsinsatser och stadsbyggnadsnämndens verksamhet deltog när staden för första gången genomföra en stadsövergripande krisövning, StadsÖ 24. Stadsbyggnadsnämnden var inte obligatorisk deltagare men genomförde, i likhet med flera andra nämnder, övningen på egen hand. Stadsledningskontoret bidrog med en samordnande och stödjande roll.

Nämnden ansvarar fortsatt för att utveckla strukturen för samverkan inom stadens nätverk för civil beredskap (NCB) i egenskap av sin roll som sammankallande för sektorn "Försörjning av grunddata". Under 2025 kommer nämnden fortsätta arbeta för att genomgå en så kallad blåljuscertifiering. Certifieringen innebär att ha dokumenterade processer gällande ansvarsfördelning, insamling och uppdatering av olika typer av data som är viktiga för blåljusmyndigheter. Processer ska tydliggöra och underlätta arbetet, och samtidigt eliminera risken att något glöms bort eller faller mellan stolarna. Nämnden samarbetar med trafikinämnden i detta arbete då båda nämndernas ansvarsområden berörs.

Som grund för arbetet med krisberedskap och civilt försvar finns strategier och vägledningar som har tagits fram på både nationell och regional nivå. En viktig del i stadens övergripande krisberedskapsarbete är processen för framtagande av risk- och sårbarhetsanalys (RSA), vilken ska stärka stadens förmåga att hantera extraordinära händelser och arbetet med civil beredskap. Nämnden har under 2024 genomfört cykel 1 av 2 enligt stadens fastställda RSA-process. Under 2025 ligger fokus på att genomföra och implementera fastställda åtgärdsplaner.


Åtgärder som prioriteras under 2025 är revidering av nämndens krisledningsplan och övriga dokument. Nämnden avser implementera en funktionsindeldad stab i krisledningen fullt ut, i enlighet med stadens tillämpningsanvisning. En viktig beredskapshöjande åtgärd är att öva den nya beredskapsplanen. Övning är också ett nyttigt tillfälle att testa sin befintliga förmåga och ett sätt att utvärdera om planerna fungerar, om något saknas eller behöver revideras ytterligare. Kompetenssatsningar för medarbetare ska också genomföras, för att få till stånd en bred förankring.

Säkerhetsskyddet inom staden ska förstärkas i syfte att skydda Sveriges säkerhet. Stadsbyggnadsnämndens säkerhetsskyddssamordnare driver, vägleder och följer upp säkerhetsskyddsarbetet inom nämnden, som sker i enlighet med "Säkerhetsskydd", en tillämpningsanvisning till Stockholms stads säkerhetsprogram. Säkerhetsskyddssamordnaren stämmer kontinuerligt av med förvaltningschef och samverkar med stadsledningskontorets säkerhetsavdelning. Nämnden ska under 2025 delta i arbetet med att ta fram en för Stockholms stad gemensam uppdaterad säkerhetsskyddsanalys samt färdigställa åtgärderna i kontorets säkerhetsskyddsplan.

Inom inköp och upphandling arbetar nämnden löpande för att säkerställa en god kontroll och uppföljning av avtal och leverantörer. Nämnden genomför kontinuerlig uppföljning kring ställda seriositetskrav, och ser genom stickprovskontroller till att rätt varor och tjänster levereras till rätt pris och av rätt kvalitet. Medarbetare genomgår en obligatorisk utbildning där information gällande mutor, jäv och korruption utgör en viktig del. Under 2025 bedöms konsultanvändningen fortsatt minska i nämndens verksamhet till följd av lågkonjunktorens påverkan på verksamheten.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser**

Nämnden bidrar till att den upplevda tryggheten i staden kan öka genom att skapa förutsättningar för kvalitativa offentliga rum och levande stadsmiljöer, med en blandning av dag- och nattbefolkning, i hela staden. Nämnden ska också under 2025 delta i samverkansprojektet "Gemensam tillsyn".

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och Region Stockholm arbeta med trygghetsfrämjande åtgärder i anslutning till kollektivtrafikens infrastruktur och bytespunkter med fokus på åtgärder som kan genomföras på kort tid i Järva och söderort	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 3.6.1 Stadsbyggnadsnämnden utvecklar staden med kvalitet och omsorg utifrån stadsdelars förutsättningar**

#### **Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden arbetar aktivt för att göra det offentliga rummet i hela staden tryggare, säkrare och mer inkluderande. Stadsutvecklingen sker utifrån kunskap och omsorg om befintliga värden, och med kvalitet i gestaltning och byggande.

#### **Beskrivning**

En utgångspunkt för stadsbyggnadsnämnden är att bebyggelse och byggnadsverk, i enlighet med plan- och bygglagen, ska utformas och placeras på ett sätt som är lämpligt med hänsyn till stads- och landskapsbilden, natur- och kulturvärdena på platsen och en god helhetsverkan.

Under 2025 fortsätter nämnden sitt systematiska arbete med fokus på kvalitetsfrågor.

*Stockholms Byggnadsordning* och *Stockholms Arkitekturpolicy* utgör grunden för det arbetet. Byggnadsordningen ger kunskap om förutsättningar i stadens olika stadsdelar samt vägleder



om förhållningssätt för att värna och utveckla kvaliteter. Arkitekturpolicyn erbjuder verktyg för hur aktörer kan närma sig stadsväven och tillföra nya värden med respekt för, och ett medvetet förhållningssätt till, staden i dess olika skalor. Dokumenten har tagits emot väl, har redan gett avtryck i konkreta ärenden och under 2024 genomfördes utvärdering av dokumenten för att kunna utveckla och stärka den fortsatta implementeringen. Under 2025 genomförs aktiviteter utifrån utvärderingens slutsatser för att stödja den fortsatta implementeringen.

I sin verksamhet ska nämnden verka för att stadens utveckling sker med kvalitet i byggande och gestaltning. Konjunkturedgången, med stigande kostnader och svårare ekonomiska förutsättningar för hela branschen, ställer alltjämt högre krav på ett medvetet och kreativt förhållningssätt för att säkerställa kvalitet i den byggda miljön när ekonomin i stadsutvecklingsprojekt blir mer ansträngd. Konjunkturen prognosticeras vända uppåt och bli starkare igen från 2026 och framåt, efter ca 4-5 års nedgång, medan den byggda miljön består under överskådlig tid. Det finns inte ett direkt samband mellan kostnader och kvalitet, men det ställer större krav på kloka strategier och uppfinningsrikedom när marginalerna minskar. Nämnden ska fortsätta utveckla kunskap, erfarenhet, samverkan och arbetssätt för att integrera detaljplane- och bygglovsprocesserna. Målet är att möjliggöra effektivare genomförande, kortare ledtider, lägre kostnader och samtidigt skapa bättre förutsättningar att säkerställa grundläggande kvalitet i byggande och gestaltning.

Implementering av de vägledningar som nämnden tagit fram för specifika ärendekategorier och företeelser fortsätter. Syftet är att underlätta för nämndens egen verksamhet, liksom för externa aktörer, genom att skapa gemensamma utgångspunkter som kan användas i utvecklingen av staden. Det senaste exemplet är den reviderade vägledningen för balkonger som implementerades under 2024, med syftet att både säkerställa kvalitet och möjliggöra olika lösningar utifrån en arkitektonisk idé. Nämnden utvecklar också nya vägledningar för specifika områden när behov finns.

Nämnden ska skapa förutsättningar för trygga och attraktiva offentliga rum. Det skapar förutsättningar för mer folkliv och levande gatumiljöer, vilket i sin tur leder till ökad trygghet i en positiv spiral. Stadsmässiga gator, urbana stråk och levande bottenvåningar är några av de verktyg som kan användas för att naturligt skapa mer folkliv och en hög stadskvalitet samtidigt som tryggheten ökar. Varje stadsdel är unik och bör utvecklas utifrån sina förutsättningar.

Under 2025 ska ett särskilt arbete genomföras där nämnden i samarbete med trafikinämnden och exploateringsnämnden ska ta fram ett program för offentliga platser gestaltning. Programmet ska bidra till att skapa förutsättningar för kostnadseffektiva lösningar och en likvärdig standard i hela staden.

Nämnden ska också bidra till utvecklingen av levande, lokala centrummiljöer där det finns förutsättningar. Nämndens arbete med en stadsutveckling som uppmuntrar möten mellan människor och möjliggör goda och trygga offentliga miljöer utgör också nämndens viktigaste bidrag till genomförandet av stadens Trygghetsprogram 2024-2027. Nämnden ska också delta i platsutveckling i prioriterade områden.

Under 2025 ska stadsbyggnadsnämnden fortsatt delta i projektet "Gemensam tillsyn", under kommunstyrelsens och utveckla samverkan med bland annat miljö- och hälsoskyddsnämnden och Storstockholms brandförsvaret. Syftet är att samverka kring tillsynsverksamheten. Målet är att uppnå en ökad effektivitet och samordning i arbetet med att motverka att aktörer bidrar till otrygghet genom välfärdsbrottslighet, oseriös förvaltning och bristande regelefterlevnad.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt**

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till stadens mål genom att arbeta för att möjliggöra en socialt hållbar och öppen stad som möjliggör en hög delaktighet i stadsutvecklingsprocessen.

Nämndmål: 3.7.1 Stadsbyggnadsnämnden möjliggör delaktighet i stadens utveckling

#### **Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämndens arbete genomsyras av transparens och en tydlig kommunikation kring hur stadsbyggnadsprocessen fungerar och när det finns möjlighet att påverka. Genom en utvecklad dialog och samverkan, inte minst kring översiktsplanens fokusområden, bidrar nämnden till att Stockholm utvecklas utifrån lokala behov och möjligheter. Dialog och kommunikation med medborgare, bransch och civilsamhälle utgör en integrerad del av processen för framtagande av en ny översiktsplan för Stockholm.

#### **Beskrivning**

Nämnden kommer under 2025 att fortsatt implementera guiden till värdeskapande samrådsaktiviteter, som syftar till att stödja samrådsaktiviteter i konkreta projekt. Det under 2024 framtagna materialet för att informera om stadsbyggnadsprocessen ska implementeras och användas i relevanta forum. Samtidigt fortsätter utvecklingen av ett systematiskt arbete för kommunikation och dialog, som både syftar till att öka kunskapen om stadsutvecklingsprocesserna och ökar möjligheten för medborgare att delta och påverka. Möjligheten att utveckla nämndens samrådsprocesser med digitala verktyg ska fortsatt prövas och utgöra en viktig faktor när nämnden utvecklar sina systemstöd och sin digitala miljö.

Ett särskilt mål för nämnden är att öka deltagandet från grupper som idag är underrepresenterade i samrådsprocesser och dialogaktiviteter. Nämnden ska också, som ett led i att få till stånd en mer jämställd samhällsplanering sträva efter att öka delaktigheten för kvinnor och flickor. Funktionen stadsbyggnadsombudsman ska fortsatt utvecklas i team-form, genom nämndens dialog-team. Arbetet ska ske i nära samverkan med exploateringsnämnden som ansvarar för kommunikationen i stadens fastighetsutvecklingsprojekt. Syftet med arbetet är att utveckla boendes och föreningars kunskap om, och tillgång till, planprocesser. Samtidigt kan nya verktyg och metoder för dialog och delaktighet utvecklas.

Nämnden ska aktivt verka för att samordna de olika informationskanaler som idag används av medborgare, såsom exempelvis web-sidor, "Stockholmsrummet", kanaler in till nämndens verksamheter och de externa kommunikationskanaler som används av nämndens verksamheter. Syftet är att öka transparens, kunskap och kundnöjdhet.

Stadsbyggnadskontoret finns representerade i styrgruppen för Stockholmsrummet, som fungerar som en viktig informations- och kommunikationskanal och är en plats för att berätta om hur, var och varför Stockholm växer.

Nämnden ska också fortsätta utveckla den löpande verksamhetens naturliga kanaler för kund- och medborgarkontakter för att underlätta kommunikationen med nämnden och dess verksamheter. Som ett led i översynen av verksamheternas organisering kommer flera verksamheter att beröras av organisationsjusteringar, samtidigt som nämndens arbete för att utveckla kundnöjdheten kommer att påverka verksamhetens verktyg och kommunikationsrutiner. Rådgivningsverksamheten, samarbetet med stadens kontaktcenter, nämndens egen expedition och utvecklingen av systemstöd och e-tjänster kommer därmed innebära nya möjligheter att utveckla både nämndens kommunikation och information.

Under 2025 kommer nämnden också att genomföra tävlingen "Årets Stockholmsbyggnad" där stockholmare kan rösta på sin favoritbyggnad, utifrån ett urval av finalister som tagits fram av en jury. Nämnden bedriver också under 2025 ett fortsatt arbete med att utveckla web-sidan "Stockholm Växer" samt stadens extern-web.

**Nämndmål: 3.7.2 Stadsbyggnadsnämnden bidrar till utveckling i alla delar av staden och ska verka för en socialt hållbar stad som är öppen för omvärlden**

### **Förväntat resultat**

Stadsbyggnadsnämnden utvecklar arbetet för en öppen, socialt hållbar stad, som utvecklas i alla sina delar. Det sker genom anläggande av ett socialt värdeskapande perspektiv som genomsyrar planeringen. Nämnden skapar förutsättningar för utvecklade samband mellan stadsdelar, goda offentliga rum och kan på så vis uppmuntra möten mellan människor. Genom ett strukturerat arbete med barnperspektiv, jämställdhetsanalyser och nämndens målsansvar för Agenda 2030 skapas ändamålsenliga kunskapsunderlag. Genom deltagande i stadsgemensam samverkan säkerställs att alla delar av staden utvecklas utifrån sina unika förutsättningar.

### **Beskrivning**

FN fattade år 2015 beslut om Agenda 2030 med 17 globala mål för en hållbar utveckling. Stockholm ska vara ledande i genomförandet av hållbarhetsmålen. Arbetet med målen ska stimulera till samverkan, stärka synergier och överbrygga organisatoriska gränser i stadens verksamheter. Arbetet ska ske inom ordinarie processer. Ökad jämställdhet, ökad social inkludering, minskad ojämlikhet och minskad klimatpåverkan är perspektiv som ska prägla genomförandet och bidra till att utveckla hållbarhetsarbetet.

Arbetet följer stadsbyggnadsnämndens övergripande strategi för måluppfyllelse, vilket innebär att arbetet i möjligaste mån ska integreras i ordinarie processer. Dels införlivas målen i de strategiska policydokumenten, dels i den löpande verksamhetens arbetssätt.

Nämnden har tillsammans med exploateringsnämnden ett genomförandeansvar för mål 11, "Hållbara städer och samhällen", i Agenda 2030, och ska vara drivande i arbetet. Agendans målsättningar är en integrerad del av nämndens verksamhet och mål 11 kan med lätthet



integreras med både lagstiftningen inom nämndens ansvarsområden och stadens och verksamhetens mål. Nämnden samverkar fortsatt på ett strukturerat sätt inom alla relevanta teman, i syfte att driva utvecklingen och öka kunskapen.

Arbetet med socialt värdeskapande analys vidareutvecklades under 2023, med syftet att fördjupa kunskapen om hur olika aktörer kan bidra till en socialt värdeskapande stadsutveckling. Modellen lanserades under 2023 och implementeras i verksamheterna.

Stadsbyggnadsnämndens guide för ett integrerat barnrättsperspektiv implementerades i planeringen och används fortsatt i verksamheten.

Nämnden arbetar fortsatt med jämställdhetsanalyser där det är lämpligt. Verksamheten följs, där det är möjligt, upp systematiskt ur ett jämställdhetsperspektiv. Utöver personalområdet inbegriper det bostadsanpassningsverksamheten, där kunder/sökanden är personer, samt inom samråds- och dialogverksamheten.

Nämnden arbetar med EU-relaterade frågor utifrån den riktlinje som fastställdes 2021. Arbetet sker främst genom omvärldsbevakning, deltagande i relevanta europeiska nätverk, så som *Eurocities*, deltagande i samverkan och samordning inom staden och genom ett aktivt arbete med strategiska frågor. Nämnden följer också rättsutvecklingen inom nämndens ansvarsområden och agerar aktivt och proaktivt där det är motiverat. Det sker alltid i dialog med kommunstyrelsens ansvariga funktion för EU-frågor och med andra berörda nämnder.

## Redovisning av ekonomi

### Nämndens ekonomiska förutsättningar

Stadsbyggnadsnämnden verkar för en budget i balans genom månatlig analys och uppföljning av kostnader och intäkter.

För verksamhetsåret 2025 har budgetramen ökat med 39,9 mnkr, netto, jämfört med budget 2024. Nämnden medges ökade kostnader inom ett antal områden där den största delen utgörs av utbetalning av bostadsanpassningsbidrag om 15 mnkr. Bland ytterligare satsningar kan nämnas ökade kostnader för nya stöd- och ledningssystem avseende ökad automatisering av bland annat bygglovshantering. Enligt EU-direktiv om High Valued Data (öppna data) ska viss geodata tillhandahållas kostnadsfritt till intressenter senast från 2025. Nämnden har därmed blivit kompenserad för minskade intäkter om 13 mnkr för att kunna fortsätta arbetet att uppdatera och upprätthålla geodata med god kvalitet. På grund av pågående lågkonjunktur har bygglovsverksamheten blivit kompenserade genom minskade intäkter och kostnader om 15 mnkr respektive 7,5 mnkr.

Lågkonjunkturen förväntas pågå även under 2025. Nämndens verksamhet är konjunkturkänslig. Detta gör att framtida intäkter är svårbedömda, främst inom bygglovsverksamheten.

Under år 2025 planeras ingen generell indexuppräknings av stadsbyggnadsnämndens taxa.

SBN Driftbudget 2025					
(Mnkr)	Utfall 2023	Nämndens budget 2024	Prognos 2024 (T2)	Nämndens budget 2025	Nämndens budget inkl OF 2025
<b>INTÄKTER (+)</b>					
Planverksamhet	196,2	169,2	169,2	120,6	142,1
Bygglövsverksamhet	70,5	72,0	72,0	63,0	63,0
Stadsmättningsverksamhet	63,5	62,4	62,4	55,4	55,8
Bostadsanpassningsverksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gemensam verksamhet	5,2	4,3	4,3	3,0	5,0
<b>TOTALA Intäkter</b>	<b>335,4</b>	<b>307,9</b>	<b>307,9</b>	<b>242,0</b>	<b>265,9</b>
<b>KOSTNADER (-)</b>					
Planverksamhet	-183,5	-162,9	-162,9	-111,3	-132,8
Bygglövsverksamhet	-86,3	-81,0	-81,0	-70,8	-70,8
Stadsmättningsverksamhet	-64,2	-66,2	-66,2	-60,0	-60,4
Bostadsanpassningsverksamhet	-17,2	-17,3	-17,3	-15,8	-15,8
Gemensam verksamhet	-70,5	-76,0	-76,0	-104,5	-106,5
<b>S:a Kostnader exkl Bostadsanpassningsbidrag</b>	<b>-421,7</b>	<b>-403,4</b>	<b>-403,4</b>	<b>-362,4</b>	<b>-386,3</b>
Bostadsanpassningsbidrag	-89,8	-80,0	-90,0	-95,0	-95,0
<b>TOTALA Kostnader inkl Bostadsanpassningsbidrag</b>	<b>-511,5</b>	<b>-483,4</b>	<b>-493,4</b>	<b>-457,4</b>	<b>-481,3</b>
<b>TOTALT Resultat</b>	<b>-176,1</b>	<b>-175,5</b>	<b>-185,5</b>	<b>-215,4</b>	<b>-215,4</b>

## Investeringar

Stadsbyggnadsnämndens investeringsplan omfattar anläggningstillgångar och anläggningsregister består till största del av kontorsmöbler och mätinstrument. Investeringsbudgeten för år 2025 är oförändrad jämfört med år 2024, totalt 3 mnkr.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

För år 2025 förutses försäljning av fordon i samband med utbyte till leasade fordon.

## Resultatenheter

Stadsbyggnadsnämnden har inga resultatenheter.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Stadsbyggnadsnämnden har under år 2025 inga verksamhetsprojekt som motsvarar kriterierna för rapportering.



## Budgetjusteringar

Stadsbyggnadsnämnden har inga budgetjusteringar.

## Omslutningsförändringar

Stadsbyggnadsnämnden föreslår en omslutningsförändring avseende konsulttjänster för produktion av detaljplaner för år 2025 med 20 mnkr samt för detaljplaneannonser om 1,5 mnkr. Under året kommer nämnden även att genomföra ett antal satsningar vilket sammantaget kommer att medföra ett ökat utfall för såväl kostnader som intäkter till ett belopp av 2,4 mnkr. Samtliga satsningar synliggörs i nedanstående tabell.

Satsningar
Detaljplanekonsulter
Detaljplaneannonser
KLM Konsultstöd förrättningar
Extern leverantör för modeller
SGIS

Med anledning av detta ansöker stadsbyggnadsnämnden om en omslutningsförändring om 23,9 mnkr för år 2025.

## Medel för lokaländamål

Stadsbyggnadsnämnden ansöker inte om några medel för lokaländamål.

## Systematiskt kvalitetsarbete

Stadsbyggnadsnämndens kvalitetsarbete tar avstamp i stadens kvalitetsprogram. Under 2025 planerar nämnden flera aktiviteter som relaterar till kvalitetsprogrammets förhållningssätt "helhetssyn". Inom nämndens planverksamhet utvecklas portföljstyrningen för stadsutvecklingsprojekt i nära samverkan med exploateringsnämnden, den strukturerade dialogen med branschen samt dialogverksamheten. På så sätt utvecklas både ett starkare koncernperspektiv samt en nära dialog med kunder och medborgare. Inom geodataverksamheten pågår deltagandet i utvecklingsarbetet med en stadsgemensam plattform för data- och informationshantering, vilket avses utveckla stadens effektivitet och utveckla samverkan på en koncernnivå. Inom bygglovsverksamheten avses den planerade organisationsjusteringen bidra till att tydliggöra roller, möjliggöra effektivare arbetssätt samt skapa förutsättningar för att kunder och medborgare kan mötas av en tydligare kommunikation och en effektivare verksamhet, bland annat genom utvecklade digitala arbetssätt. På så sätt läggs grunden för en ökad kundnöjdhet samtidigt som en ökad koncernnytta kan uppnås.

För att främja "handlingsutrymme", enligt kvalitetsprogrammets definition, så prioriterar nämnden alltjämt att arbeta aktivt med chefs- och ledarskapet utifrån en löpande planering, med utgångspunkt i stadens chefsprofil. Arbetet sker både i kontorets ledningsgrupp och i



chefscollegiet, där alla verksamhetens chefer ingår. Utgångspunkten är tillitsbaserad styrning och att främja ett tydligt ledarskap som kan skapa delaktighet, hantera osäkerhet och komplexitet samt skapa förutsättningar för lärande och utveckling. Under 2025 planeras ett chefsutvecklingsprogram som kommer att genomföras parallellt med implementeringen av analysen utifrån stadens riktlinjer för chefsstrukturen. Allt arbete utgår alltid från värdeorden professionella, lösningsorienterade, med helhetssyn och arbetsglädje. Under 2024 har nämnden också identifierat framgångsfaktorerna samverkan/tvärfunktionellt, ordning på data/information, tydliga roller/prioriteringar samt utvecklad kvalitet/service.

Nämnden arbetar utifrån en digital agenda för digitalisering och digital utveckling. Den digitala agendan utgör ett dokument som fastställts i stadsbyggnadskontorets ledning. Utgångspunkten är att verksamheten ska tillvarata digitaliseringens möjligheter och möta omvärldsförväntningar och omvärldsförändringar på ett proaktivt sätt. Under 2025 avses en utvecklingsledarfunktion införas för att driva utvecklingsarbete och underlätta samordningen av tekniska och verksamhetsmässiga utvecklingsaspekter.

Stadsbyggnadsnämnden samverkar idag med en rad externa aktörer inom innovations- och utvecklingsrelaterade projekt. Samverkan med KTH och MIT inom *Senseable Stockholm Lab* är ett exempel. Nämnden bevakar kontinuerligt möjligheter till externfinansiering som också ger verksamhetsnytta.

Flertalet av nämndens verksamheter arbetar också med kundenkäter. Vissa verksamheter genomför också kundmöten riktade till återkommande kunder och/eller berörd bransch i syfte att få till stånd en dialog kring verksamheten, stadens mål samt kunders önskemål och synpunkter.

SLUT