



2026-01-29

Handläggare
Camilla Örnebro
Telefon: 08-508 271 96

Till
Stadsbyggnadsnämnden

Verksamhetsberättelse VB 2025 för Stadsbyggnadsnämnden

Förslag till beslut

1. Stadsbyggnadsnämnden godkänner verksamhetsberättelse med bokslut för 2025.
2. Stadsbyggnadsnämnden förklarar beslutet omedelbart justerat.

Stadsbyggnadsnämnden

08-508 271 96

camilla.ornebro@stockholm.se
start.stockholm

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	5
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	11
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	19
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	22
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	35
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	43

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	53
Uppföljning av ekonomi	55
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	55
Resultatenheter	58
Investeringar	58
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	58
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	59
Ombudgeteringar	59
Medel för lokaländamål.....	59
Analys av balansräkning.....	59
Bedömning av nämndens interna kontroll	59
Systematiskt kvalitetsarbete.....	60
Systematiskt arbetsmiljöarbete	61
Checklista för årlig uppföljning.....	61

Bilagor

Bilaga 1: Uppföljning av Intern kontroll 2025

Bilaga 2: Analys balansräkning VB 2025

Bilaga 3: Årets nedskrivningar 2025

Bilaga 4: Nyckeltal 2025 Stadsbyggnadsnämnden

Bilaga 5: GDPR Årsrapport 2025

Bilaga 6: Uppföljning antal underställda medarbetare - fackförvaltningar 2025-11-21

Bilaga 7: Sbn VB 2025

Sammanfattande analys

Stadsbyggnadsnämnden har under 2025 fortsatt driva aktiviteter framåt och samverka för att bidra till nämndens måluppfyllelse.

Den osäkra omvärlden, de samhällsekonomiska förutsättningarna och säkerhetsläget innebär alltjämt utmaningar för stadens och nämndens verksamheter. Det ställer fortsatt krav på ökat samarbete och fördjupad dialog mellan alla parter i stadsutvecklingsprocessen. Stadsbyggnadsnämnden bidrar till det i de fora som finns samt bidrar till att initiera nya.

Den ekonomiska situationen, som bland annat har inneburit en hastig inbromsning i byggandet, är något som bedöms få konsekvenser för staden under de närmaste åren. Branschen har återhämtat sig något, men det är en svag uppgång från en låg nivå. Räntejusteringarna under hösten 2024 var positiva tecken, men de förbättringar som sker får inte omedelbart genomslag eftersom stadsutvecklingssektorn är komplex och det tar tid att ställa om. Under 2025 har de bedömningar som gjorts reviderats något och vändningen bedöms bli långsammare och ta längre tid än vad som tidigare prognosticerats.

Konjunkturen till trots fanns vid årets början fortfarande förutsättningar att nå flertalet av nämndens mål, även om alla bedömningar var behäftade med stor osäkerhet. Insatser för att i möjligaste mån nå målen inom ramen för bostadsuppdraget har bedrivits kontinuerligt och utfallet för 2025 är bättre än 2024. Nämnden har samtidigt deltagit aktivt i analysen av situationen och möjliga åtgärder, både inom staden och med branschen, och har förstärkt sin egen uppföljning.

Nämnden har under perioden deltagit aktivt i stadens klimatarbete och arbetet med klimatanpassningsåtgärder samt genom deltagande i arbetet med de olika åtgärderna i klimathandlingsplanen. Nämnden har också omställningsansvar för ett omställningsområde, tillsammans med exploateringsnämnden. Flera konkreta aktiviteter och ärenden som bidrar till stadens klimatarbete har också drivits framåt under perioden.

Metoden att arbeta utifrån en arkitektonisk idé har implementerats successivt i nämndens ärenden. Den har sitt ursprung i nämndens arbete med arkitekturpolicyn och byggnadsordningen och under 2025 ska åtgärder vidtas utifrån den första systematiska utvärderingen av metoderna som nämnden genomfört. Nyckeln till ett gott resultat finns i tillämpningen och framförallt i arbetet i de tidiga skedena.

För att bidra till stadens ökade ambitioner inom säkerhets- och beredskapsområdet har nämnden under perioden fortsatt arbetet, bland annat genom sektorsansvaret för data samt genom en revidering av krisledningsplanen och planeringen av en övning som ska genomföras under hösten.

Nämnden har inte nått budget för året, men avvikelsen är mindre än föregående år och beror främst på att utbetalningar inom bostadsanpassning är mindre per ärende samt extraordinära intäkter. Samtidigt vidtas åtgärder för att successivt förbättra prognosförmågan, utveckla den egna ekonomistyrningen och anpassa verksamhetens finansieringsmodell till nya förutsättningar. De områden som i tertiärrapport i början av året bedömdes kräva extra uppmärksamhet bedöms kvarstå. Det rör främst den löpande handläggningen inom bygglovs-,

tillsyns- och bostadsanpassningsverksamheten, samt sjukfrånvaron, där måluppfyllelse inte har nåtts. Åtgärder har vidtagits under andra tertiet och situationen bedöms kunna förbättras avseende bygglovsverksamhetens ärendekö.

Nämndens arbete för att öka kundfokus och NKI inom bygglovsverksamheten fortsätter. 2023 innebar att den positiva trenden bröts. Resultatet ökade något 2024, men nämndens ambition är fortsatt att kundnöjdheten ska öka betydligt. Den organisationsjustering, med syfte att stödja måluppfyllelsen, som genomfördes under första tertiet 2025 har fortsatt implementerats under året. Den kontorsövergripande utvecklingsledaren stödjer verksamhetens utveckling samt bidrar till att stärka samordning inom verksamheten. En viktig uppgift är att samordna nämndens kundorienterade arbete och interna verksamhetsutvecklingsarbete.

Aktiv samverkan är alltså avgörande för att uppnå stadens mål, inte minst i en tid av ökad osäkerhet i omvärlden och nya förutsättningar för verksamhetens framdrift. Nämnden kommer fortsätta arbeta för att utveckla och modernisera verksamheten, för att långsiktigt kunna bidra till stadens mål, öka kundnöjdheten och utgöra en attraktiv arbetsgivare, i aktiv samverkan med andra som kan bidra med kunskap och inspiration, i en tid av osäkerhet och omprövning, men som därmed också rymmer nya möjligheter.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till ett Stockholm som håller samman, med en stark och jämlik välfärd, genom att skapa goda planeringsförutsättningar för olika aktörer i hela staden. Genom en strategisk planering, med ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv, bidrar nämnden till ett Stockholm som kan möta stockholmarnas behov, både avseende förutsättningar i den fysiska miljön och utbudet av samhällsservice.

Med utgångspunkt i översiktsplanen, med dess fokusområden, mål och strategier, så medverkar nämnden till att skapa kvalitativa bostads- och utemiljöer för stockholmarna, överbrygga barriärer i den fysiska miljön och stärka de strategiska sambanden i staden. Stadsbyggnadsnämnden följer också upp översiktsplanens genomförande systematiskt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bidrar till att skapa förutsättningar för att barn och ungdomar kan ges jämlika uppväxtvillkor, tillgång till en trygg uppväxt och en rik fritid.

I nära samverkan med andra strävar nämnden efter en stadsutveckling som möjliggör trygga och goda boendemiljöer, förskolor, skolor, idrottsanläggningar och parker samt tillgång till fritidsverksamhet, kulturutbud och natur.

Stadsbyggnadsnämnden har en strukturerad och löpande samverkan med stadsdelsnämnderna, både i detaljplaneringen och i den strategiska planeringen. I planeringen fångas barns och ungdomars perspektiv upp för att de ska kunna påverka sin närmiljö. Nämndens guide till integrerat barnrättsperspektiv, framtagen med deltagande från tjänstepersoner som ansvarar för stadsutvecklingsprocessen, är en integrerad del i nämndens processer och används i lämpliga projekt. Nämnden bevakar fortsatt utlysningar eller motsvarande för att erhålla extern finansiering för en kunskapsammanställning från tidigare genomförda dialoger.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Planeringen av förskolor och skolor löper som en röd tråd genom både större stadsbyggnadsprojekt och kompletteringsprojekt, och bidrar på så vis till att nämnden kan nå verksamhetsområdesmålet.

Nämnden verkar för en strategisk placering av förskolor och skolor i syfte att överbrygga barriärer i staden. Inom detaljplaneringen och bygglovsgivningen kan nämnden möjliggöra och säkerställa goda skolmiljöer, ändamålsenliga skolbyggnader och kvalitativa friytor.

Nämndmål: 1.2.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med ändamålsenliga skolor och förskolor avseende placering, funktion och arkitektur

 Uppfylls helt

Analys

Lokaler för utbildning beaktas i ett tidigt skede av planeringsprocessen vilket ökar möjligheterna att skapa tillgång till goda skolmiljöer på lämpliga platser. Genom områdesvis samordning och samverkan mellan berörda verksamheter kan placering och behov beaktas i ett tidigt skede.

Nämnden deltar i stadens samordning av skolplaneringen i Stockholm och bidrar till stadens skolplanering utifrån den långsiktiga prognosen för det framtida skolbehovet. Samverkan syftar till att skapa en gemensam bild av möjligheter och utmaningar. Under 2024 ledde de förändrade långsiktiga prognoserna till att behov av lokaler för förskolor och skolor har omprövats, vilket i sin tur inneburit behov av anpassningar till nya planeringsförutsättningar.


Under 2025 har nämnden deltagit i den fortsatta utvecklingen av stadens gemensamma arbete med skolplaneringen, vilken nu utgör del av den nya styrgruppsstrukturen för lokalförsörjningsfrågor. En åtgärd som syftar till att utveckla styrningen av stadens lokalplanering. Stadsbyggnadsnämnden genomför områdesmöten och utvecklar samarbetet kontinuerligt. Bland annat att genom att förbättra underlagen så att de blir användbara i det löpande planeringsarbetet.

Stadsbyggnadsnämnden har deltagit i arbete med lekvärdesriktlinjer för förskole- och skolgårdar, samt funktionsprogram för förskolor med syfte att beskriva hur staden arbetar för att säkerställa att barn i förskola och skola får tillgång till goda utom- och inomhusmiljöer samt tillräckligt med rörelse och utevistelse under dagen. Stadsbyggnadsnämnden har främst bidragit med kunskap och underlag utifrån stadsbyggnadsperspektivet i arbetet med lekvärdesriktlinjer. Exempelvis har nämndens arbete med friyteanalyser och friytepotential kunnat användas. Under 2025 har kommunstyrelsen remitterat förslaget till lekvärdesriktlinjer till berörda nämnder och stadsbyggnadsnämnden besvarade remissen 25 september 2025.

Nämnden fortsätter samverkan för att hantera verksamheter som bedrivs med tidsbegränsade lov, främst genom att upplysa och tydliggöra ansvarsfördelning.

Stadsbyggnadsnämnden godkände under första tertialet bland annat redovisning efter samråd för detaljplanen för Nytorps gårde, ett projekt som innebär utveckling och säkerställande av idrottsytor för pedagogisk verksamhet, samt antog detaljplanen för Silverskopan med förskoleverksamheter i omedelbar närhet till Vasaparken på Norrmalm. Under andra tertialet behandlade stadsbyggnadsnämnden ställningstagande efter samråd för Kristinebergs slott 11 m.fl., i Kristineberg som, utöver bostäder, kontor och centrumverksamhet, tillför nya förskolelokaler i ett centralt läge. Under andra tertialet 2025 tog nämnden också ställning till ställningstagande efter samråd avseende detaljplanen för Godsfinkan 1:1, i Södra Hammarbyhamnen, som syftar till att bekräfta en pågående skolverksamhet för ca 350 grundskoleelever, samtidigt som friytan kan utökas inom fastigheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämndens arbete utgår från stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029, där nämnden också varit delaktig i arbetet med programmets revidering. Programmet fastställdes under första tertialet 2024 och är under implementering.

Nämnden bidrar till fullmäktiges mål främst genom att hantera ansökningar och bidrag utifrån lagen om bostadsanpassning för stadens räkning, deltar i stadsövergripande samverkan för att säkerställa tillgång till bostäder för grupper som är i behov av särskilt stöd samt beaktar tillgänglighet i nämndens kommunikation.

Nämndmål: 1.3.1 Stadsbyggnadsnämnden gör staden mer tillgänglig för alla på jämlika villkor

◆ Uppfylls delvis

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till en tillgänglig stad på jämlika villkor genom att funktionshinderperspektivet genomsyrar verksamhetens arbete utifrån fyra inriktningar:

- skapa lösningar med universell utformning,
- åtgärda befintliga brister i tillgängligheten,
- använda individuella stöd och lösningar, samt
- förebygga och motverka diskriminering.

Nämnden verkar för att stadens invånare, oavsett funktionsförmåga, har tillgång till och kan delta på lika villkor i samhällets gemenskap, med utgångspunkt i stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029.

Stadsbyggnadsnämndens största direkta bidrag till programmets genomförande sker genom administration av bostadsanpassningsbidraget, tillgänglig kommunikation samt genom möjliggörande av bostäder för grupper med behov av särskilt stöd. Utöver det syftar nämndens lagstadgade myndighetsutövning och tillsyn till att säkerställa att bebyggelsemiljön uppfyller lagens krav på tillgänglighet. I vissa fall har stadens verksamheter högre ambitioner än lagkraven avseende tillgänglighet. I de fallen utgör det också utgångspunkt för nämndens verksamhet.

Genom samverkan med funktionshinderrådet ges nämnden också stöd i arbetet med att utforma staden på jämlika villkor och med en hög grad av tillgänglighet. Under 2024 har samverkan präglats av rådets arbete med att etablera nya arbetssätt utifrån den plan som togs fram i slutet av 2023.

Inom plan- och bygglovsverksamheten verkar nämnden för att skapa förutsättningar för, samt säkerställa, att tillgänglighetskrav kan uppfyllas vid ny- och ombyggnation. Dels inom detaljplaneringen, dels genom förhandskontrollen i samband med beslut om bygglov och startbesked. I de fall tillgängligheten brister i färdigställda byggnader, utifrån gällande lagstiftning, har tillsynsverksamheten i uppdrag att agera för att avhjälpa sådana brister.

Genom bostadsanpassningsbidrag kan människor med behov av stöd anpassa hemmet för att underlätta vardagen. Bidragsgivningen sker utifrån lagen om bostadsanpassning och nämnden följer i det arbetet gällande regler och etablerad rättspraxis. I arbetet med bostadsanpassning är behoven ofta brådskande, vilket innebär att en kort handläggningstid är viktig för att möta den sökandes behov. Nämnden såg en ökning av inkomna ansökningar under 2024. Under första kvartalet 2025 låg inflödet något under motsvarande tid föregående år. Under andra

tertialet har nämnden uppnått ett något bättre utfall avseende både indikatorn för medelvärde för handläggningstiden och andel beslut om bostadsanpassningsbidrag inom tre månader. Nämnden följer fortsatt utvecklingen noga för att kunna säkerställa en god service och en skyndsam handläggning av dessa insatser som är viktiga för individens självständighet och livskvalitet.

Lagen om Bostadsanpassning är en rättighetslagstiftning och medel för anpassning av bostaden ska utbetalas när kriterierna uppfylls, utifrån aktuell lagstiftning och rättspraxis. Medel för utbetalning av bidraget, i motsats till kostnader för administration av bidraget, särredovisas i stadsbyggnadsnämndens budget och uppföljning. 2023 och 2024 överskred nämnden budget avseende bidragsutbetalningar. Aktuella regel/praxis-förändringar bedöms inte innebära kostnadsminskningar. Sammantaget bedömer dock nämnden att den demografiska utvecklingen, med en allt äldre befolkning, är det som är styrande för kostnadsutvecklingen. Det talar för att någon varaktig minskning inte torde vara aktuell under överskådlig tid. Samtidigt innebär kostnaderna för bostadsanpassningsbidraget ett minskat behov av andra insatser i kommunen, så bostadsanpassningsbidraget måste ses i ett sammanhang. I budget för 2025 erhöll stadsbyggnadsnämnden ett ökat anslag för utbetalningar, i nivå med utfallet 2024, och medlen har inte ianspråktagits under året. Den främsta anledningen är inte att ärendemängden minskat, men att de insatser som beslutas inte är lika kostsamma som föregående år.

Nämnden deltar också i framtagandet av de boendeplaner som ska specificera och analysera behov av särskilda boendekategorier i staden. Stadsbyggnadsnämnden deltar också fortsatt i stadsövergripande samverkan för att tillgodose behov av omsorgsboenden utifrån LSS och SoL, utifrån stadens mål.

Under första tertialet 2025 inleddes planeringen för 6 LSS-bostäder i Bromma, på fastigheten Grimsta 1:5 mm, Cirkusplatsen. Under andra tertialet beslutade stadsbyggnadsnämnden om ställningstagande efter samråd för kv. Trätöfeln, i Solberga, samt Kristinebergs slott 11, i Kristineberg, vilka båda innehåller nya LSS-bostäder. I Kvarnluckan 2 m.fl., i Rinkeby, som nämnden behandlade samrådsredogörelsen för 25 september 2025, möjliggörs 6 LSS-lägenheter. Den 11 december 2025 behandlades samrådsredogörelsen för Våldö 6 m.fl., i Farsta, där 12 LSS-bostäder möjliggörs.

Den 25 september 2025 fattade nämnden beslut om ställningstagande efter samråd för Hemsamariten 1 m.fl., i Råcksta, som möjliggör 77 vård- och omsorgsbostäder samt bidrar till trygghet och ökad aktivitet i området.

Stadsbyggnadsnämnden har också en omfattande hantering av publik information genom dokument. Nämnden arbetar utifrån stadens övergripande ambition att all kommunikation ska vara enkel, tydlig och begriplig. Informationen ska vara enkel att hitta, vara tillgänglighetsanpassad och så långt det är möjligt ha användarvänliga gränssnitt. Stadsbyggnadsnämnden avropar vid behov stöd från servicenämnden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
◆ Andel beslut om bostadsanpassningsbidrag inom 3 månader	71 %			77,3 %	80 %		VB 2025
<p>Analys</p> <p>När verksamhetsplan 2025 bereddes och målvärden för indikatorer fastställdes, i slutet av oktober 2024, kunde kontoret se en viss ökning av inflödet. Utfallet i samband med årsslutet 2024 innebar en ökning om ca 6 procent jämfört med 2023. Ett ökat inflöde resulterade i att ärendebalansen ökade och behövde hanteras med befintliga resurser. Under 2025 har inströmningen av ärenden gått ner och understiger 2024 något, men antalet ärenden överstiger inflödet både 2022 och 2023. Förbättringsarbete pågår för att säkerställa en effektiv och korrekt hantering. Nämnden följer utvecklingen för att kunna vidta åtgärder för att säkerställa en snabb handläggning, något som är av stor vikt för sökandes livskvalitet och möjlighet till ett självständigt liv.</p> <p>Sammantaget bedöms fortsatt 2024 års ökning av ärendeinflödet, och den därpå följande svaga nedgången under 2025, ha inneburit att nämnden inte kunnat uppnå årsmålet avseende "andel beslut om bostadsanpassningsbidrag inom tre månader", även om utfallet glädjande nog har förbättrats något under slutet av verksamhetsåret.</p>							
◆ Handläggningstid bostadsanpassningsbidrag (medelvärde)	58 dagar			42 dagar	50 dagar		VB 2025
<p>Analys</p> <p>När verksamhetsplan 2025 bereddes och målvärden för indikatorer fastställdes, i slutet av oktober 2024, kunde kontoret se en viss ökning av inflödet. Utfallet i samband med årsslutet 2024 innebar en ökning om ca 6 procent jämfört med 2023. Ett ökat inflöde resulterade i att ärendebalansen ökade och behövde hanteras med befintliga resurser. Under 2025 har inströmningen av ärenden gått ner och understiger 2024 något, men antalet ärenden överstiger inflödet både 2022 och 2023. Förbättringsarbete pågår för att säkerställa en effektiv och korrekt hantering. Nämnden följer utvecklingen för att kunna vidta åtgärder för att säkerställa en snabb handläggning, något som är av stor vikt för sökandes livskvalitet och möjlighet till ett självständigt liv.</p> <p>Sammantaget bedöms fortsatt 2024 års ökning av ärendeinflödet, och den därpå följande svaga nedgången under 2025 inneburit att nämnden inte kunnat uppnå årsmålet avseende "Handläggningstid bostadsanpassningsbidrag (medelvärde)".</p>							

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden utgår från stadens strategi för en äldrevänlig stad i sitt löpande arbete, där inkludering av ett äldreperspektiv i strategiska vägledningar och policydokument utgör en viktig del. Stadsbyggnadsnämnden har deltagit i arbetet med *Handlingsplan för en åldersvänlig stad* samt besvarade kommunstyrelsens remiss av förslaget 25 september 2025.

I planeringen eftersträvar nämnden förutsättningar för goda offentliga miljöer som är tillgängliga och upplevs trygga för boende och besökare. Genom detaljplaneringen möjliggörs bostäder för äldre. Nämnden arbetar för levande stadsmiljöer i hela staden, bland annat genom aktiva bottenvåningar och fungerande lokala centrum, vilket skapar bättre förutsättningar för

närservice i hela staden. Bland annat driver nämnden en kontinuerlig kunskapsuppbyggnad om handelns förutsättningar, vilket stärker nämndens möjligheter att kunna verka för en nära tillgång till livsmedel och annat viktigt utbud. Genom samverkan med övriga nämnder och bolag bidrar nämnden också till att möjliggöra samhällsservice i hela staden. Under första tertialet 2025 beslutade nämnden om detaljplan för Nytorps gårde, som möjliggör etablering av livsmedelsbutik.

En kartläggning av behovet av seniorbostäder har genomförts och arbete med analyser bedrevs under 2024. Behovet beaktas i stadens arbete med riktlinjer för bostadsförsörjningen. Frågan följs också upp i specifika projekt. Exempelvis beslutade nämnden under första tertialet om förnyad granskning för Yxan 4, på Södermalm, som utöver centrumverksamhet avses inrymma bostäder och vårdboende, riktat till äldre. Under andra tertialet beslutade nämnden om ställningstagande efter samråd för Hemsystem 1 m.fl., i Högdalen, som möjliggör 100 seniorbostäder och 100 platser inom vård- och omsorgsboende. Detaljplanen ska genomföras med en bibehållen grön karaktär, samtidigt som en ny mötesplats för äldre kan tillskapas.

Genom bostadsförsörjningen, bostadsanpassningsbidraget, en tillgänglig offentlig miljö och tillgängliga inomhusmiljöer, bidrar nämnden till en stad som är bra att åldras i. Genom att skapa förutsättningar för lokal grönska möjliggörs attraktiva platser att vistas på, liksom skydd mot värme och buller, utan att personer måste transportera sig långa sträckor.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv







 Uppfylls helt

Analys

Med utgångspunkt i översiktsplanen skapar stadsbyggnadsnämnden förutsättningar för en stad med ändamålsenliga idrottsytor och ett rikt utbud av kultur och evenemang. Det löpande arbetet sker i samverkan med bland annat kulturnämnden, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna. Genom planverksamheten och bygglovsgivningen bidrar nämnden till att möjliggöra tillfällig arkitektur och tillfälliga verksamheter för idrott, kulturändamål och ett levande nattliv.

Genom en strategisk planering av ytor och byggnader för idrott och aktiviteter skapar stadsbyggnadsnämnden förutsättningar för ett rikt idrottsliv för stockholmare. Arbetet sker i samverkan med berörda nämnder och bolag inom staden, samt med privata och lokala aktörer i stadens olika delar.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar även, i samverkan med kulturnämnden och övriga berörda, i genomförandet av stadens kulturstrategiska program. Genom planer med generösa användningsbestämmelser möjliggör nämnden för kulturverksamheter i fler lokaler.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska i samarbete med exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och aktörer och personer verksamma i området fortsätta arbetet med att etablera en permanent kulturpark i Snösätra	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden och stadsbyggnadsnämnden undersöka hur Zinkensdamms IP och omkringliggande ytor kan förstärkas med mer idrott och annan stadsutveckling. Detta ska ske utan dyra OPS-upplägg	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden och stadsbyggnadsnämnden utreda tillfälliga etableringar av till exempel idrottsytor på platser där stadsutveckling planeras och hur sådana initiativ kan finansieras. Två piloter med idrottsytor ska genomföras, en i Järva och en i Söderort	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med ändamålsenliga idrottsytor och förutsättningar för kultur och evenemang

 Uppfylls helt

Analys

Av särskild vikt är den samordnade planeringen där utbildningsnämnden och idrottsnämnden deltar för samplanering av idrottsinvesteringar och skolutbyggnad. Till följd av samplaneringen har de förändrade prognoserna avseende behov av skollokaler påverkat flera projekt. Samtidigt finns fortsatt ett stort intresse av att möjliggöra idrottsinvesteringar och förstärka tillgången på idrottsytor.

Stadsbyggnadsnämnden deltar alltjämt i arbetet med den permanenta kulturparken i Snösätra under ledning av Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd. I arbetet bidrar nämnden med kompetenser inom både bygglov och detaljplanering. Aktiviteter har genomförts och arbetsgruppen arbetar fortsatt med att pröva olika koncept för att hitta en förvaltningsmodell som ger önskvärt resultat och är hållbart över tid. Stadsbyggnadsnämnden beslutade 2025-08-21 om start-PM för en ny detaljplan som ska stödja utvecklingen av kulturparken i Snösätra. Parallellt fortsätter samverkan för att utveckla innehåll och former för kulturparken.

Tillfällig arkitektur kan tillföra stadsvärden, sociala värden och ökad trygghet i stadsutvecklingsområden som inväntar genomförande eller som genomförs etappvis. Nämnden samverkar kontinuerligt med kulturnämndens strategiska funktion och kulturlotsar för att, där det är möjligt, möjliggöra aktiviteter och bidra till lokaliseringar. Nämnden intar ett positivt förhållningssätt till att möjliggöra tillfällig arkitektur, vilket kan vara av stor betydelse för kultur- och evenemangsverksamheten i staden.

Stadsbyggnadsnämnden verkar utifrån *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028*. Nämndens bidrag rör främst möjliggörande av bra förutsättningar för idrotten genom att tidigt beakta behov av ytor för idrott i planeringen, samt bidra till möjliggörande av tillfälliga anläggningar i områden som står inför omdaning. Utöver

samverkanstrukturer med fastighetsnämnden, som genomför och förvaltar anläggningar, så har nämnden genomfört kunskapshöjande samverkan med idrottsnämnden och har etablerat strukturer för kunskapsutbyte och samverkan.

Under året har stadsbyggnadsnämnden deltagit i inventeringen av möjliga platser för två pilotprojekt för etablering av idrottsytor på platser där stadsutveckling planeras. Arbetet har skett i dialog mellan berörda nämnder. Två lokaliseringar för piloter har tagits fram, en i Järva/Kista och en inom Söderstaden. Finansiering av det planerade pilotprojektet inom Söderstaden har erhållits och bygglov har beviljats. Pilotprojektet i Järva ligger inom Kista, där en basketplan ska tillskapas. Projektet har erhållit trygghetsmedel och genomförandet av projektet har inletts.

Nämnden har också under året drivit arbetet med Program för Älvsjödalen vidare. Programmet ska bland annat i ett tidigt skede pröva en struktur för bostäder, arbetsplatser, centrumfunktioner, idrott, mm. En viktig utgångspunkt för arbetet med programmet är möjliggörandet av idrottsytor i ett kollektivtrafiknära läge.

Under första tertialet 2025 beslutade stadsbyggnadsnämnden om start-PM för att möjliggöra varaktig användning av Vintervikshallen och Riddersvikshallen. I samband med detaljplanarbetet ska förutsättningarna att tillvarata och utveckla stadsmiljö-, natur- och kulturvärden studeras, samtidigt som dagvatten-, skyfalls- och trygghetsaspekter omhändertas. Under första tertialet beslutade nämnden också godkänna redovisningen av samrådet för Nytorps gårde, en detaljplan som tillför stadsdelsparken fler aktiviteter, tillför en idrottshall samt möjliggör en upprustning och utveckling av utebadet. Nämnden har också under första tertialet behandlat ställningstagande inför granskning av Abrahamsbergs bollplan och Vasastaden 1:42, Västra Hagastaden. Detaljplanen för Abrahamsbergs bollplan antogs av nämnden 11 december 2025. I Västra Hagastaden möjliggörs en stadsmiljö med blandade funktioner och etablerandet av nya, stora ytor för idrotts- och kulturändamål. Start-PM för Traneberg 1:13, Tranebergssängen, ska bland annat möta behov av idrottsmark i Bromma samtidigt som hänsyn tas till parkens karaktär, entréer och stråk. På sammanträde den 16 oktober beslutades om start-PM för del av Södermalm 5:2, som avser platsen för "Trädgårdens" verksamhet på Södermalm. Detaljplanen syftar till att möjliggöra klubb- och restaurangverksamhet, bevara en mötesplats för kultur och gemenskap och möjliggöra en aktivering av ytan under Skanstullsbron.

Ett område där nämnden fortsatt arbetar aktivt utifrån målsättningen att möjliggöra nattliv, kultur och evenemang är Slakthusområdet. Arbetet sker med utgångspunkt i Stockholms stads strategi för nattklubbar och livescener samt vägledningen kring buller från musikverksamheter. Nämnden har i planprocessen följt frågan aktivt och vidtagit flera åtgärder som ska gynna utvecklingen, exempelvis avseende höjder i bottenvåningar för att möjliggöra ytterligare isolering, möjlighet till en "tyst sida" för bostäder, placering av entréer, uteserveringar och lastningsområden. Utöver det har nämnden aktivt arbetat med att sprida kunskap kring förutsättningar till fastighetsägare och verksamhetsutövare i området. Syftet är att skapa ett levande, blandat område. Under första tertialet 2025 har nämnden särskilt analyserat förutsättningarna i detaljplanen för den centrala delen av området för att säkerställa att potentiella framtida konflikter mellan evenemangsverksamhete och bostäder undviks.

Nämndens organisatoriska åtgärder för att utveckla dialogen med fastighetsnämnden i projekt där lokaler utvecklas på uppdrag av stadens nämnder, med syftet att förbättra framdriften för bland annat idrotts- och kulturlokaler, har vidtagits. Dialogen med idrottsnämnden har också kontinuerligt fördjupats, i syfte att kunna anpassa arbetssätt och utveckla dialogen utifrån nya förutsättningar.

I budget 2025 fick trafikkontoret uppdrag att samordna bad- och bastufrågor och ta fram stadsövergripande samordning för staden. Det finns idag ett strategiskt samordnande forum över förvaltningsgränserna. Stadsbyggnadsnämnden deltar i detta och har allokerade resurser.

Stadsbyggnadsnämnden har också under året deltagit i dialog mellan berörda verksamheter i utredning av förutsättningarna att förstärka Zinkensdamms IP. Fokus har varit att få en bra bild av idrottsverksamhetens behov om idrottens behov samt potentialen för stadsutveckling. Arbetet har också omfattat en dialog mellan idrottsnämnden om framtida behov med berörda idrottsaktörer. Arbetet fortsätter under 2026.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet om ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning genom att planera staden så att en stadsutveckling som minskar klimatpåverkan möjliggörs. Det sker bland annat genom att nämnden planerar staden med förutsättningar för en väl fungerande kollektivtrafik som möjliggör ett minskat bilberoende, samt genom medverkan i arbete för att främja hållbart byggande och cirkularitet som kan minska klimatbelastningen i bygg- och anläggningssektorn.

Nämnden planerar för robusta strukturer som är anpassade för att möta effekter av klimatförändringar. I planeringen säkerställer nämnden robusta ekologiska strukturer, bereder reservatsbildningar samt beaktar spridningssamband och viktiga biotoper. Nämnden planerar också för att minska belastningen på stadens luft och vattendrag.



KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring







● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden planerar staden med utgångspunkt i att klimatpåverkan från biltrafiken ska minskas och för att möjliggöra klimatvänlig infrastruktur. Nämnden bidrar exempelvis genom att möjliggöra ny, klimatvänligare infrastruktur för energiproduktion, resande och andra transporter.

Genom samverkan underlättar nämnden implementering av klimatvänlig teknik och utveckling av klimatvänliga sätt att möta människors olika behov i staden. Nämndens policydokument är utformade för att minimera verksamhetens klimatpåverkan, exempelvis avseende tjänsteresor.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100				90 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025
Analys Inga upphandlingar har genomförts som uppfyller kriterierna för indikatorn.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden utreda hur staden kan införa kommande högre krav på gränsvärden för klimatbelastning från nyproduktion vid byggande på stadens mark	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden genomföra åtgärder inom ramen för att nå målet om en klimatneutral bygg- och anläggningssektor senast till år 2040, med vägledning av stadens klimathandlingsplan och den strategi för klimatneutral bygg- och anläggningssektor som tidigare tagits fram	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsbyggnadsnämnden ska i enlighet med gällande lagstiftning utveckla arbetssätt riktat till byggaktörer och fastighetsägare i syfte att stimulera ombyggnation eller tillbyggnad istället för rivning av byggnader	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med berörda nämnder och stadens fastighetsutvecklande bolag samt branschaktörer utreda hur detaljplaner och utformningskrav kan utvecklas för minskad klimatpåverkan genom bland annat flexibelt användande samt innovation gällande byggteknik, cirkularitet och resursanvändning	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i staden för att möta kommande lagkrav	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Stadsbyggnadsnämnden verkar för ett klimatsmart och fossilfritt Stockholm

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämndens arbete utgår ifrån stadens centrala styrdokument, exempelvis stadens översiktsplan, klimathandlingsplan och miljöprogram. Under 2025 har nämnden deltagit i kommunstyrelsens remittering av förslag till nytt miljöprogram. Programmet har därefter

fastställt av kommunfullmäktige och implementeras i verksamheten.

Nämnden bidrar också till nämndmålet genom aktiv samverkan för genomförande av stadens klimathandlingsplan, där stadsbyggnadsnämnden har omställningsansvar för ett omställningsområde tillsammans med exploateringsnämnden. Stadens klimatmål beaktas också i de avvägningar som görs inom myndighetsutövningen och den egna verksamhetens löpande arbete.

I den planerade markanvändningen möjliggör nämnden för en transporteffektiv bebyggelsestruktur, med ny bebyggelse lokaliserad till kollektivtrafiknära lägen eller lägen som skapar underlag för en resurseffektiv infrastruktur. Stadsbyggnadsnämnden bidrar också till att möjliggöra flera funktioner, och både dag- och nattbefolkning, i alla stadsdelar där det är möjligt. Över tid bidrar det till att minska transportbehovet samtidigt som attraktivare stadsmiljöer skapas. Under första tertialet 2025 behandlade stadsbyggnadsnämnden start-PM för Årstabergets Centrum, i Årsta. Ca 300 bostäder ska prövas, tillsammans med kontor och lokaler för centrumändamål. Projektet har förutsättningar att bidra till att stärka stadskvaliteterna i Årstaberget samtidigt som ett läge där tre kollektivtrafikslag möts kan tas tillvara.

Genom samverkan med andra nämnder som deltar i stadens planering, liksom med nämnder och styrelser som genomför och driver verksamheter i staden, verkar nämnden för att uppnå stadens mål. Nämnden bidrar bland annat med kunskap om myndighetsutövningen inom plan- och bygglovsverksamheten, samt aktiviteter kopplat till den löpande planeringen.

Parallellt med Boverkets uppdrag att anpassa reglerna för klimatdeklarationer till tidplanen i energiprestandadirektivet så arbetar EU-kommissionen med att ta fram krav kopplade till klimatpåverkan. Boverkets tidigare framtagna förslag på gränsvärden kan därmed behöva revideras. En arbetsgrupp i staden har analyserat de nya förutsättningarna. Slutsatsen är att gränsvärden för klimatpåverkan vid byggande på stadens mark bör förhålla sig till de nationella kraven, men med en högre ambitionsnivå, och att dessa bör fastställas utifrån Boverkets nationella krav. En fortsatt dialog med branschen har förts, bland annat med enkät till byggande aktörer, med syfte att samla in kunskap om möjliga konsekvenser av ett brett införande av gränsvärden för klimatbelastning vid nybyggnation. Resultatet visar att flertalet har kvantifierade klimatmål men det finns stora skillnader i ambitionsnivå, referensunderlag och beräkningsanvisningar, vilket medför svårigheter vid jämförelser. Resultatet visar också på osäkerheter avseende kostnadsdrivande faktorer, att det är viktigt med uppföljning och att det finns en positiv inställning även om ingen ännu ställt den typen av kvantifierade klimatkrav vid upphandling av entreprenader. Erfarenheter finns också från hållbarhetsprofilområdet Norra Djurgårdsstaden där krav på gränsvärden för klimatbelastning från nyproduktion ställts i markanvisningar.

Ett positivt förhållningssätt till trähusbebyggelse och förnyelsebara byggmaterial är en utgångspunkt för stadsbyggnadsnämnden och rutiner och förhållningssätt utvecklas kontinuerligt utifrån erfarenheterna. Stadsbyggnadsnämnden har under 2025 beviljats extern finansiering, i samverkan med RISE (Research Institutes of Sweden), för ett projekt avseende återbruk och rivning där bygglovsprocessen identifierats som en av flera viktiga pusselbitar för att klarlägga hur staden kan stimulera återbruk och motverka rivning.

Stadsbyggnadsnämnden tar i och med det en aktiv roll som projektpart i ett projekt rörande lovprocesser för en effektiviserad marknadsmodell för återbruk.

Stadsbyggnadsnämnden arbetade under 2024, i samverkan med kommunstyrelsen, intensivt med slutförandet av en energistrategi för staden. Under första tertialet 2025 fastställdes energiplanen av kommunfullmäktige. Under andra tertialet har nämnden erhållit finansiering från Energimyndigheten för projektet "Integrerad energiplanering för stadsutveckling och energieffektivisering". Projektet genomförs i samverkan och stadsbyggnadsnämnden projektleder delprojekt.

Nämnden har också deltagit i arbetet med en strategi för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor, som blev en del av stadens arbete med en ny klimathandlingsplan. Samverkan drivs vidare som en del av implementeringen av klimathandlingsplanen.

Stadsbyggnadsnämnden har gjort en analys av möjliga arbetssätt för att stimulera ombyggnation eller tillbyggnader istället för rivningar. En översyn av rutiner och arbetssätt avseende förhandsbedömningar har initierats i samverkan med exploateringsnämnden. Bakgrunden är att analysen av möjliga arbetssätt bedöms ha störst betydelse i tidiga skeden av stadsutvecklingsprocessen. Genom ett positivt förhållningssätt till om- och tillbyggnader, användande av utarbetade metoder för att bedöma klimatnytta, liksom ekonomiska konsekvenser av olika val, bedöms nämnden kunna bidra till att uppmuntra ombyggnad och tillbyggnad, i motsats till rivning, i tidiga skeden.

Det arbete som inleddes 2024 för att förbereda staden för förändrad lagstiftning avseende insamling av förpackningar har drivits vidare under 2025, nu under trafiknämndens samordning. Stadsbyggnadsnämnden har deltagit med kompetens från planerings- och bygglovsområdet. En arbetsprocess har beslutats och ansvarsgränser identifierats som innebär att SVOA identifierar fastigheter som har behov, informerar om kommande lagändring, hanterar eventuella taxefrågor samt söker erforderliga polistillstånd. Trafiknämnden ansvarar för att identifiera nya platser utifrån det behov som presenteras.

I syfte att utveckla stadens energiinfrastruktur deltar nämnden, under kommunstyrelsens ledning, i stadens samlade arbete för att möjliggöra uppförandet av ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta, vilket är ett av stadens prioriterade klimat- och hållbarhetsprojekt av regional betydelse. Nämnden avvaktar alltjämt miljöutredningsprocessen som ännu inte avslutats.

Nämnden möjliggör lokal, småskalig energiproduktion genom bygglovgivningen. I en tidigare utredning konstaterades att det under det aktuella året bifallits ca 200 ansökningar om solcellsanläggningar, varav ca 25 % behandlades i nämnden och ca 75 % bifölls genom delegationsbeslut. Totalt bifölls ca 99% av den totala mängden ansökningar. Som stöd för sökande och för handläggningen finns nämndens fastställda vägledning. Förutsättningarna kommer att påverkas av de föreslagna ändringarna i PBL vilka väntas börja gälla i december. För stadsbyggnadsnämndens del väntas det främst påverka det totala antalet bygglovsansökningar som nämnden hanterar, inte hur många solcellsanläggningar som etableras. Solcellsanläggningar bygglovsbefrias genom ändringarna i områden utan förvanskingsförbud. I dessa områden medges solceller redan med befintlig policy i Stockholm.

Nämnden följer stadens nya riktlinjer för resor samt den egna resepolitiken. Dessa syftar till att minimera klimatbelastningen.

Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden har gemensamt samordningsansvar för klimathandlingsplanens omställningsområde 4 ”Planera, bygga, och utveckla staden cirkulärt och hållbart”. Omställningsledare har utsetts från stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret och dessa ingår tillsammans med omställningsledarna för övriga omställningsområden i den förvaltningsövergripande genomförandeorganisationen för klimathandlingsplanen som leds av stadsledningskontoret. I omställningsledarnas roll ingår att samordna stadens relevanta verksamheter, kontinuerligt utvärdera det pågående arbetet och sammanställa ny kunskap, tydliggöra utvecklingsbehov och möjlig uppskalningspotential samt att utveckla ytterligare förslag på åtgärder som krävs för att nå klimatmålen. Under första halvåret 2025 har omställningsledarna för omställningsområde 4 fokuserat på att följa upp och analysera arbetet med omställningsområdets beslutade åtgärder, analyserat behov av förflyttning. Arbetet har samordnats med de övriga omställningsområdena.

Stadsbyggnadsnämnden har bidragit i stadens gemensamma arbete för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor genom ett antal åtgärder under planerings-, projekterings- och genomförandeskedet. I samarbete med exploateringsnämnden har förslag på arbetssätt för att uppskatta och minska klimatbelastningen i tidiga skeden (fram till samråd av detaljplan) tagits fram. Ett par projekt har valts ut för att pröva arbetssättet. Stadsbyggnadsnämnden har även, i samverkan med exploateringsnämnden, prövat ett klimatberäkningsverktyg för detaljplaner i ett antal detaljplaner. Arbetssätt för att uppskatta och minska klimatpåverkan under projekteringen har uppdaterats och stödmaterial har reviderats. Revideringen har utgått från resultat från ca femton exploateringsprojekt som prövat arbetssättet. Ett klimatberäkningsverktyg för allmän plats har prövats som stöd och sedan vidareutvecklats. Verktöget kan användas för att se vilka material som har störst betydelse för projektets klimatpåverkan och visar därmed vilka konstruktioner som bör optimeras för att klimatutsläpp ska minska, samt för att bedöma vilka material som har störst betydelse vid kravställning i entreprenadupphandlingar. Exploateringsnämnden har också, inom sin verksamhet, skärpt miljökraven vid upphandling av entreprenader, vilka nu utgör minimikrav vid alla entreprenadupphandlingar. Utöver de av kommunfullmäktige fastställda ”Gemensamma miljökrav för entreprenader”, ställs också krav på 100 procent fossilfria drivmedel inom arbetsområdet och för masstransporter. Utöver det har mallar för redovisning av avfall, berg- och jordmassor, startmöte, byggmöte och slutdokumentation reviderats för att underlätta uppföljning under arbetets genomförande.


Inom ramen för det har nämnden också under 2025 arbetat med frågan om hur detaljplaner och utformningskrav kan utvecklas för att nå stadens mål. Arbetet har bedrivits inom ramen för arbetet med flexibla detaljplaner. Det sker parallellt med de kunskapshöjande aktiviteter kopplat till återbruk, cirkularitet och klimatanalyser som är under genomförande. Arbetet fortsätter under 2026. Frågan ska bland annat behandlas på samverkansmöten med fastighetsaktörer under våren.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden projektleder och möjliggör stadens inrättande av naturreservat och biotopskyddsområden enligt miljöbalken. Med ändamålsenliga kunskapsunderlag värnar nämnden om en robust grönstruktur, gröna samband och ekologiska värden i planeringen. Ekosystemtjänster är en del av stadens utveckling och nämnden deltar aktivt i stadens klimatanpassningsarbete.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Stadsbyggnadsnämnden bidrar till Stockholms klimatanpassning och ger förutsättningar för en ökad biologisk mångfald

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målen för stadens klimatanpassningsarbete, med utgångspunkt i stadens handlingsplan. Det sker genom aktiv samverkan, utveckling av planeringsunderlag samt genomförande av de åtgärder som nämnden har rådighet över. Nämnden utgår i sin planering från stadens strategier för grön- och blåstrukturen, genomför beslutade reservatsbildningar och utreder förutsättningarna för nya reservat, i enlighet med kommunfullmäktiges uppdrag och miljöbalken.

Nämnden planerar staden med utgångspunkt i översiktsplanens analys av grönstrukturen och gröna samband, tillgängliga planeringsunderlag och utifrån stadens beslutade riktlinjer. Nämnden deltar också i stadens arbete med en strategi för skydd av naturområden.

I planeringsprojekt beaktas ekologiska värden och staden arbetar systematiskt med ekologisk kompensation och ekosystemtjänster utifrån framtagna kunskapsunderlag och verktyg. Den metodik som har tagits fram för att i samverkan mäta och redovisa den totala grönytan i staden används. Stadsbyggnadsnämnden bidrar med sin GIS-kompetens.

Under första tertialet har arbetet för att utreda förutsättningarna för naturreservatsbildning i Fagersjöskogen drivits vidare. I samband med det har visionsarbete för Rågsveds Allé och stadsutveckling i Fagersjö drivits vidare.

Under första tertialet beslutade nämnden om samrådsförslag för naturreservatsbildning i Ålstensskogen/Storskogen och godkände förslag till inrättande 6 november 2025. Utredningsarbetet för Majroskogen och Kyrkhamn/Riddersvik fortskrider under andra tertialet. Nämnden beslutade om samrådsförslag för Majroskogens naturreservat 25 september 2025. Samrådsförslag för Kyrkhamn/Riddersvik behandlades på stadsbyggnadsnämndens sammanträde 16 oktober 2025. Förberedelser för återstående utredningar, inventeringar, beställningsunderlag för skötselplan samt beslutsdokument, har genomförts. För Kyrkhamn/Riddersvik har arbetet påverkats av osäkerheten kring projektet för Lövstaverket. Stadsbyggnadsnämnden analyserar också Bagarmosseskogens förutsättningar att bli föremål för reservatsbildning.

Nämnden projektleder inrättandet av biotopskyddsområden, i enlighet med budgetuppdrag. Arbetet sker i samverkan med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden. Under första tertialet 2025 beslutade stadsbyggnadsnämnden om samråd för Vinterviken. Det resulterade i att nämnden kunde besluta godkänna ett förslag till biotopskyddsområde för Vinterviken i augusti. Under andra tertialet 2025 beslutade nämnden också om samrådsförslag för Nockebyhov, Skönstavik och Vårberg. Under 2025 slutfördes också arbetet för ytterligare fem biotopskyddsområden som planeras samrådas och beslutas under första halvan av 2026.







Nämnden har tidigare deltagit i kommunstyrelsens arbete med att identifiera samhällsviktig verksamhet i staden och samordna stadens klimatanpassningsarbete. Stadsövergripande riskanalyser har genomförts, på en mer detaljerad nivå, som underlag för åtgärdsplaner. Riskanalyserna omfattar bland annat geotekniska risker vid översvämningar, risk för fordon som förs med strömmande vatten samt översvämningsshot mot tunnlar och andra underjordiska anläggningar. Analyser har också inletts, i samverkan med bland annat Ellevio, trafikförvaltningen och Trafikverket, kring risk för bortfall av infrastrukturfunktioner, så som vägtransporter och elförsörjning. Fördjupade åtgärdsutredningar för högriskobjekt har inletts i samverkan med externa aktörer. Åtgärdsplanerna bedöms kunna färdigställas till utgången av 2027. De delar av arbetet som rör "andel av staden" släpar lite efter stadens målsättningar eftersom inledningen av arbetet till stor del handlar om sammanställning och urval av ett samlat analysmaterial omfattande hela staden, något som kräver mycket dialog.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämndens planering utgår ifrån att ny bebyggelse ska planeras i kollektivtrafiknära lägen och i områden där ny kollektivtrafik tillskapas. Nämnden deltar aktivt i arbetet med att utveckla kollektivtrafiksystemet och planeringen utgår från stadens översiktsplan och framkomlighetsstrategi, som utöver en ökad framkomlighet ska främja minskade utsläpp av växthusgaser. Nämnden bidrar i stadens arbete med att främja hållbara mobilitetstjänster och att integrera detta i planeringsperspektivet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB se över principerna för finansiering, marktillgång samt främjande av cykelresor avseende parkeringar vid uppförande nya idrottsanläggningar	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden ta fram underlag för att kollektivtrafikförsörja de nya stadsutvecklingsområdena Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholms Stads Parkerings AB ska i samråd med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och andra intressenter verka för att cykelparkeringsgarage anordnas vid eller i närheten av Stockholms Centralstation	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Stadsbyggnadsnämnden planerar för ett hållbart transportsystem med en väl utbyggd kollektivtrafik

 Uppfylles helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden deltar i samverkan kring alla större infrastrukturprojekt i staden. Utvecklingen av kollektivtrafiksystemet spelar en central roll för ett hållbart transportsystem. Nämnden bidrar aktivt till målet om att ett väl utbyggt kollektivtrafiksystem ska öka tillgängligheten i staden, minska bilanvändandet och bidra till stadens klimatmål. Nämnden verkar också för ett attraktivt kollektivtrafiksystem, något som bedöms kunna bibehålla och öka kollektivtrafikandelen. Kollektivtrafiken och stadsstrukturen ska samplaneras och samverka för att kunna stödja klimatsmarta resmönster.

Under andra tertialet beslutade stadsbyggnadsnämnden om start-PM för förlängning av roslagsbanan till City. Syftet är bland annat att öka tillgängligheten mellan nordostsektorn och centrala Stockholm, samt bidra till ett socialt och miljömässigt hållbart transportsystem.

Trafiksystemet har också en viktig funktion för att hålla samman staden och påverkar hur staden upplevs av boende och besökare. Nämnden utgår i sin planering från stadens framkomlighetsstrategi och riktlinjer för parkering. Under 2025 behandlade nämnden remiss av trafikkontorets plan *Kollektivtrafik för stadens gator - en del av framkomlighetsstrategin*. Planen innehåller bland annat prioriteringar av stråk och bytespunkter och syftar till att göra kollektivtrafiken attraktiv och tillgänglig. Planen utgör ett planeringsunderlag och ska vara ett levande dokument som kan utvecklas i vid behov, i samverkan med berörda nämnder och Region Stockholm

Analys av förutsättningarna för att främja cykelresor och förbättra parkeringsmöjligheter för cyklar vid nya idrottsanläggningar har inletts första tertialet, under exploateringsnämndens samordning. Framtagande av underlag avseende kollektivtrafikförsörjningen av Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden har initierats 2025. För Bromma flygplats har ett arbete med vision och planprogram pågått under året. Stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och exploateringsnämnden samverkar regionens trafikförvaltning och

förvaltningen för utbyggd tunnelbana (FUT) inom lokaliseringsutredning för tunnelbana. I Norra Djurgårdsstaden har buss- och spårvägssträckning, samt bryggor för pendelbåtar utretts. Berörda förvaltningar genomför utredningarna i samverkan med trafikförvaltningen, Lidingö stad och Trafikverket. Arbetet fortsätter 2026. I Fagersjö har underlag tagits fram avseende eventuellt inrättande av naturreservat. I samband med det har det också genomförts en analys avseende framtida behov av ny kollektivtrafik.

Genom fortsatt deltagande i elektrifieringspakten och i stadens arbete med att utveckla en samordnad godshantering bidrar nämnden också till minskade utsläpp från godstrafik. Under 2025 har stadsbyggnadsnämnden deltagit i samverkan kring arbetet med åtgärdsplanen utifrån godstrafikplanen.

Nämnden deltog under 2024, i samverkan med exploateringsnämnden och trafiknämnden, i utvärdering och revidering av stadens riktlinjer för projektspecifika och gröna parkeringstal. Under första tertialet 2025 remissbehandlade stadsbyggnadsnämnden förslaget till revidering. Under andra tertialet 2025 behandlade stadsbyggnadsnämnden remiss av parkeringsplan och reviderade parkeringstaxeområden. I syfte att se över principer för finansiering, marktillgång och främjande av cykelresor genom parkeringar vid uppförande av nya idrottsanläggningar har det under 2025 förts dialog mellan berörda nämnder för att analysera och utvärdera nuvarande principer. Ett gemensamt förhållningssätt har diskuterats som bland annat understrukit vikten av att idrottsfrågorna lyfts tidigt i processen och där parkeringsval lyfts fram som en tydlig prioritet där samordnad parkering alltid ska utredas. Arbetet fortsätter 2026.

Nämnden bistår Stockholms Stads Parkerings AB i utredningen av möjligheten att etablera ett cykelparkeringsgarage i närheten av Stockholms centralstation. Plats för cykelparkeringsgarage finns inplanerat centralt i området i samrådsförslaget för Centralstaden (ungefär där rulltrappan mellan Klarabergsviadukten och Centralplan idag ligger). En fortsatt utveckling av cykelgaraget, med mer konkreta diskussioner om genomförande, följer nu efter samrådsskedet. Under andra tertialet 2025 antog stadsbyggnadsnämnden också Bergsgruvans park, på Södermalm, som, utöver 80 bostäder, inrymmer ett allmänt cykelgarage för 300 cyklar i omedelbar närhet till pendeltågsstationen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt





Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till renare vatten och giftfria miljöer genom att delta i stadens gemensamma arbete med lokala åtgärdsprogram för en god vattenstatus. Mellan 2021 och 2023 beslutades om ett stort antal lokala åtgärdsprogram (LÅP) av de nämnder som deltar i arbetet. Arbetet med återstående LÅP:ar fortsätter och under andra tertialet kunde stadsbyggnadsnämnden behandla det lokala åtgärdsprogrammet för Lilla Värtan. Hittills har 18 av 21 planerade LÅP:ar godkänts av berörda nämnder.

I samband med att åtgärdsprogrammen fastställs sprider nämnden också kunskap om programmens funktion och betydelse för planeringen, vilket är en förutsättning för genomförandet. I det arbetet använder nämnden bland annat GIS-verktyg för att tillgängliggöra innehåll. Nämnden deltar i stadens dagvattengrupp, LÅP-grupp samt samordningsgruppen för god vattenstatus. Där utvecklas metoder och arbetssätt för att förbättra samordningen av genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna under kommunstyrelsens samordning.

Stockholm Vatten och Avfall AB har, i dialog med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden, genomfört ett arbete för att tydliggöra rutiner och metoder för att, vid nybyggnation, i tidiga skeden planera för lokalt omhändertagande av dagvatten med fokus på naturbaserade lösningar. På stadens dagvattenwebb finns styrande och rådgivande dokument för en hållbar dagvattenhantering. Innehållet har utvecklats i samverkan och avses utgöra en hjälp för olika aktörer i planering och etablering av hållbara dagvattenlösningar. I stadens projekt planeras hantering av dagvatten i enlighet med stadens dagvattenstrategi och den beslutade åtgärdsnivån. Fördröjning, och därmed rening, sker oftast i växtbäddar. Om underliggande mark är genomsläpplig, och inte består av lera eller berg, så kan vatten infiltrera ner i naturliga jordar. I de fall det bedöms lämpligt leds dagvatten också ut i slänter för naturlig rening och infiltration.

Nämnden skapar förutsättningar för urbana miljöer som är attraktiva platser att vistas på. Förutom att i planeringen möjliggöra skydd mot värme och motverka föroreningar av vatten, så bidrar nämnden till att motverka hälso- och miljöstörningar från buller.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt andra berörda bolagsstyrelser se över hur samordningen av genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för vatten utifrån ett helhetsperspektiv kan förbättras och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden, samt i samråd med trafiknämnden, ta fram rutin och metoder för att i tidiga skeden planera för lokalt omhändertagande av dagvatten vid nybyggnation med fokus på naturbaserade lösningar	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom en effektiv och innovativ verksamhet med god budgethållning och internkontroll. Nämnden bedriver en verksamhet i ständig utveckling, med en hög servicenivå och ett gott bemötande.

I stadsutvecklingen bidrar nämnden, med utgångspunkt i översiktsplanens mål och strategier, till förutsättningar för bostadsbyggande, fler arbetsplatser och en utveckling av hela staden. I stadsutvecklingsprocessen möjliggör nämnden också deltagande och dialog, samt beaktar barnrättsperspektivet och jämställdhet mellan kvinnor och män.

Nämnden skapar förutsättningar för en stad med kvalitativa offentliga rum, med trygga stadsmiljöer, en mångfald av bostäder, bostäder för olika målgrupper och bostäder som alla kan efterfråga. Nämnden bedriver fortsatt ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete, bland annat för att vårda arbetsgivarvarumärket och för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.







KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd





● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till en god ekonomisk hushållning i enlighet med kommunallagen. Nämnden har ett långsiktigt ekonomiskt perspektiv, hållbara finanser och en god budgetföljsamhet. Nämnden prioriterar under 2025 att förbättra sin prognossäkerhet.

Nämnden bidrar till måluppfyllelse genom att interna processer och produkter för interna och externa kunder utvecklas kontinuerligt. Nämnden följer omvärldsförändringar och konjunkturutveckling, liksom utvecklingen inom branschen, för att kunna anpassa verksamheten och möta nya behov när de uppstår.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	90,5 %			79,6 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	90,5 %			79,6 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2	-4 %			-25 %	+/-1 %	+/- 1 %	2025
Analys Avvikelsen beror på att utfall för bostadsanpassningsbidraget blev 8,1 mnkr lägre än vad som uppgavs i T2. Detta har under hösten varit känt och har tagits i beaktande i de centrala prognoserna.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser utveckla samordningen av trafik-, mark- och dagvattenutredningar vid stadsutvecklingsprojekt i syfte att minska stadens totala investeringsutgifter	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsbyggnadsnämnden utarbeta en ekonomisk modell för hur stadsutveckling kan drivas utan byggaktör eller med ankarbyggaktörer	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.1.1 Stadsbyggnadsnämnden har ändamålsenliga system och effektiva externa och interna processer

 Uppfylls delvis

Analys

Under 2023 påverkades branschen kraftigt av stigande kostnader och fallande efterfrågan på bostadsrättsmarknaden, något som har förändrat förutsättningarna för alla verksamheter i alla skeden av stadsutvecklingsprocessen. Under 2024 stabiliserades situationen något och en återhämtning inleddes. Under inledningen av 2025 så bedömdes återhämtningen fortsätta, men i en långsammare takt än vad som tidigare bedömts. Den bilden har förstärkts utifrån de analyser som gjorts under andra tertialet 2025. Dessa prognoser pekar mot att återhämtningen kan gå ännu långsammare än tidigare prognoser gett vid handen. Nämnden för en kontinuerlig dialog med nämnder och bolag inom staden, länsstyrelsen samt med branschaktörer, i syfte att identifiera åtgärder för att främja effektiva processer och samsyn.

Den förstudie som genomfördes och presenterades under 2024, visade att nämnden har störst nytta och behov av en så kallad specialiserad systemlösning, som ger ett riktat stöd för handläggning av bygg- och planärenden. För att ärenden ska handläggas transparent och rättssäkert föreslogs också ett diarium och funktion för nämndhantering ingå i ett kommande projekt. Under första tertialet 2025 beslutades om projektmål och projektorganisation för ”Projekt Eken, som ska genomföra utbyte av handläggningsstöd på stadsbyggnadskontoret. Projektet har drivits vidare under året och stadsbyggnadsnämnden fattade 25 september beslut att uppdra åt stadsbyggnadsdirektören att genomföra upphandling av systemstöd för handläggning.

Under inledningen av 2023 inleddes, i samverkan med berörda nämnder och kommunstyrelsen, en förstudie rörande möjligheten att genomföra en etablering av en ny geodataplattform gemensamt med övriga tekniska nämnder. En stadsgemensam lösning är ett beslut som är avhängigt kommunstyrelsens ställningstagande samt kräver en aktiv medverkan från de berörda tekniska nämnderna. Samverkan är därför central. För att ta arbetet vidare har ett projekt, Geodata i Stockholm (GiS), tillsatts under ledning av Stadsledningskontoret. Projektet ska ta fram en grundplattform för geodata som uppfyller grundläggande behov och som kan utvecklas för stadens olika verksamheters behov. Den verksamhets-specifika utvecklingen görs i påbyggnadsprojekt som har tätt samarbete med GiS. För att svara mot

stadsbyggnadsnämndens behov finns projektet Införande av ett nytt GIS för stadsbyggnadskontoret (SBK-GIS).

Arbetet med ny geodataplattform löper på, dels inom det stadsgemensamma projektet (GiS) med grundplattform och dels inom SBK:s påbyggnadsprojekt (SBK-GIS) för kontorets specifika behov. Dialog med systemleverantör pågår kring licenspriser och avtalsvillkor vilket ger en tydligare bild av kostnaderna på kort och lång sikt. Anskaffning av konsultstöd för införande och initial förvaltning av plattformen har förberetts och kommer sannolikt att kunna göras via stadens ramavtal för IT-konsulter. Arbetet med geodataplattform fortsätter under 2026.

Kommuner är enligt lag skyldiga att tillhandahålla nya detaljplaner som påbörjats från 1 januari 2022 digitalt via Lantmäteriets nationella plattform eller i egna lösningar som uppfyller lagens och Lantmäteriets krav. Nämnden anslöt sig till det statliga Lantmäteriets nationella geodataplattform. Nämnden har sedan lagens ikraftträdande identifierat ett antal komplikationer i relationen mellan gällande lagstiftning och Boverkets respektive Lantmäteriets föreskrifter rörande detaljplanering, bland annat avseende 3D-bestämmelser och ändringsplaner. Inom införandet av verktyg för digitala detaljplaner har inga nya leveranser skett vilket gör att särskilt detaljplaner med 3D-bestämmelser är fortsatt svåra att hantera. I den uppdatering av Boverkets planbestämmelekatalog som gjordes hade inte de brister stadsbyggnadsnämnden uppmärksammat åtgärdats. Dialogen med Lantmäteriet i frågan om 3D-geometrier och hur de ska kunna laddas upp i den nationella geodataplattformen har varit god och det finns förhoppningar att det kommer att kunna göras förbättringar på det området. Lantmäteriet har, efter förslag från stadsbyggnadsnämnden, också tagit initiativ till vidare dialog med Boverket, SKR och systemleverantörer för att möjliggöra en bättre helhetssyn när det gäller just 3D-detaljplaner.

Utveckling av ett nytt handläggningssystem för lantmäteriförrättningar pågår fortsatt inom det statliga Lantmäteriet. Det kommer att leda till att det nuvarande systemet, "Trossen", som också används av de kommunala lantmäterimyndigheterna kommer att bytas ut, troligtvis under 2027. Det är fortsatt osäkert om de kommunala lantmäterimyndigheterna kommer att kunna använda det nya systemet för sin handläggning, bland annat av konkurrensrättsliga skäl. Med anledning av det har ett antal KLM påbörjat ett arbete för att kunna utveckla ett eget system om ett sådant behov uppstår, men detta arbete har pausats just nu med anledning av nedanstående utredning. Huvudambitionen för styrgruppen, där ett antal kommuner, SKR samt Lantmäteriet ingår, är att samtliga myndigheter ska kunna använda det nya systemet. Lantmäteriet och SKR lämnade före sommaren 2024 in en gemensam promemoria till regeringen där den rådande situationen beskrevs. Promemorian innehöll också förslag på åtgärder som kan vidtas. En statlig utredning startade också före sommaren 2024 för att utreda fastighetsbildningsverksamhetens organisering i Sverige. Utredningen presenterades i oktober 2025 och har därefter remitterats till brett. Stadsbyggnadsnämndens bedömning är att utredningens förslag utgår från ett juridisk perspektiv som inte prioriterar effektivitet och samverkan inom stadsutvecklingsprocessen samt föreslår villkor för kommunala lantmäterimyndigheter, bland annat avseende krav på organisering av verksamheten, som skulle göra det svårt för Stockholms KLM att fortsätta sin verksamhet.

Nämndens tillsynsverksamhet fyller en viktig funktion i samhället när det gäller en trygghetsskapande regelefterlevnad. Tillsynsverksamhet utifrån PBL är inte avgiftsfinansierad och kommunfullmäktige beslutade om en 30 månader lång satsning, med ett extra anslag, med målet att säkerställa att alla ärenden kan hanteras skyndsamt. Som en konsekvens av projektet minskades ärendekön kraftigt, samtidigt som det funnits förutsättningar att inleda handläggningen av nya ärenden. Projektet avslutades 2024-06-30 och slutsatsen var att projektmålen i huvudsak nåtts. Drygt 80 % av de ofördelade ärendena från 2021 och tidigare hade fördelats och i drygt 76 % av ärendena hade ett första beslut fattats. Tack vare projektet kunde ärendebalansens längsta väntetid minskas med 70 % och det fanns bättre förutsättningar för nämnden att arbeta framåt. Nämnden fastställer årligen, i samband med beslut om verksamhetsplan, en tillsynsplan som anger hur verksamheten ska drivas framåt. Förslaget till tillsynsplan bygger på analys av hur verksamheten bör drivas framåt, med utgångspunkt i en utvärdering av det föregående året.

Nämnden arbetar, utifrån tillsynsplanen, med målet att nå en balans där produktionen motsvarar inflödet av nya ärenden, när verksamheten nu återgått till ordinarie organisation. Det sker både genom utveckling av arbetssätt, kalibrering av resurser samt analys av ärendesammansättning och prognoser. Tillsynsverksamheten påverkas också av två tydliga trender. Dels samhällets ökade arbete mot så kallade välfärdsbrott, som i Stockholm koordineras i projektet "Samordnad tillsyn". Dels en trend inom PBL-området som gör att tillsyn och efterkontroll får allt större betydelse samtidigt som förhandskontrollens betydelse minskar i motsvarande mån. Under 2025 skedde förändringar, både av bygglovshandläggningens och genomförandeskedets förutsättningar, som bedöms öka tillsynens roll i stadsutvecklingen framgent.



EU:s Öppna data-direktiv trädde i kraft den 17 juli 2019 och implementerades i Sverige genom lagen (2022:818) om den offentliga sektorns tillgängliggörande av data. EU-kommissionen beslutade sedan om ett tillägg som innebär att datamängder som är särskilt värdefulla för samhället ska tillhandahållas utan avgift och helst som öppna data.

Lantmäteriet sa upp ABT-avtalet med kommunerna vilket upphörde att gälla 2024-12-31. Besked gavs också i samband med detta att kommande ersättning till kommunerna uteblir. Nämnden kartlade, i dialog med kommunstyrelsen, ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser av att Lantmäteriet implementerar tillägget till Öppna data-direktivet och att ABT-avtalet upphör att gälla. I dialog med SKR och andra kommuner gjordes en tolkning av hur direktivet påverkar kommunerna i praktiken. Nämnden har utifrån detta beslutat om en strategi för att kunna fortsätta producera mer kvalitativa produkter och samtidigt delvis täcka produktionskostnaderna. En ny prismodell har tagits fram, och nya geodataavtal har tecknats med befintliga avtalskunder utifrån nya prismodellen, samtidigt som en taxjustering förberetts för de som inte är avtalskunder.

Nämnden deltog under 2024 i arbetet med framtagande av nytt ABT-avtal tillsammans med Lantmäteriet, ett antal kommuner och SKR. Denna arbetsgrupp pausades då Lantmäteriet under våren fokuserade på regeringsuppdraget "Nationell strategisk plan för den samlade informationsförsörjningen inom geodataområdet 2026-2030". Nämnden har där bidragit med kommunperspektivet tillsammans med SKR och ett antal andra inbjudna kommuner. Dialog

har förts med regeringskansliet om den uteblivna ersättningen för ABT-avtalen, och förhoppning finns nu om att åter ta upp dialogen med Lantmäteriet om nytt avtal.

Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande ("Formas") har 2024-05-14 beviljat medel för genomförande av projektet "Digitala stadsformsmodeller för en stärkt stadsbyggnadspraktik: resurseffektivt, hållbart och jämlikt samhällsbyggande". Med digitala stadsformsmodeller kan man utveckla mer avancerade analyser av stadsmiljön som bättre fångar komplexa samband mellan bebyggelse, gaturum och grönstruktur. I projektet ingår forskargrupper från KTH Arkitektur och Chalmers Tekniska högskola samt sex kommuner som ligger i framkant i sitt arbete med digitala stadsformsanalyser. Stadsbyggnadsnämnden har under året deltagit i projektets arbete.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel inkomna tillsynsärenden där handläggning inletts inom 4 månader	44,02 %				80 %		VB 2025
Analys Avseende de två indikatorer som finns kopplade till tillsynsverksamheten bedöms dessa inte uppnås under 2025. Orsakerna bedöms vara en kombination av bemanningsfrågor och verksamhetens förutsättningar i form av lagstiftning och metodik. Det finns utmaningar att nå rätt bemanningsnivå efter projektets avslut, vilket delvis förstärks av nämndens åtgärdsplan under 2024. Det har också uppstått behov av omfördelning av ärenden i samband med personalförändringar vilket inneburit att personalresurser krävs för att sätta sig in i pågående ärenden. Projektet innebar också att fler ärenden är under pågående handläggning, vilket gör att utrymmet att fördela nya ärenden och fatta första beslut har minskat eftersom pågående ärenden bör fortsätta handläggas. Nämnden har under 2025 inletts ett arbete för att successivt förstärka verksamheten.							
 Antal första beslut i tillsynsärenden	190				300		VB 2025
Analys Avseende de två indikatorer som finns kopplade till tillsynsverksamheten bedöms dessa inte uppnås under 2025. Orsakerna bedöms vara en kombination av bemanningsfrågor och verksamhetens förutsättningar i form av lagstiftning och metodik. Det finns utmaningar att nå rätt bemanningsnivå efter projektets avslut, vilket delvis förstärks av nämndens åtgärdsplan under 2024. Det har också uppstått behov av omfördelning av ärenden i samband med personalförändringar vilket inneburit att personalresurser krävs för att sätta sig in i pågående ärenden. Projektet innebar också att fler ärenden är under pågående handläggning, vilket gör att utrymmet att fördela nya ärenden och fatta första beslut har minskat eftersom pågående ärenden bör fortsätta handläggas. Nämnden har under 2025 inletts ett arbete för att successivt förstärka verksamheten.							

Nämndmål: 3.1.2 Stadsbyggnadsnämnden kvalitetssäkrar och utvecklar stadens produktion och användning av geodata för stadsutvecklingen

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden säkerställer och utvecklar förvaltningen av stadens grundläggande geodata. Nämnden prövar och utvecklar strategier för att utnyttja ny teknik och nya metoder inom området, samt för att tillvarata nya möjligheter till nytta för användarna.

Ajourhållningen av baskartan ska ske enligt framtagen ajourhållningsplan, kompletterat med signaler från trafikkontorets vägprojektdatabas och från startmöten i nämndens planverksamhet. Tyvärr ligger ajourhållningen något efter planen till följd av en extremt sen leverans av underlag till följd av lång handläggningstid för spridningstillstånd hos Lantmäteriet. Något som påverkade hela verksamhetens planering och prioritering.

Samverkan, bland annat med trafikkontoret, i syftet att snabbare identifiera förändringar i den fysiska miljön fortsätter. Syftet är att möjliggöra att grundläggande geodata kan uppdateras snabbare. Rutiner för återskapande av stompunkter i exploateringsområden har utvecklats i samverkan med exploateringsnämnden. Tack vare samarbetet med exploateringsnämnden har stomnätet kunnat förtätas i högre grad än annars, vilket ökar kvaliteten i stadens geodata.

Genom en ombyggnation av Stockholmsrummet i Kulturhuset har golvytan utökats. Arbetet med en utökning av den fysiska modellen, med tre kvadratmeter kring Alvik, har fortsatt under perioden. Allt fler fysiska modeller har kunnat byggas genom fräsning av bottenplattan. Det innebär en mer automatiserad process som också ger högre geometrisk noggrannhet samt underlättar vid behov av uppdateringar.

Tillhandahållandet av stadens 3D-stadsmodell för presentation av pågående projekt i Stockholmsrummet och på Stockholm växer har varit ett prioriterat arbete under perioden, detta på grund av allt större tekniska begränsningar i nuvarande lösning. En ny tillfällig ersättning är nu framtagen, inom ramen för stadens nya geodataplattform, som därmed kan testas i Stockholmsrummet.

Nya metoder för ajourhållning av byggnader i 3D har under perioden fortsatt prövats utifrån nya tekniska verktyg, både gällande befintliga byggnader samt nya byggnader. Detta arbete kommer att fortsätta under året.

Årets flygfotografering blev tyvärr försenad, med effekten att det blir grönare bilder. Det kommer i sin tur påverka kvaliteten i nästa års stereokartering. Ny leverantör för flygfotografering 2026 är upphandlad.

Under året har nya automatiserade metoder för leverans av kartor och geodata utarbetats såväl för externa kunder som för interna processer och produkter. Detta har bland annat lett till kortare ledtider för kart- och geodataleveranser, automatiserade moment vid produktionen av fysiska modeller samt harmoniserade kart- och geodataprodukter.

Under 2023 erhöll nämnden extern finansiering genom Smart Built Environments årliga utlysning. Ansökningarna gällde fyra projekt (Digital Vision Kista, 3CIM-implementation och etablering, GAIA samt Förbättrad registrering och visualisering av 3D-fastigheter). Arbetet har pågått enligt plan, inom samtliga projekt, i samverkan med andra offentliga aktörer, företag och akademi. Viktiga synergier har också identifierats, där resultat från ett projekt kommer till nytta i flera. Samtliga projekt avslutades i slutet av 2025, förutom projektet Förbättrad registrering och visualisering av 3D-fastigheter, som fortsätter till halvårsskiftet 2026.

Nämnden har deltagit i en ansökan som erhöll stöd från Formas. Projektet är "Ramverk och

leveransspecifikationer för utbyte av BIM- och geodata mellan plan- och byggprocesserna" (förkortat Geo+BIM). Projektet startade upp under andra tertialet 2025 pågår till och med 2027. I projektet ska leveransspecifikationer för "Geodatamodell för nybyggnad i 3D" (motsvarande dagens nybyggnadskarta), "Bygglovsmodell-BIM" (motsvarande dagens situationsplan) och "Relationsmodell-BIM" (motsvarande dagens relationshandlingar) tas fram i samverkan mellan kommuner, branschaktörer och akademi.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb







 Uppfylls helt



Analys

Stadsbyggnadsnämnden utgår från stadens näringslivspolicy. Nämndens mål är en effektiv och serviceinriktad verksamhet som utgår från stockholmarnas och kundernas behov.

Planeringen av staden utgår från målet om fler arbetsplatser i Stockholm, med särskilt fokus på söderort och stadens fokusområden.

Nämnden bidrar till måloffyllelse genom att vara en attraktiv arbetsgivare som tillhandahåller praktikplatser och ger unga i staden möjlighet att få inblick i verksamheten genom att erbjuda feriejobb. Nämnden bidrar också genom att tillhandahålla platser för Stockholmsjobb.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	12 st			12 st	12 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholms jobb	2 st			0 st	2 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	7 st			5 st	5 st	Tas fram av nämnd	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Näringslivet s nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	53			51	60	74	2025
Analys							
<p>Årsresultatet rapporteras med eftersläpning och rapporteras tidigt på året. Utfallet 2025 avspeglar därmed 2024. Under 2024 så fortsatte nämndens bygglovsverksamhets arbete för att arbeta bort verksamhetens ärendekö. Under slutet av året och början av 2025 förändrades och ökade ärendeinflödet och kösituationen förvärrades. Ärendekön bedöms ha stor betydelse både för den upplevda effektiviteten och för verksamhetens möjlighet att vara tillgänglig.</p> <p>Nämnden har dock genomfört en omorganisation som trädde i kraft under första tertialet 2025, vilken syftar till att öka effektiviteten och underlätta en flexiblere användning av resurser och enhetliga arbetssätt. Samtidigt har nämnden beslutat att införskaffa nya digitala stöd som både ska underlätta handläggning och underlätta kommunikation med sökanden. Samverkan med Kontaktcenter utvecklas också i syfte att förbättra tillgängligheten.</p> <p>Under slutet av 2025 har nämnden, då det ökade ärendeinflödet inte avmattades, vidtagit ytterligare åtgärder för att förbättra situationen. Under hösten har nämnden arbetat med konsulter och särskilda visstidsanställningar för att förstärka handläggningen, något som lett till att ärendeköns tillväxt kunnat avbrytas och/eller minskats i perioder. Inför 2026 har en projektplan tagits fram, i dialog med kommunstyrelsen, för att kunna arbeta bort kön samtidigt som nämnden ska kunna möta inflödet och undvika att en ny kö skapas.</p>							

Nämndmål: 3.2.1 Stadsbyggnadsnämnden bedriver en professionell och serviceinriktad verksamhet med transparenta processer och högt förtroende

 Uppfylls delvis

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet att erbjuda bästa möjliga förutsättningar för befintliga företag att växa och för nya företag att starta och etablera sig i Stockholm. Nämnden samverkar aktivt med stadens nämnder och bolag och externa aktörer för att utveckla näringslivsfrämjande åtgärder utifrån stadens näringslivspolicy.

Stadsbyggnadsnämnden deltar i det pågående arbetet med en ny näringslivspolicy. Under andra tertialet 2025 mottog nämnden kommunstyrelsens remittering av ny näringslivspolicy, inklusive etableringsstrategi, för Stockholms stad. Nämnden besvarade remissen 16 oktober 2025 och policyn fastställdes av kommunfullmäktige 1 december 2025.

Alla som vänder sig till stadsbyggnadsnämndens verksamhet ska uppleva sig väl bemötta och känna förtroende för nämndens verksamhet. Verksamheten ska upplevas tydlig och serviceinriktad. Nämnden har återkommande möten med aktörer och representanter för kundkategorier för att diskutera processuella frågor och för att få synpunkter och kunskap om hur verksamheten uppfattas och hur arbetssätt kan utvecklas.

Under första tertialet 2024 inleddes en genomlysning av verksamheten, i enlighet med den nya aktivitetsplanen. I slutet av året resulterade genomlysningen i ett beslut om att genomföra en organisationsjustering för att stödja en positiv utveckling. Under första tertialet 2025 genomfördes organisationsjusteringen och implementeringen fortgår. Den tidigare geografiska indelningen av bygglovsenheterna upphör och i stället bildas tre lovenheter som


hanterar ärenden utifrån en och samma kö och arbetsprocess. Samtliga inspektörer samlas i en gemensam ny enhet för stärkt specialisering. Genom en ny enhet, Bygglovstab, samordnas avdelningens verksamhetsstöd och utveckling. Under andra tertialet har den nya organisationen fortsatt implementeras. Bland annat har ett antal befattningar som den nya organisationen kräver kunnat besättas runt sommaren.


Ärendeinflödet har inte minskat i en sådan grad som nämnden förväntat, till följd av konjunkturutveckling och allmänt osäkrare tider. Det, i kombination med nämndens generella återhållsamhet som inneburit en något minskande personalresurs, har nämnden en fortsatt besvärande ärendekö inom bygglovsverksamheten. Det gör att kunder idag får vänta oacceptabelt länge innan de tilldelas handläggare eller kan få sitt ärende avgjort. Under andra tertialet 2025 har nämnden därför, utöver insatser med frivillig övertid, beslutat att förstärka resurserna med fyra visstidsanställda, bland annat erfarna handläggare. Diskussioner förs också med andra kommuner i regionen, som sett en större ärendeminskning, för att kunna nå en överenskommelse om handläggningsstöd. Ett glädjande konstaterande från andra tertialet var att sommaren inte inneburit att kösituationen förvärrats, vilket annars kunde befaras mot bakgrund av hur semestertiderna brukar påverka både handläggning och ärendeinflöde.

Under hösten förstärktes organisationen med konsulter och särskilda visstidsanställningar. På så sätt kunde kösituationen stabiliseras och förbättras. Samtidigt fortsatte inflödet på en hög nivå. I slutet av året har nämnden utformat ett projekt för att till sommaren 2026 arbeta bort kön och säkerställa att inte en ny kösituation byggs upp.

Ett resultat av ett kontinuerligt och målmedvetet arbete för att utveckla kundfokus är att nämnden mellan 2018 och 2022 ökade sitt indexutfall i NKI-mätningen från 47 till 58. Nämndens utfall avseende 2023, ett tapp om sju indexpunkter från 58 till 51 har analyserats. Slutsatsen var att effektivitetsparametern är den som har haft störst genomslag. Under mätningen för 2024, som rapporteras i Tertialrapport 1 har resultatet förbättrats något, men ligger en bra bit från nämndens mål. Arbetet med att utveckla stadens myndighetsutövning är centralt. Servicefaktorer som information, effektivitet, tillgänglighet, rättssäkerhet, kompetens och bemötande behöver utvecklas. Ett särskilt fokus har under perioden legat på att ta fram en handlingsplan, i samverkan med stadsledningskontoret, i syfte att korta handläggningstiderna för bygglovsverksamheten. Stadsledningskontoret ansvarar för att på en strategisk nivå leda, följa upp och samordna stadens arbete kopplat till Nöjd-Kund-Index (NKI). För att få ut full effekt av planerade insatser, och säkerställa en samlad och enhetlig kommunikation och information, är därför samverkan central.

Nämndens deltagande i ”stadsbyggnadsbenchen”, där ett antal kommuner samarbetar för att med erfarenhetsutbyte utveckla stadsutvecklingsprocessen och kundupplevelsen, fortskrider. Mätningarna görs vartannat år och benchens arbete avser hela stadsutvecklingsprocessen, från tidiga skeden till genomförande. Undersökningen avser alltså inte uteslutande byggnadsnämndernas verksamhet. Årets rapportering innebär en betydande förbättring och innebär det bästa utfallet för Stockholm sedan indikatorn infördes.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel anmälningsärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid	94,7 %			96,2 %	95 %		VB 2025
Analys Avvikelsen är liten och motsvarar åtta ärenden som inte uppfyllde den lagstadgade tiden.							
 Andel lovärenden som handläggs inom lagstadgad handläggningstid	73,1 %			82,8 %	90 %		VB 2025
Analys Verksamheten bedöms inte nå årsmålet. De åtgärder som vidtagits bedöms ha lett till att situationen förbättras och att ärenden i högre grad kommer att kunna handläggas inom lagstadgad handläggningstid. Den ärendekö som finns, och som ökade till följd av varaktigt ökat inflöde under året, gör dock att årsmålen inte kommer att kunna nås 2025. Situationen bedöms främst bero på att nämndens produktion under året inte kunnat möta ärendeflödet och att en "ärendekö" därför uppkommit. Flera samverkande faktorer har orsakat att situationen uppkommit, men det främsta skälet är att effekterna av lågkonjunkturen på ärendeflödet har felbedömts och att verksamheten har dimensionerats för ett lägre ärendeflöde. Flera åtgärder har under året vidtagits för att förbättra situationen, bland annat i form av frivilligt övertidsarbete, särskilda visstidsanställningar, interna prioriteringar, mm. Under slutet av hösten hade ärendekön kunnat minskas något, tack vare det. Inflödet visar dock inga tecken på att minska. Inför 2026 har nämnden därför, i samråd med kommunstyrelsen, planerat ett projekt med syfte att åtgärda kösituationen till sommaren 2026 och samtidigt undvika att bygga ny kö inför hösten och kunna ta tillvara vinsterna med organisationsförändringen mars 2025 fullt ut. Utöver det finns en viss påverkan av hur rättspraxis utvecklas. Domslut i överprövningsinstanser har inneburit en successivt strängare bedömning av vad som bedöms vara en lagstadgad handläggningstid. Exempelvis har ärenden som tidigare bedömdes innehålla en dialog om bedömningar som inte belastade den lagstadgade handläggningstiden har i flera fall bedömts innebära ett överskridande av handläggningstiden. Denna skärpning av rättspraxis, som till synes motverkar dialog och fokuserar på effektivitet i framdriften, har inneburit att något fler ärenden blir föremål för avgiftsnedsättningar och påverkar indikatorn negativt. (Ur ett statistiskt perspektiv innebär det också att siffror inte blir helt jämförbara mellan åren, även om det givetvis påverkar en begränsad del av ärendeflödet.)							
 NKI enligt stadsbyggnadsbenche-ns definition	55				50		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Delta i implementering av ny näringslivspolicy	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Stadsbyggnadsnämnden verkar för arbetsplatser och verksamheter i hela staden

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måluppfyllelse genom att möjliggöra för fler arbetsplatser i Stockholm, och deltar i utvecklingen av områden för att etablera verksamheter i hela staden. Planeringen av staden utgår från målet om fler arbetsplatser i Stockholm, med särskilt fokus på söderort och stadens fokusområden.

Stadsbyggnadsnämnden har tillsammans med exploateringsnämnden bedrivit ett strukturerat arbete med en arbetsplatspotential, med fokus på stadens södra delar och fokusområden. Arbetet samordnades med arbetet med planeringsstrategin, där bebyggelsepotential och markanvändning också analyserats. Under 2025 har rutiner för rapportering och uppföljning i en arbetsplatsportfölj fortsatt utvecklas, med ambitionen att systematiskt och långsiktigt kunna arbeta med både målsättningar och uppföljning. Under året har också ett runda bordsamtal genomförts med aktörer från branschen, som ett led i att utveckla analyser av förutsättningar och behov på kontorsmarknaden. En viktig faktor är vad pandemin innebär och vilken utveckling som kan väntas, då effekterna av pandemin fortfarande är verksamma och innebär förändringar i behov, perspektiv och beteenden.

Stadsbyggnadsnämnden deltar i stadens löpande samordning av näringslivsarbetet, både med planerings- och bygglovsverksamheten. Stadens forum för etableringsservice är ett forum. Nämnden har också deltagit i framtagande av en ny etableringsstrategi. Etableringsstrategin utgör en del av stadens näringslivspolitik som fastställdes av kommunfullmäktige 1 december 2025.

Inom ramen för utvecklingen bidrar nämnden bland annat till Kista Science Citys fortsatta utveckling som ett modernt innovationsdistrikt med goda förutsättningar för teknik och innovation, samtidigt som bostadspotentialen tillvaratas. Arbetet bedrivs i samverkan med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Business Region AB med målet om en stärkt samordning och kraftfullare insatser. Kista Science City är också en del av Fokus Järva, som är Stockholms största och viktigaste stadsutvecklingsprojekt, och Kista utgör en viktig pusselbit genom att bidra till arbetsplatser inom fokusområdet. Under 2025 har nämnden bidragit med rådgivning och dialog i flera konkreta frågor för att stärka Kista som innovationsdistrikt.

Under 2025 har nämnden behandlat flera ärenden som syftar till att utveckla och stärka centrumfunktioner samt bidra till arbetsplatser. Under första tertialet beslutade nämnden om start-PM för Rosteriet 6, i Liljeholmen, som tillför kontorsarbetsplatser i söderort och samtidigt möjliggör bevarande och utveckling av befintliga byggnader. Nämnden har också behandlat samrådsredogörelsen för Vasastaden 1:42, Västra Hagastaden, som tillför kontorsarbetsplatser närmast E4, som dessutom fungerar som en sköld för de tillkommande

bostadshusen. På så sätt tillförs stadskvaliteter och miljöförbättringar i en ny blandstadsbebyggelse som också inrymmer idrott och kultur. Nämnden beslutade också under andra tertialet om start-PM för Putten 15, på Norrmalm, som möjliggör en utveckling av en befintlig byggnad, med kontor, handel och centrumändamål, som samtidigt ska öka tryggheten, förbättra kopplingarna och tillföra grönska i City. Nämnden har också beslutat om ställningstagande efter samråd för Klara City View, på Norrmalm, som utöver nya arbetsplatser ska skapa ökad trygghet, förbättrade kopplingar, vistelsevärden och utvecklade allmänna platser på det som idag utgör en relativt obefolkad "baksida" till City.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

◆ Uppfylls delvis

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måluppfyllelsen genom att möjliggöra att Stockholm utvecklas yteffektivt, blandat, kollektivtrafiknära och klimatsmart, med utgångspunkt i översiktsplanens mål och strategier. Nämnden bidrar till att alla stadsdelar kan utvecklas med en mångfald av bostäder, med bostäder som även unga, studenter och äldre har möjlighet att flytta till.

För att utveckla och integrera staden, och för att motverka segregation, så arbetar nämnden med översiktsplanens fokusområden och utveckling av de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen.

Nämnden bidrar aktivt till arbetet med Fokus Järva, där staden kraftsamlar kring utvecklingen med utgångspunkt i översiktsplanen. Stadsbyggnadsnämnden driver tillsammans med bland annat exploateringsnämnden, trafiknämnden och Järva stadsdelsnämnd ett gemensamt arbete för att bidra till att utveckla Järva, som ett prioriterat område, där sociala och ekologiska hållbarhetsaspekter väger tungt i stadsutvecklingsprocessen. Nämnden deltar i kontinuerlig samverkan för identifiera var nämnden kan bidra genom att skapa förutsättningar för stadsutveckling. Bland målsättningarna finns att utveckla bostadsmiljöerna i södra Järva samt stödja Kistas utveckling till att kunna utgöra ett vitalt näringslivsområde med väl anpassade kompletteringar som stödjer en utveckling mot en attraktiv blandstad. Inom ramen för Fokus Järva studeras också hur Husby ska kunna utvecklas då de tidigare planerna inte längre är aktuella att realisera. I projektet för Övre Tensta, där nämnden beslutade om planstart 12 juni 2025, ska trafiklösningar och social hållbarhet särskilt studeras i samband med att markanvändningen prövas. Ett samrådsförslag planeras kunna samrådats under 2026. Tidigare planer i Husbys centrum bedöms inte längre som aktuella att genomföra. Stadsbyggnadsnämnden utreder, i samverkan med exploateringsnämnden och övriga fastighetsaktörer i centrum, andra möjligheter i Husby centrum. Planering i Järva samordnas och förankras i den organisation med arbetsgrupper och operativ styrgrupp som samordnar Fokus Järva, där också stadsdelsnämnden och trafiknämnden är representerade.



På samma sätt deltar nämndens i stadens arbete med Fokus Skärholmen, Fokus Hagsätra-Rågsved och Farsta. Arbetet bedrivs främst genom deltagande i kontinuerlig samverkan för att





nämnden ska kunna prioritera och agera i enlighet med målen. Bland annat är stadens målsättning att se utveckling av Vårbergs Centrum, Rågsveds Centrum och Fagersjö.













Inom ramen för Fokus Hagsätra-Rågsved deltar nämnden i stadens ansträngningar för att, i samverkan, utveckla Rågsveds centrum med omnejd. Det senaste större ärendet som behandlades var en detaljplan för att möjliggöra att stadsdelsförvaltningen flyttar till Rågsveds Centrum. Under året har också beslut fattats som innebär rivning av parkeringsdäck. Insatser har också gjorts för att förbättra stadsmiljön efter rivningen, bland annat med gestaltningsinsatser i form av ny belysning, grönska och konst.

I samverkan i Fokus Skärholmen deltar nämnden i utvecklingen av Vårbergs Centrum och Sättra Centrum, som förhoppningsvis kan få ny fart när ägarfrågorna har löst sig. Tillsammans med berörda parter har stadsbyggnadsnämnden deltagit i framtagande av åtgärder för att utveckla Vårbergs centrum. Sättra centrum har fått en ny ägare under 2025. I och med det kunde stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med exploateringsnämnden och den nya ägaren, återuppta planeringsarbetet för utveckling av centrum. Stadsbyggnadsnämnden fattade 6 november 2025 beslut om ställningstagande inför förnyad granskning av detaljplaneförslag för Sättra Centrum.

Nämnden bidrar även i stadens arbete för att möjliggöra en avveckling av Bromma flygplats i syfte att omvandla området till stadsutvecklingsprojektet Bromma Parkstad, där en konkret planering inletts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel påbörjade bostäder med minst fyra rum och kök	20,4			18,5	20	Tas fram av nämnd	2025
 Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner	2 174			3 970	6 000	6 000	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Årsutfallet prognosticeras när inte årsmålet. De främsta orsakerna till att årsmålet inte kunnat nås bedöms vara konjunkturutvecklingen, komplexa projekt och komplexa planeringsförutsättningar. Konjunkturen och kostnadsutvecklingen gör det också svårare att hitta lösningar som aktörer kan enas om samt genomföra projekt som förutsätter stora investeringar i allmän plats. Nämnden arbetar systematiskt i samverkan i staden för att löpande analysera situationen och hitta sätt att bidra till stadens strategiska arbete och förhållningssätt och prioritera de projekt som bedöms genomförbara eller bidra till måluppfyllelse.</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner i enlighet med 2013 års Stockholms förhandling	1 122			1 756	4 000	4 000	VB 2025
Analys Årsutfallet når inte målet. Orsakerna bedöms vara flera. Flera stora detaljplaner i influensområdet har haft svårt att hålla tidplaner, bland annat till följd av genomförandefrågor där det varit svårt att nå överenskommelser om nödvändiga investeringar. Konjunkturutvecklingen de senaste åren bedöms ha bidragit till att det blivit än svårare att nå överenskommelser, vilket påverkar flera stora projekt inom influensområdet. Nämnden arbetar systematiskt, i samverkan med andra berörda nämnder, för att förbättra utfallet i influensområdet och nå kommunfullmäktiges mål.							
  Antal påbörjade bostäder	3 459 st			2 582 st	6 000 st	6 000	VB 2025
Analys Även om det finns en god planberedskap så når nämnden inte årsmålet för antal påbörjade bostäder. Det har under året funnits vissa positiva tecken på bostadsmarknaden, men de har inte fått något bredare genomslag. Det är också en sektor beroende av komplexa beslutsprocesser som inte gynnar snabba förändringar. Utfallet överträffar dock utfallet 2024 med ca 34 procent, liksom prognosen i samband med tertialrapport 2 med ca 35 procent, vilket är glädjande.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem ska ta en aktiv roll som ankarbyggaktörer i stadens detaljplaneprocesser i syfte att i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden skapa attraktiva byggrätter. I detta arbete ska bolagen också pröva möjligheten att utveckla byggrätter för bostadsrätter	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden utveckla det strategiska arbetet för ett långsiktigt hållbart och resurseffektivt marknyttjande genom att göra en fördjupad kartläggning av bebyggelsepotential	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, stadsbyggnadsnämnden och AB Familjebostäder utveckla gemensamma lösningar för övre Tensta som utgår från ett helhetsperspektiv på trafiklösningar, nyproduktion och social hållbarhet för att skapa en positiv förändring i området	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samråd med stadsbyggnadsnämnden och AB Svenska Bostäder göra ett omtag avseende stadsutvecklingen i Husby	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samråd med stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Södermalms stadsdelsnämnd och Stockholms Stads Parkerings AB inleda utvecklingsarbete för Medborgarplatsen genom att beställa en ny detaljplan	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och andra berörda nämnder	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
föreslå och genomföra åtgärder för utveckling av Rågsveds centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skårholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrums omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sätra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skårholmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden göra en översyn av stadens målstyrning inom ramen för bostadsuppdraget, mot bakgrund av lågkonjunktur och ett ökat fokus på genomförbarhet och senare markanvisningar	2025-01-01	2025-06-30	
  Stadsbyggnadsnämnden ska göra en översyn för att identifiera hur samverkan kan stärkas inom staden med syfte att minska den totala utredningskostnaden genom nytt arbetssätt för samordnade utredningar inom samma geografiska område	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden ta fram ett program för offentliga platsers gestaltning som syftar till att ge förutsättningar för en god och kostnadseffektiv utformning och en likvärdig standard i den offentliga miljön i hela staden	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ta fram en strategi för konverteringar av kontor och lokaler till bostäder	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB ska, i samarbete med trafiknämnden, kartlägga och föreslå platser för etablering av stadsdelsvisa mobilitetshus eller optimering av befintlig parkering som möjliggör friköp av parkeringsplatser vid nyproduktion av bostäder	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för att nå stadens bostadsmål om 140 000 nya bostäder från 2010 till 2035

 Uppfylls inte

Analys

Stockholms expansiva utveckling har genererat 250 000 nya invånare de senaste 20 åren. Under samma period har 100 000 nya bostäder kunnat byggas. Det är en historisk framgång. Ett systematiskt långsiktigt arbete från många aktörer gav resultat och skapade förutsättningar att nå måluppfyllelse.

Berörda nämnder har arbetat med marginaler för att klara årsmål, då alltmer komplexa planeringsförutsättningar gjort måluppfyllelse svårprognostiserad. Prognoser som sett mycket positiva ut i början av ett kalenderår har ofta fått justeras till följd av svårförutsedda händelser och årsplaneringen justeras upprepade gånger på projektnivå under ett kalenderår, även under

de år som utfallet motsvarat prognosen och de år årsmålen har uppnåtts. Så är alltså fallet. Nämnden är också alltid beroende av omvärldsförutsättningar, liksom av andra aktörers beslut och ställningstaganden, när det gäller alla skeden av stadsutvecklingsprocessen.

De senaste åren har inneburit stora omvärldsförändringar och utmaningar, främst avseende samhällsekonomin utveckling. Det har särskilt gällt bostadsbranschen som drabbats mycket hårt. Till följd av det har kommunfullmäktige också justerat sina bostadsmål. Det övergripande bostadsmålet har därför förlängts till 2035, och årsmålen har justerats ner för att sedan kunna trappas upp. Under första halvåret har också en översyn av målstyrningen skett inom ramen för bostadsuppdraget, mot bakgrund av konjunkturen, det ökade fokuset på genomförbarhet och senare markanvisningar.

I rådande marknadsläge råder fortsatt osäkerhet om hur framtiden kommer att utvecklas och när, och på vilket sätt, situationen kommer att förändras på något markant sätt. Situationen bedöms ha stabiliserats sedan hösten 2024. Bland annat har räntor sänkts i flera steg. Hur marknaden kommer att utvecklas, och i vilken takt, är dock fortfarande svårbedömt. De senaste bedömningarna är fortsatt att en vändning kommer att ske, men att uppgången kommer att bli ännu långsammare än vad som tidigare bedömts.

Nämnden bedömer, utifrån rådande underlag, att årets mål kan nås för helåret avseende start-PM. Det bedöms finnas tillräckligt med projekt i portföljen och det finns ingen grund för att göra någon annan bedömning i samband med tertiärrapport 2. För indikatorn avseende påbörjade bostäder bedömer dock nämnden inte att årsmålet kommer att nås. Byggmarknaden är trögrörlig och 2024/2025 har inte inneburit att osäkerheterna har minskat avseende varken ekonomi eller omvärldsfaktorer. Avseende antal bostäder i antagna eller godkända detaljplaner så bedöms målen inte nås, varken för staden som helhet eller inom influensområdet för Stockholmsöverenskommelsen.

De tre faktorer som identifierats i tidigare rapporteringar bedöms alltså ha betydelse för förutsättningarna:

- Konjunkturen och ekonomiska förutsättningar
- Komplexare projekt
- Komplexare planeringsförutsättningar

Hushållen har fortsatt svårt att efterfråga nybyggda bostadsrätter och bostadsutvecklare har fortsatt svårt att finansiera nya projekt. Hyresrättsbyggare har det lite lättare, men både privata och allmännyttiga hyresvärdar möter utmaningar i form av kostnadsnivåer, aktuella hyresnivåer och den betalningsförmåga som finns. Det tycks också som att hushållen är försiktigare än vad som tidigare var fallet, och att varken konsumtion eller investeringar ökar i den takt som tidigare bedömningar har antagit givet de faktiska förutsättningarna. Stadens samlade investeringsförmåga gör också att en ökad och utvecklad portföljstyrning och prioritering krävs. Stadsbyggnadsnämnden vidtar åtgärder för att öka den egna förmågan att delta aktivt i det arbetet.

De fysiska förutsättningarna innebär i allt högre grad kompletteringar i befintlig miljö, beroenden av befintlig infrastruktur, anpassningar av infrastruktur, lokala värden som behöver vägas mot tillkommande värden, mm. I en allt tätare stadsmiljö uppstår fler konflikter som

behöver avvägas. Kostnadsökningarna har i sin tur lett till att det är svårare för projekten att lösa hinder genom kostsamma insatser.

Utöver att de fysiska förutsättningarna blir allt mer komplexa så hävdas de statliga intressena i allt större utsträckning under planprocessen, samtidigt som nya lagar och föreskrifter påverkar ett redan komplext nätverk av beroenden. Planeringsprocesserna blir allt mer komplexa, och därmed också kostsamma. En mängd sakfrågor ska redovisas och utredas i planprocessen för att olika statliga intresseområden ska uppleva trygghet med de planer som nämnden tar fram. Stadsbyggnadsnämnden har inlett en översyn för att analysera om samordning i staden kan minska den totala utredningskostnaden i större utsträckning än vad som redan sker.

Arbete med genomlysning av stadens målstyrning har genomförts i samverkan mellan stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och kommunstyrelsen. Genomlysningen har samordnats med nämndernas gemensamma portföljarbete. Nämnden också sett över befintliga nyckeltal och indikatorer och konstaterat att den gemensamma översynen var tillräcklig. Inga indikatorer eller nyckeltal har identifierats som kan komplettera de befintliga på ett fruktbart sätt. Istället prioriterar nämnden att fördjupa sin uppföljning av konjunkturens utveckling, med ett fokus på de branscher som berör nämndens verksamhet.

Under året har nämnden beslutat om två projekt där stadens bostadsbolag utgör ankarbyggaktörer i planarbetet, bland annat med syfte att möjliggöra bostadsrätter. Det ena projektet är Övre Tensta, där Familjebostäder deltar, och det andra är Cirkusplatsen i Grimsta, där Svenska Bostäder deltar.

En arbetsgrupp, i samverkan mellan berörda nämnder och bolag, har under året verkat för att utreda möjliga lokaliseringar av nya mobilitetshus samt definiera förutsättningar för optimering av parkering vid nyproduktion av bostäder. Arbetet bedöms kunna redovisas tidigt 2026.

Stadsbyggnadsnämnden har också under året genomfört ett explorativt utredningsarbete, i samverkan med fastighetsförvaltande aktörer i staden, i syfte att analysera förutsättningarna för konvertering av kontor och lokaler till bostäder.

Under första tertialet inleddes en översyn för att se över möjligheten att öka samordningen av trafik-, mark- och dagvattenutredningar som görs i samband med stadsutvecklingsprojekt i syfte att öka effektiviteten i stadsutvecklingsprocessen. Arbetet har samordnats av kommunstyrelsen. Stadsbyggnadsnämndens, som sällan är direkt beställare av dessa utredningar, deltar genom samverkan inom ramen för organisationen för Ledstången.


Stadsbyggnadsnämnden har också genomfört en analys av befintliga arbetssätt. Slutsatsen är att nämnden i de fall förutsättningar finns, så sker samverkan kring planeringsunderlag. Det är tyvärr inte så ofta som behov aktualiseras i ett avgränsat område, vid samma tidpunkt, på ett sätt som möjliggör en effektiv samordning, samtidigt som tidplaner kan hållas. Underlag måste också kunna ta hänsyn till ärendespecifika frågeställningar, då sådana finns, och upphandlas av olika aktörer. I takt med att aktiviteten minskat i branschen bedöms också möjligheten att minska då det inte finns någon stor mängd projekt som väntar och vars tidplaner kan anpassas.

Nämnden har också identifierat ett systematiskt arbete med förvaring och delning av

gemensamma kunskapsunderlag som ett gångbart arbetssätt för att över tid kunna minska behovet av, liksom omfattningen på, ärendespecifika utredningar. Det är också ett av syftena med utvecklingen av en stadsgemensam geodataplattform, vilket är ett samverkansprojekt som pågår i staden under kommunstyrelsens samordning. Genom en systematisk kunskapsuppbyggnad inom specifika områden, som kan tillgodose olika intressenters behov, så bedöms på sikt utredningskostnaderna kunna minskas.

Till och med juni 2025 har drygt 78 000 bostäder påbörjats, vilket motsvarar 56 procent av målet om 140 000 bostäder till 2035.

Beredskapen med byggbar mark är fortsatt god. Att staden fortsätter att ha en god planberedskap i form av många byggrätter för bostäder är en viktig förutsättning för att uppnå önskat bostadsbyggande.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fastställa lämpliga indikatorer och nyckeltal för stadens bostadsmål. utifrån konjunkturbedömningar och stadens befintliga projektportfölj	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Nämnden har sett över befintliga nyckeltal och indikatorer och konstaterat att den gemensamma översyn, som gjordes i samverkan med stadsledningskontoret och exploateringsnämnden, var tillräcklig. Inga indikatorer har identifierats som kan komplettera de befintliga. Istället prioriterar nämnden att fördjupa sin uppföljning av konjunkturens utveckling, med ett fokus på de branscher som berör nämndens verksamhet.			

Nämndmål: 3.3.2 Stadsbyggnadsnämnden skapar förutsättningar för bostäder för alla stockholmare

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar fortsatt till stadens arbete att skapa förutsättningar för bostäder för alla stockholmare. Dels genom att efter bästa förmåga upprätthålla en hög takt i stadens detaljplanering, samt genom att agera konstruktivt i bygglovsgivningen. Dels genom höga ambitioner i utvecklingen av stadens bebyggelsemiljö för att kunna möta olika behov avseende bebyggelsens innehåll och tillföra nya kvaliteter i staden. Det förändrade samhällsekonomiska läget har inneburit att förutsättningarna för olika boendetyper och aktörer förändrats, vilket påverkar vad som kan planeras och byggas de närmaste åren.

Stadsbyggnadsnämnden deltar i stadens fora för samordning av bostadsförsörjningen för särskilda boendekategorier, såsom samordningsgruppen för äldreboendeplanen och utbyggnad av LSS/SoL-bostäder. Behovet av seniorbostäder och studentbostäder har kartlagts. Dessa olika identifierade behov beaktas i arbetet med stadens riktlinjer för bostadsförsörjningen.

Inom ramen för stadsbyggnadsnämndens beredningsansvar för stadens riktlinjer för bostadsförsörjningen och den rullande översiktsplaneringen har ett kunskapsmaterial som analyserar fördelningen av upplåtelseformer, liksom ett kunskapsunderlag avseende lägenhetsstorlekar samt en nedbrytning av dessa i stadens olika delar, framarbetats.


Under 2025 har arbetet med en *Handlingsplan för bostadsförsörjningen* drivits framåt av

nämnden. Inom ramen för den processen behandlas också insatser och åtgärder för alla grupper som kommunen har ett särskilt ansvar för. Nämnden besvarade kommunstyrelsens remiss av handlingsplanen 25 september 2025.

Nämnden fortsätter delta i arbetet med Stockholmshusen, som är ett slags typhus som ska erbjuda goda bostäder till rimliga hyror. Konceptet har varit framgångsrikt och bedöms uppskattat av boende samtidigt som det har varit lätt att passa in i befintliga miljöer. Under 2024 intensifierades arbetet för att möjliggöra en effektiv framdrift i utmanande tider. Arbetet leds av en styrgrupp. Vid sidan av det finns operativa grupper med representanter från berörda förvaltningar och bolag. Under andra tertialet uppmärksammades arbetet med Stockholmshusen av tysk TV.

Nämnden deltar fortsatt i de stadsövergripande utredningarna av åtgärder för att minska trångboddhet. En gemensam styrgrupp har lett arbetet, där stadens olika förvaltningars och bolags rådighet kartlagts och olika möjliga åtgärder, både direkta och indirekta, analyseras. Befintliga verktyg och möjliga åtgärder utreds, bland annat för barnfamiljer som idag är trångbodda, och kan utgöra del i arbetet med bostadsförsörjningen.

Under första tertialet 2025 behandlade stadsbyggnadsnämnden ställningstagande inför förnyad granskning av detaljplanen för Växthusvägen, del av Hässelby Villastad 28:1, som innehåller Stockholmshus. Nämnden behandlade också start-PM för Grimsta 1:5, Cirkusplatsen i Blackeberg och Norra Ängby, som ger planstöd för drygt 410 studentbostäder. Under andra tertialet antogs detaljplanen för Rustiken, del av Örby 4:1, i Bandhagen. Detaljplanen möjliggör 45 studentbostäder i kollektivtrafiknära läge.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s års mål	Period
 Antal bostäder i start-PM för detaljplaner	1 690 st			634 st	3 000 st		VB 2025
Analys Tyvärr nås inte årsmålet. Utfallet beror främst på de ekonomiska förutsättningarna. Osäkerheten avseende att bedöma marknadsdjup och makroekonomiska faktorer som påverkar projekten gör att det är svårt för berörda aktörer att komma fram till projektstarter som gör att detaljplanering kan inledas. Utfallet innebär visserligen en förbättring i förhållande till utfallet 2024 motsvarande ca 166 procent, vilket är glädjande, men ligger fortfarande långt från årsmålet.							

Nämndmål: 3.3.3 Stadsbyggnadsnämnden planerar staden utifrån översiktsplanen

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden arbetar kontinuerligt och systematiskt för att genomföra översiktsplanen och för att nå måloppfyllelse. Nämndens arbetsätt och prioriteringar innebär fortsatt att samtliga planprojekt bedrivs i enlighet med översiktsplanens utbyggnadsstrategier, där genomförbarhet är en viktig utgångspunkt. Det sker bland annat genom en stark koppling till översiktsplanens mål och strategier.

Nämnden har systematiskt följt upp genomförandet av översiktsplanen i samverkan med övriga berörda nämnder, som en del av den kontinuerliga översiktsplaneringen. Något som bland annat utgjorde grunden för arbetet med stadens planeringsstrategi, som togs fram för första gången denna mandatperiod. Planeringsstrategin är obligatorisk och ersätter den tidigare aktualitetsprövningen av översiktsplanen.

Under 2025 inleddes arbetet med en revidering av Stockholms översiktsplan. Arbetet ska utgå från planeringsstrategins slutsatser, verka för att göra Stockholm mer sammanhållet och stärka den blågröna infrastrukturen. Hela processen planeras kunna avslutas genom ett beslut om en ny översiktsplan för Stockholm 2028. En dialogprocess ska bedrivas kontinuerligt, inklusive ett samråd 2027, och ambitionen är en transparent process med omfattande dialog med medborgare, professionella aktörer, akademi och samhällsbyggnadsintressenter. I framtagandet av den reviderade översiktsplanen ska föreskrifterna följas och Stockholm kan för första gången presentera en digital översiktsplan. Något som kräver ett digitalt utvecklingsprojekt, vid sidan av formuleringen av stadens gemensamma vision för utvecklingen och tillvaratagandet av de lagstyrda intressena i den planerade användningen av mark och vatten.

Under 2025 har den kontinuerliga översiktsplaneringen, genom två GIS-projekt, färdigställt ett strategiskt planeringsverktyg för att tillämpas för analyser i tidiga skeden. Verktyget konkretiserar översiktsplanens mål genom analyser och scenarioplanering.







Under 2025 har också ett arbete genomförts, tillsammans med exploateringsnämnden, för att göra en fördjupad analys av bebyggelsepotential. Bland annat har en modell för att bedöma ekonomisk och teknisk genomförbarhet tagits fram inom ramen för ett pilotprojekt. Under 2026 bedöms modellen kunna tillämpas bredare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måloppfyllelse genom att medarbetare erbjuds en god arbetsmiljö med möjlighet till delaktighet och inflytande samt utveckling, lärande och innovation. Lika rättigheter och möjligheter står i fokus och nämnden arbetar strategiskt med kompetensförsörjningsfrågor. Stadens personalpolitiska policydokument tillämpas och det systematiska arbetsmiljöarbetet är en integrerad del av verksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	78	78	79	80	81	83	2025
Analys Stadsbyggnadsnämndens AMI sjunker med två indexpunkter från föregående års resultat på 80 till 78, och når således inte årsmålet för 2025 på 81. Vid närmare anblick är det primärt delindex för motivation som har sjunkit tre indexpunkter från föregående år, även delindex styrning backar med en indexpunkt. Mot bakgrund av de senaste årens ansträngda ekonomiska läge, till följd av ett kraftigt minskat bostadsbyggande och en konjunkturedgång i byggbranschen, har ett omställningsarbete präglat samtliga verksamheter. I slutet av 2024 samverkades organisationsjusteringar, i syfte att nå en mer ändamålsenlig organisation. Dessa verkställdes i mars 2025 och kan således ha påverkat årets AMI-resultat i negativ bemärkelse. Årets medarbetarenkätresultat, där viktiga delar avseende ledarskap och arbetsmiljö ligger kvar på en hög nivå, visar dock att det finns ett tillitsfullt ledar- och medarbetarskap, präglat av respekt och en god samverkan i flera led. Medarbetare vet i hög grad vart de kan vända sig om de upplever kränkningar eller diskriminering, samt om de upptäcker fel eller brister i arbetsmiljön. Chefer tar tag i problem, skapar delaktighet, visar förtroende och för en regelbunden dialog med medarbetare, med stöd i prioriteringar, i högre utsträckning än staden i övrigt. Medarbetare är insatta i arbetsplatsens mål och känner till förväntningarna i arbetet, vilket är viktiga faktorer för ökad motivation i arbetet. Nämndens samverkans- och arbetsmiljöarbete har troligen bidragit till resultaten.							
  Sjukfrånvar	4,3 %	3,9 %	4,6 %	4,2 %	3,9 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
Analys Sjukfrånvaron har legat på en relativt oförändrad nivå under ett antal år men har under perioden gått upp något, om än från en låg nivå. En rad olika insatser har gjorts för att minska sjukfrånvaron både förebyggande och efterhjälpande. Bland annat arbetar nämnden med APT-teman, skyddsronder, utbildningsinsatser för chefer och skyddsombud, kontinuerligt chefsstöd, grupputvecklingsinsatser och genomlysning av verksamheter i syfte att identifiera organisationsjusteringar som stödjer en bra arbetsmiljö. Nämnden kommer fortsätta arbetet och följa utvecklingen noga. Även mot bakgrund av att den nuvarande konjunkturutvecklingen inte bedöms bidra positivt, när förutsättningarna för rörlighet minskar på arbetsmarknaden. Under året har nämnden initierat ett projekt för att främja ett systematiskt arbete med friskfaktorer, ur både ett arbetsmiljöperspektiv och som ett strategiskt arbete för att utveckla arbetsplatsen.							
  Sjukfrånvar o dag 1-14	1,3 %	1,2 %	1,4 %	1,3 %	1,5 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

Nämndmål: 3.4.1 Stadsbyggnadskontoret är en attraktiv arbetsgivare som främjar utveckling, lärande och en organisation präglad av ömsesidig tillit

 Uppfylls delvis

Analys

Stadsbyggnadsnämndens mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med en organisation som kännetecknas av att medarbetare uppmuntras att utvecklas och omsätta idéer till verksamhetsförbättringar i praktiken. Nämnden bedriver ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer och har en arbetsmiljö som är god och trygg och där medarbetare har balans mellan uppdrag och resurser.

Den totala sjukfrånvaron uppgick under perioden till 4,3 procent, 4,6 för kvinnor och 3,9 procent för män. Korttidsjukfrånvaron var 1,3 procent, 1,4 procent för kvinnor och 1,2 procent för män. Utfallet innebär en ökning av sjukfrånvaron över tid, men från en låg nivå. Det tas på stort allvar och följs upp. Under tredje kvartalet 2024 initierades ett stärkt samarbete med företagshälsovården i syfte att i högre grad arbeta proaktivt med tidiga tecken

på ohälsa och erbjuda skräddarsydda insatser för medarbetare. Utvärdering av insatsen skedde under första kvartalet 2025 där merparten av deltagande medarbetare vittnade om positiva effekter för hälsan. Andra slutsatser från insatsen avsåg vikten av en god balans mellan arbete och privatliv samt att rådande läge på arbetsmarknaden varit en hämmande effekt i att söka nytt arbete. Den mest framträdande faktorn är dock arbetsmiljön (stress) och förutsättningarna till återhämtning under, vilka även samspelar med privatlivets utmaningar och därmed kan de båda aspekterna vara svåra att separera.

Under första tertialet 2025 startades också en satsning, i projektform, där en pilotavdelning i samverkan med HR och skyddsombud arbetar med att genomlysna och utveckla friskfaktorer inom ramen för befintliga processer. Syftet är både att utveckla verksamhetens arbetsmiljöarbete och samtidigt hitta nya sätt att kunna arbeta förebyggande för att möjliggöra en positiv utveckling där sjuktalen kan sänkas.

Stadsbyggnadsnämndens AMI sjunker med två indexpunkter från föregående års resultat, från 80 till 78, och når således inte årsmålet för 2025. Vid närmare anblick är det primärt delindex för "motivation" som har sjunkit tre indexpunkter från föregående år, även delindexet för "styrning" går ner en indexpunkt. Mot bakgrund av de senaste årens ansträngda ekonomiska läge, på grund av ett kraftigt minskat bostadsbyggande och konjunkturnedgång i byggnadsbranschen, har ett omställningsarbete präglat samtliga verksamheter. I slutet av 2024 samverkades organisationsjusteringar, i syfte att nå en mer ändamålsenlig organisation. Dessa verkställdes i mars 2025 och kan således ha påverkat årets AMI-resultat i negativ bemärkelse. Årets medarbetarenkätresultat, där viktiga delar avseende ledarskap och arbetsmiljö ligger kvar på en hög nivå, visar dock på att finns det ett tillitsfullt ledar- och medarbetarskap, präglat av respekt och en god samverkan i flera led. Medarbetare vet i hög grad vart de kan vända sig om de upplever kränkningar eller diskriminering samt om de upptäcker fel eller brister i arbetsmiljön. Chefer tar tag i problem, skapar delaktighet, visar förtroende och för regelbunden dialog med medarbetare med stöd i prioritering i högre utsträckning än staden i övrigt. Medarbetare är insatta i arbetsplatsens mål och känner till förväntningarna i arbetet, vilket är viktiga faktorer för ökad motivation i arbetet. Nämndens samverkans- och arbetsmiljöarbete har troligen bidragit till resultaten.

Chefsintroduktionen har setts över för att säkerställa en god introduktion hela det första året. För att säkerställa en god chefs- och ledarförsörjning används stadens chefsprofil i den kompetensbaserade rekryteringsprocessen. För att stärka chefernas utveckling på individuell basis har en chefsanpassad samtalsmall för medarbetarsamtalet implementeras och kommer att utvärderas i slutet av 2025. Samtalsmallen innefattar frågor med bäring på chefsuppdraget och dess ansvarstyngd samt frågor som fokuserar på stadens ledarskapsmodell, i syfte att tydliggöra kompetensutveckling och utvecklingsområden inom ramen för chefsprofilen. Samtliga chefer fick också skräddarsydd utbildning i strategisk lönesättning med fokus på nämndens lönekriterier i februari 2025. Löneanalys och lönekartläggning genomförs varje år och lönekalibrering på avdelningsnivå ska göras inför årets löneöversyn. I syfte att utveckla nämndens arbete med strategisk lönesättning har även en översyn av principiella ställningstaganden kring lön tagits fram, vilket resulterat i implantering av ett lönestrategiskt styrdokument.

Samtliga chefer deltog under 2025 i en mindre utbildningssatsning som fokuserar på förändringsledarskap utifrån stadens vedertagna modell. Nämnden har under 2025 fortsatt med implementeringen av stadens chefsprofil och att verka för att öka den tillitsbaserade styrningen utifrån stadens ledarskapsmodell ”Full range leadership - modellen”. Vidare fortgår arbetet med att kontinuerligt utveckla chefer genom riktade insatser och erbjudande av utbildning i arbetsmiljö, strategisk lönebildning, rehabilitering, arbetsrätt och andra relevanta områden. En god arbetsmiljö ska säkerställas genom balans mellan tilldelade uppdrag och resurser, rimligt antal medarbetare per chef och god samverkan med fackliga organisationer.

Stadsbyggnadsnämnden arbetar kontinuerligt med insatser för att stärka arbetsgivarvarumärket och säkerställa att nämnden fortsatt är en attraktiv arbetsgivare. Nämnden har de senaste åren utmanats påtagligt av det svåra ekonomiska läget med hög inflation och ökade räntenivåer, vilket har ställt höga krav på omvärldsbevakning och omställningsförmåga vid ändrade förutsättningar. De senaste åren har således innefattat fokus på intern kompetenstillättning och intensifierad intern kompetensöverföring, istället för extern rekrytering. Även om innevarande verksamhetsår har visat på en något mer positiv konjunkturutveckling råder fortfarande en svag konjunktur. För stadsbyggnadsnämndens del betyder detta att externa rekryteringar har aktualiserats, från ett tidigare restriktivt rekryteringsläge. Dock kvarstår stort fokus på att behålla och utveckla kompetens i form av ändrade arbetssätt och processer för att kunna möta krav på en ändamålsenlig och hållbar organisation. Stadsbyggnadskontoret har under högkonjunkturen i branschen befunnit sig i en tillväxtfas och även om ny kompetens är fortsatt viktig bör rekryteringar ses i ett större (omvärlds)perspektiv, där omställningsförmåga hos befintliga medarbetare är av mer avgörande betydelse. Samtliga rekryteringar godkänns och beslutas enligt gängse rutin.

Satsningen på TN-akademien, som samordnas av stadsbyggnadsnämnden och genomförs i samverkan med övriga tekniska nämnder, förbereddes under första tertialet och genomförs igen under 2025/2026. I övrigt har nämnden fortsatt arbetet med att erbjuda om praktikplatser och emottagande av studiebesök, i högre utsträckning än under de två senaste åren. Genom att ta emot praktikanter inom yrkesutbildning, deltagande på arbetsmarknadsmässor och genom att erbjuda plats för examensarbete blir nämnden och dess verksamhet synlig i högskole- och universitetsmiljöer.

Uppföljning av implementering av riktlinje för chefsstruktur

Mot bakgrund av kommunfullmäktiges beslut om implementering av riktlinje för ny chefsstruktur genomförde nämnden ett kartläggningsarbete under 2024. Verksamhetsanalys presenterades för kontorets ledningsgrupp i samband med tertialrapport två under 2024 och samverkades i förvaltningsgruppen i samband med verksamhetsplan för 2025.

En åtgärdsplan för genomförande och uppföljning fastställdes. Den främsta förändringen avsåg implementering av ekonomiansvar för de chefer som då saknade det. Implementering av ekonomiskt ansvar för berörda chefer har påbörjats och kommer att utvärderas i slutet av året.

En översyn och uppdatering av förvaltningens delegationsordning har även påbörjats, i syfte att i högre grad spegla mandat och tydliggöra ansvarsområden för såväl chefskollektiv som hela organisationen i enlighet med rådande chefsstruktur. Ytterligare uppföljningar för att

säkerställa ett hållbart ledarskap genomförs löpande med stöd av nyckeltal, resultat från medarbetarenkät och utifrån underlag från medarbetsamtal, chef till chef.

Ledarskapet är avgörande för att kunna attrahera och behålla kompetenta och engagerade medarbetare. För att kunna utveckla och motivera medarbetarna på bästa sätt behövs chefer som kan leda och driva i förändring, tillsammans med sina medarbetare.

Utifrån stadens riktlinje för ny chefsstruktur, liksom slutsatserna från organisationens genomlysningsarbete, är det fortsatt av stor vikt med en pågående dialog om det hållbara ledarskapet och organisatoriska förutsättningar för att främja det. Större krav ställs på förmågan att leda och entusiasmera medarbetare i tuffa tider, och kommunikation och uppföljning är av yttersta vikt. Inte minst för att fånga upp frågor kopplat till medarbetares psykosociala och fysiska arbetsmiljö. Under året har en ledarutvecklingsinsats för chefskollektivet genomförts, i syfte att utveckla ledarskapet, främja en god arbetsmiljö och hållbarhet i chefsuppdraget, samt för att förstärka kompetensen avseende förändringsledning och verksamhetsutveckling.

Antalet medarbetare per chef skiljer sig åt på kontoret, från en medarbetare till största enheten som har 18 stycken medarbetare. Av stadsbyggnadskontorets chefer är vissa avsevärt mer operativa och har ibland säruppdrag gentemot stadsledningskontoret, något som ställer andra krav på uppdraget i form av ett viktigt funktionsansvar. Få antal medarbetare per chef kan tyda på att fler medarbetare behövs, men att det är svårt att rekrytera, eller att enheten inte behöver fler medarbetare men att uppgifterna är av komplicerad art så att en chef ändå behövs.

Generellt sett bedöms antalet medarbetare per chef vara på en rimlig nivå. Dock varierar storleken på grupperna, där några enheter har väldigt få medarbetare. Dessa enheter har många gånger ett mångfacetterat uppdrag, med uttalat funktionsansvar och där stadsledningskontoret är en återkommande uppdragsgivare. HR- kommunaktions-, och stabsenheten är att klassa som små enheter, där samtliga har uppdrag av signifikant karaktär för organisationen, det vill säga där det finns ett värde att synliggöra enheterna istället för att införliva dem i andra enheter. Samma perspektiv kan även motivera chefsuppdrag för dessa små enheter, utöver att hänsyn bör tas till övergripande organisationsstruktur inom Stockholms stad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden





 Uppfylls helt



Analys

Omvärldens snabba förändringar påverkar nämndens arbete med säkerhetsfrågor. Med ett mer osäkert säkerhetsläge har stadsbyggnadsnämnden bedrivit ett strategiskt arbete för att stärka både kunskap och ökad beredskap.

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till stadens beredskap genom ett systematiskt och prioriterat arbete inom informationssäkerhet, genom att beakta säkerhet i stadens fysiska miljöer inom

myndighetsutövningen samt genom att delta i stadens beredskapsarbete. Genom nära samverkan med kommunstyrelsen och andra berörda nämnder och bolag inom staden medverkar nämnden till en mer robust organisation som är bättre förberedd för oönskade händelser.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	94,45 %			92,35 %	90 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %			100 %	100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och Storstockholms brandförsvaret ta fram förslag på åtgärder för en enhetlig struktur av riskhanteringen i den fysiska planeringen	2025-01-01	2025-12-31	
Analys En enhetlig struktur för arbetet med berörda nämnder finns inom ramen för Ledstången, som förvaltas av berörda nämnder i en förvaltningsorganisation.			

Nämndmål: 3.5.1 Stadsbyggnadsnämnden bedriver ett systematiskt informationssäkerhetsarbete och bidrar till stadens beredskap

 Uppfylls helt

Analys

Utifrån en ökad hotbild mot Sverige har Stockholms stad fått i uppdrag att återuppbygga civilförsvaret. Vid krig eller krigsliknande tillstånd aktiveras lagar och principer som inte annars används.

Säkerhetsfunktionerna på stadsbyggnadskontoret har förstärkts kraftigt under de senaste åren. Idag finns funktionerna fysisk säkerhet, säkerhetsskyddsamordnare, informationssäkerhetssamordnare samt säkerhetsstrateg med ansvar för civil beredskap samlade inom avdelningen för verksamhetsstöd. Under 2025 har befintliga samverkansforum förstärkts och renodlats för att stärka samband och samordning mellan de olika uppdragen.

Civil beredskap innebär att stadens verksamhet ska ha förmåga att förebygga, motverka och hantera krissituationer. Förmågan byggs upp genom bland annat utbildning, övning samt genom den organisation och de strukturer som skapas före, under och efter en kris.

Arbetet med stadsbyggnadsnämndens risk- och sårbarhetsanalys (RSA) har följt kommunstyrelsens direktiv. Nödvändiga åtgärder som identifierats genomförs under 2025. Arbetet med att revidera nämndens verksamhets krisledningsplan har initierats. Arbetet

bedrivs i tre steg. Efter revideringen, som slutfördes under andra tertialet, ska kunskaps- och informationsinsatser genomföras. Till sist ska kunskap och material prövas i en övning som planerats under andra tertialet och genomförs under hösten.

Nämnden har fortsatt arbetat med att utveckla struktur för samverkan inom stadens nätverk för civil beredskap (NCB) i egenskap av sin roll som sammankallande för sektorn "Försörjning av grunddata". Under första tertialet 2025 slutfördes arbetet med beredskapssektorns risk- och sårbarhetsanalys (sektors-RSA).

Kontorets övergripande rutin för säkerhetsskyddsorganisationen vid SBK fastställdes i juni och finns publicerad i kontorets handbok för informationshantering. Arbetet med den stadsgemensamma säkerhetsskyddsanalysen som ska fastställas centralt i dagarna är klart. I fokus kommande period är framtagande av en ny säkerhetsskyddsplan för 2026-2027, förankring av arbetssätt, utbildning och färdigställande av lokala verksamhetsrutiner. Arbetet med lokalöversyn fortsätter samt avstämningar med externa aktörer för att få en uppdaterad och gemensam bild av informationsklassning och sekretess för viss prioriterad information som förvaltas hos kontoret.

Nämnden bedrev under första tertialet 2025 ett arbete med översyn av den lokala incidenthanteringen, vilket är ett av de prioriterade områdena enligt NIS2-direktivet. Syftet är att identifiera och tydliggöra skillnaderna i hanteringen av olika typer av incidenter, inklusive ansvarsfördelning, roller och tillvägagångssätt. Det avses bidra till en mer strukturerad och effektiv incidenthantering.

Kartläggning av geodata har fortsatt varit en prioriterad fråga under perioden. Där har fokus legat på att identifiera och dokumentera relevanta system, processer och arbetssätt. Arbetet fortskrider aktivt för att säkerställa en tydlig och effektiv hantering.

På samma sätt bedrivs ett kontinuerligt arbete med informationsklassning av kontorets övriga processer enligt den fastställda metoden för informationsklassning. Som en del av detta arbete har nämnden också prioriterat att upprätta en registerförteckning över alla personuppgiftsbehandlingsprocesser och att åtgärda de brister som identifierats enligt artikel 30 i dataskyddsförordningen (GDPR). På så sätt säkerställs att nämndens hantering av personuppgifter samt övriga informationsflöden är dokumenterade och följer gällande regelverk.



Under året har arbete genomförts för att se över processen för riskhanteringen i den fysiska planeringen. Arbetet bedrivs inom ramen för organisationen för "Ledstången", där stadsutvecklingsprocessens steg och ansvar tydliggörs. En enhetlig struktur bedöms finnas idag, med en förvaltningsorganisation där eventuella behov av uppdateringar, förtydliganden och åtgärder aktualiseras och analyseras.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet genom att skapa förutsättningar för kvalitativa offentliga rum och levande stadsmiljöer, med en blandning av bostäder och verksamheter, i hela staden. På så sätt skapas förutsättningar för att alla delar av staden ska ha både en dagbefolkning och en nattbefolkning, vilket bidrar till mänsklig aktivitet och ökad trygghet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och Region Stockholm arbeta med trygghetsfrämjande åtgärder i anslutning till kollektivtrafikens infrastruktur och bytespunkter med fokus på åtgärder som kan genomföras på kort tid i Järva och söderort	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Stadsbyggnadsnämnden utvecklar staden med kvalitet och omsorg utifrån stadsdelars förutsättningar

 Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bedriver ett aktivt arbete för att skapa förutsättningar för trygga, kvalitativa och mer inkluderande offentliga rum. Stadsutvecklingen sker utifrån översiktsplanens inriktning, med kunskap och omsorg om befintliga värden och med kvalitet i gestaltning och byggande.

Stockholms Byggnadsordning ger kunskap om förutsättningar i stadens olika stadsdelar samt vägleder om förhållningssätt för att värna och utveckla kvaliteter. *Stockholms Arkitekturpolicy* erbjuder verktyg för hur olika aktörer kan närma sig stadsväven och tillföra nya värden med respekt för, och ett medvetet förhållningssätt till, staden i dess olika skalor. Dokumenten bedöms ha tagits emot väl och arbetssätten ger avtryck i konkreta ärenden. Under 2024 gjordes en utvärdering baserad på konkreta erfarenheter, bland annat genom workshops i syfte att samla erfarenheter från berörda aktörer samt en enkät till beslutsfattare. Under 2025 initierade nämnden arbete med genomförande av åtgärder till följd av slutsatserna. En slutsats är att de tidiga skedena och att arbeta aktivt med tillämpningen av dokumenten är det centrala. Till följd av prioriteringsbehov så har inte arbetet tagits vidare under andra tertialet, men nämnden avser återuppta det så snart det är möjligt.

Nämnden arbetar utifrån de vägledningar som tagits fram för specifika ärendekategorier och företeelser, exempelvis för skyltar och solenergianläggningar, vilka har syftet att underlätta för den egna verksamheten och externa aktörer genom att skapa gemensamma utgångspunkter för utvecklingen av staden. Den senaste vägledning som beslutades av nämnden var den reviderade vägledningen för balkonger. Nämnden utvecklar också nya vägledningar för

specifika områden när behov finns. I och med de förestående ändringarna av plan- och bygglagen, som väntas träda i kraft på mycket kort tid, redan den 1 december, så kommer flera av nämndens vägledningarna att behöva ses över och aktualiseras. Under andra tertialet 2025 så inleddes ett strukturerat arbete, i projektform, för att förbereda verksamheterna för den ändrade lagstiftningen. Arbetet omfattar allt från analyser till inventering av mallar och andra dokument.

Under 2024 har ett arbete gjorts för att ta erfarenheter från parallella uppdrag vidare, samt för att utveckla och harmonisera mallar och arbetssätt relaterat till olika processer, så som jämförelseförfaranden och ansökningar. Grunden lades genom nämndens systematisering av dokumentation och erfarenheter från parallella uppdrag, just för att möjliggöra internt lärande och kunskapsuppbyggnad. Under 2025 togs slutsatserna vidare i det gemensamma arbetet med stadens stadsutveckling.

Under våren 2025 genomfördes Arkitekturgalan. Detta år var Stockholm värdstad. Stockholm vann också pris i kategorin "Landmärket". Priset erhöles för projektet Järva begravningsplats. Juryn motiverade priset med att projektet uppvisade "[e]n imponerande syntes av storskalig landskapsgestaltning och känslig detaljmedvetenhet", samt att ansatsen för tankarna till klassiska landskapsparter i den stora skalan, samt utmärker sig genom en sammanhållen helhet som respekterar och förstärker platsens naturliga och kulturella arv med stilistisk skicklighet. Den höga verkshöjden bedömdes genomsyra allt från de övergripande landskapsrummen till detaljbearbetning i såväl sten, trä och stålpartier. Sammantaget utgjorde projektet en exceptionell samtida landskapsarkitektur.

Stadsbyggnadsnämnden konkretiserar, liksom andra nämnder som deltar i stadsutvecklingsprocessen, stadens mål i det löpande arbetet med konkreta ärenden och projekt samt de policydokument som det arbetet utgår ifrån. Nämnden har under året behandlat Uppfinnaren 2 samt del av Uppfinnaren 5, på Östermalm, där en fortsatt användning av byggnaden möjliggörs genom nya användningsbestämmelser, samtidigt som skydds- och varsamhetsbestämmelser kan tillföras. På samma sätt har detaljplanen för Argus 8 antagits, där en byggnad i Gamla stan kan bibehålla sin funktion. Därmed kan också byggnadens kulturhistoriska värde få bättre förutsättningar att bevaras genom en långsiktig användning. Nämnden godkände under också detaljplan för Gasverket Östra, del av Norra Djurgårdsstaden i stadsdelen Hjorthagen. Detaljplanen bidrar med 190 bostäder, kontorsytor, aktiva bottenvåningar och centrumfunktioner. Samtidigt skyddas kulturhistoriskt värdefull bebyggelse, både genom bestämmelser och genom att ny användning möjliggörs, och en ny park kan anläggas som ska stärka det gröna stråket mellan Hjorthagsberget och Nationalstadsparken.

Stadsbyggnadsnämnden har också behandlat Söder Mälarstrand vid kv. Ludvigsberg 3, Münchenbryggeriet, på Södermalm. Detaljplanen syftar till att möjliggöra en badanläggning på vattnet. Målen med planprojektet är att bidra till en levande och attraktiv plats, som stärker Stockholm som stad vid vattnet, som samspelar med utvecklingen av Münchenbryggeriet och utvecklar kajmiljön på Söder Mälarstrand. Vidare har nämnden 16 oktober 2025 beslutat om ställningstagande inför granskning avseende Gladan 5 m.fl., i Stadshagen. I detaljplanen möjliggörs en utveckling av användningen av byggnader, samtidigt som skyddsbestämmelser

och varsamhetsbestämmelser bevarar ett industri- och arkitekturhistoriskt arv för framtiden.

Stadsbyggnadsnämnden har också under 2025 arbetet tillsammans med berörda nämnder, utifrån en projektplan, för att ta fram ett program för offentliga platser gestaltning, med syftet att ge förutsättningar för en god och kostnadseffektiv utformning och en likvärdig standard i hela stadens offentliga miljö. Arbetet leds av en styrgrupp och drivs av en arbetsgrupp. Arbetet bedöms fortsätta och slutföras 2026. Nämnden har också en beredskap att stödja trafiknämnden i uppdraget att öka tryggheten i anslutning till kollektivtrafikens infrastruktur i Järva och Söderort.

Under 2025 har nämnden också beslutat om ställningstagande efter samråd för Klara City View, på Norrmalm, som utöver nya arbetsplatser ska skapa ökad trygghet, förbättrade kopplingar, vistelsevärden och utvecklade allmänna platser på det som idag utgör en relativt obefolkad "baksida" till City.

Under 2024 ägnade nämnden stor uppmärksamhet åt det försämrade ekonomiska läget. De ekonomiska förutsättningarna har stor påverkan på flera dimensioner av nämndens verksamhet. I en situation där kostnaderna har ökat för både material, genomförande och finansiering, har nämnden aktualiserat risker kopplat till att projekt kan komma att förenklas eller överexploateras för att möjliggöra ekonomisk genomförbarhet. Nämnden fortsätter att arbeta aktivt i konkreta projekt för att, genom aktiva val med inriktning på förenklingar med bibehållen kvalitet, kunna upprätthålla en hög kvalitet i byggande och stadsbild och samtidigt kunna bidra till att stödja sektorns och nämndens måluppfyllelse, även under sämre ekonomiska tider.

Under året har nämnden beslutat om start-PM för en ny detaljplan för Medborgarplatsen. Detaljplanen är en del av ett utvecklingsarbete för Medborgarplatsen, med syfte att skapa förutsättningar för en levande plats med en god förvaltning. Stadsbyggnadsnämnden beslutade också 25 september 2025 om start-PM för Högdalstopparna, Högdalen och Fagersjö. Syftet är att skapa ett attraktivt och öppet frilufts- och rekreationsområde, möjlighet till ett koloniområde och stadsnära odling, samt bidra till ökad trygghet.

Under året har det också skett en samverkan mellan berörda aktörer, avseende enkla åtgärder som snabbt kan bidra till en bättre trafikantmiljö vid Spånga station och bussterminal. En bred samverkan har också initierats kring trygghetsfrågor på Kista busstorg. Ett antal parallella drifts- och investeringsprojekt drivs avseende Akalla torg och busstation som syftar till upprustning av torg, trygghetsåtgärder och bättre tillgänglighet för gående vid bytespunkten.

Arbete mot välfärdsbrott

Stadsbyggnadsnämnden har under perioden främst bidragit till stadens arbete mot välfärdsbrott genom att delta i arbetet i med samordnad tillsyn. Under perioden har nämnden bidragit till arbetet genom att, förutom deltagande i samordningsarbetet, genomföra anhängiga aktiviteter i ordinarie verksamhet. Under andra tertialet har en förvaltningssamordnare utsetts. Arbetet organiseras under en intern styrgrupp som regelbundet följer upp arbetet och kan agera om det uppkommer behov av prioriteringar eller strategiska beslut.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till måluppfyllelse genom att arbeta för att möjliggöra en socialt hållbar och öppen stad som möjliggör en hög delaktighet i stadsutvecklingsprocessen.

Nämndmål: 3.7.1 Stadsbyggnadsnämnden möjliggör delaktighet i stadens utveckling

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden arbetar löpande med att utveckla metoderna för medborgardialog och samrådsprocesser. Syftet är att möjliggöra delaktighet och tidigt fånga upp synpunkter från allmänheten, eftersom möjligheterna att påverka projekt är som störst tidigt i processerna. Ett särskilt mål är att öka deltagandet från grupper som idag är underrepresenterade i samrådsprocesser och dialogaktiviteter. Nämndens ambition är att, som ett led i att få till stånd en mer jämställd samhällsplanering, öka delaktigheten för kvinnor och flickor.

Den uppdaterade samrådsguiden för värdeskapande samråd är en integrerad nämndens planhandbok, vilken är det samlade stöd som nämndens stadsplanerare använder genom hela detaljplaneprocessen.

Under 2024 har dialogteamet, tillsammans med stadsledningskontoret, formulerat underlag och uppdragsbeskrivning för framtagande av ett mer kommunikativt material för att beskriva och illustrera stadsutvecklingsprocessen. Syftet är att effektivt kunna sprida kunskap om hur processen fungerar för att underlätta deltagande från allmänhet och civilsamhälle. Satsningen kan förhoppningsvis slutföras 2025.

Arbetet med en nödvändig uppdatering, i form av en 1-1-lösning, av nämndens Bygg- och plantjänst på webben pågick under 2025. En viktig utgångspunkt är att det ska vara lätt att förstå var medborgare och intressenter kan hitta handlingar, samt hur processen för stadsutvecklingen ser ut. Exempelvis ska det vara tydligt för medborgaren när i planeringsprocessen detaljplaner är föremål för samråd, eller är föremål för granskning, och när det är tillfälle att inkomma med synpunkter. Målet är alltså att det ska bli lättare att förstå nämndens processer samt var, när och hur en intresserad kan delta, eller ta del av handlingar.

Mötesformer, mötesupplägg, och material till samrådsmöten har diskuterats intensivt under perioden, av alla verksamheter och funktioner som deltar i samrådsarbetet. Nya former och aktiviteter testas, både för att nå ut på nya sätt och för att förbättra kommunikationen och dialogen. I projektet Entré Bagarmossen har, under 2025, nya kombinationer av kommunikationsaktiviteter prövats. Exempelvis används lådcykel för tillgänglighet, digitalt informationsmöte med presentation och frågestund samt ett fysiskt öppet hus. Uppdatering har också gjorts av material, texter och presentationsmaterial.

Stadsbyggnadsnämnden finns representerad i styrgruppen för Stockholmsrummet, som fungerar som en informations- och kommunikationskanal och en plats för att berätta om hur, var och varför Stockholm växer. Under 2025 har nämnden deltagit i utvecklingen, genom vidareutveckling av den fysiska såväl som den digitala stadsmodellen. Nämnden samarbetar också löpande med Stockholmsrummet kring den övergripande kommunikationen i stadsutvecklingsprocessen.

Under andra tertialet 2025 avslutades processen för den sextonde upplagan av ”Årets Stockholmsbyggnad” genom att vinnaren utsågs och prisutdelningen genomfördes. I tävlingen får stockholmarna rösta på sin favorit bland tio jury-utsedda finalister bland byggnader som färdigställts under föregående år. Omröstningen pågick till den 30 maj och vinnaren presenterades den 10 juni. I år genomfördes prisutdelningen med en utökad prisceremoni med alla finalister och jury inbjudna. Syftet var att, utöver prisutdelningen, inbjuda till samtal om arkitektur och stadsbyggnad.

Stadsbyggnadsnämnden har också under året arbetat intensivt med stadens medverkan på Business Arena Stockholm 2025. Stadsbyggnadsnämnden projektledde stadens deltagande. Resultatet bedömdes vara lyckat och bidrog till aktivitet, dialog och intresse för stadens verksamhet. Nämnden deltar också fortsatt i arbetet med Stockholm Bygger och deltar i stadens samlade medverkan under Järvaveckan.

Nämndmål: 3.7.2 Stadsbyggnadsnämnden bidrar till utveckling i alla delar av staden och ska verka för en socialt hållbar stad som är öppen för omvärlden

● Uppfylls helt

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till målet om en socialt hållbar stad som är öppen för omvärlden och som utvecklas i alla sina delar. Det sker bland annat genom tillämpandet av ett socialt värdeskapande perspektiv som genomsyrar planeringen. Nämnden skapar också förutsättningar för utvecklade samband mellan stadsdelar, goda och trygga offentliga rum. På så vis uppmuntras möten mellan människor. Genom ett strukturerat arbete med exempelvis barnperspektiv och nämndens målansvar för Agenda 2030 skapas ändamålsenliga kunskapsunderlag.

Modellen för socialt värdeskapande analys (SVA-modellen) har en bred förankring och bedöms utgöra ett bra verktyg för att arbeta med dessa frågor inom stadsutvecklingsprocessen. Det integrerade barnrättsperspektivet får sitt uttryck i det löpande arbetet och redovisas i planhandlingarna.

Stadsbyggnadsnämnden är tillsammans med exploateringsnämnden ansvariga för stadens arbete med Agenda 2030:s mål 11, " Hållbara städer och samhällen". Hållbar stadsutveckling omfattar hållbart byggande och hållbar planering av bostäder, infrastruktur, offentliga platser, transporter, återvinning och säkrare kemikaliehantering. Målsättningarna utgör en integrerad del av nämndens verksamhet genom stadens och verksamhetens mål, men även via lagstiftning. Nämnden samverkar på ett strukturerat sätt inom relevanta områden, i syfte att

bidra i utvecklingen och öka kunskap. Nämnden säkerställer också ett kunskapsutbyte, både nationellt och internationellt. Bland annat genom "trestadssamarbetet" med Malmö och Göteborg, men också i Nordiskt plancheffsnätverk och samarbetet i C40 där stadsarkitekten representerar nämnden.

Under andra tertialet 2025 inleddes också arbetet med en revidering av stadens översiktsplan. Utgångspunkt för processen är bland annat stadens beslutade planeringsstrategi, att verka för ett mer sammanhållet Stockholm och att stärka den blågröna infrastrukturen. Processen beräknas vara avslutad, genom en beslutad översiktsplan, 2028.

I programarbetet för Bromma flygplatsområde har frågorna kring hållbar stadsutveckling fördjupats, bland annat med inspiration från Citylabs manual för hållbar stadsutveckling som i sin tur har en grund i Agenda 2030.

Nämnden bidrar till målet om en jämställd samhällsplanering, där kvinnor och män har samma möjligheter till inflytande, genom arbete med jämställdhetsanalyser där det är lämpligt. Nämnden följer även upp verksamheten ur ett jämställdhetsperspektiv, bland annat inom personalområdet och bostadsanpassningsverksamheten. I dialogutvecklingen eftersträvar nämnden att i större utsträckning involvera kvinnor och flickor, men även andra underrepresenterade grupper såsom nationella minoriteter.

Under första tertialet har stadsbyggnadsnämnden besvarat remiss av förslag till handlingsplan mot rasism, som sedan fastställdes av kommunfullmäktige 26 maj 2025. På stadsbyggnadsnämndens sammanträde 16 oktober 2025 behandlades remisser av stadens handlingsplaner för hbtqi-personers lika rättigheter och möjligheter, för nationella minoriteter och urfolket samernas rättigheter, samt för romsk inkludering.

Nämnden omfattas av avtal för aktuella språk inom stadens förvaltningsområde, vilket innebär att nämnden har beredskap att tillmötesgå önskemål om skriftlig och muntlig kommunikation på finska, meänkieli och samiska.

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Nettoresultatet för stadsbyggnadsnämnden inklusive bostadsanpassning år 2025 är 195,4 mnkr, vilket är ett överskott om 20,4 mnkr mot budget. Nettoresultatet för stadsbyggnadsnämnden exklusive bostadsanpassning år 2025 är 108,5 mnkr, vilket är ett överskott om 12,3 mnkr mot budget.

Bygglovsintäkterna blev högre än budgeterat, trots att bedömningen var ett minskat inflöde av ansökningar. Ärendeinflödet har varit 12 % högre jämfört med föregående år, vilket lett till ökade intäkter, men också ökade köer.

Planintäkterna har under året legat under budget, dock har en fakturering avseende arbete utfört tidigare år i Hagastaden gjorts, som inbringat 6,7 mnkr, vilket bidragit till överskottet.

Kostnaderna för konsulter blev 6,0 mnkr lägre än budgeterat. Främst rör avvikelserna försenade IT-projekt samt minskat nyttjande av plankonsulter.

För bostadsanpassningen har ärendeflödet och antal beslut legat i linje med föregående år. Dock har totalt antal beslutade ärenden haft en lägre genomsnittlig kostnad per ärende, vilket har gett ett lägre utfall mot budget.

SBN Driftbudget					
(Mnkr)	Utfall 2025	Årsbudget 2025	Avvikelse	Prognos T2 2025	Prognos T1 2025
INTÄKTER					
Planverksamhet	132,7	130,1	2,6	127,9	142,1
Bygglövsverksamhet	66,2	63,0	3,2	72,5	63,0
Stadsmättningsverksamhet	55,0	55,8	-0,8	56,3	55,8
Bostadsanpassningsverksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gemensam verksamhet	4,7	5,0	-0,3	5,0	5,0
TOTALA intäkter	258,6	253,9	4,7	261,7	265,9
KOSTNADER					
Planverksamhet	-117,8	-121,2	3,5	-117,7	-132,8
Bygglövsverksamhet	-72,9	-70,8	-2,2	-72,9	-70,8
Stadsmättningsverksamhet	-61,5	-60,4	-1,1	-62,1	-60,4
Bostadsanpassningsverksamhet	-15,7	-15,8	0,1	-15,8	-15,8
Gemensam verksamhet	-99,2	-106,5	7,3	-102,8	-106,5
S:a Kostnader exkl Bostadsanpassningsbidrag	-367,1	-374,7	7,6	-371,3	-386,3
Bostadsanpassningsbidrag	-86,9	-95,0	8,1	-95,0	-95,0
TOTALA Kostnader inkl Bostadsanpassningsbidrag	-454,0	-469,7	15,7	-466,3	-481,3
TOTALT Resultat exkl Bostadsanpassningsbidrag	-108,5	-120,8	12,3	-109,6	-120,4
TOTALT Resultat	-195,4	-215,8	20,4	-204,6	-215,4

Utfall intäkter

Stadsbyggnadsnämndens intäkter för år 2025 uppgick till 258,6 mnkr, ett överskott på 4,7 mnkr mot budget. Överskottet beror främst på högre intäkter än budgeterat inom plan- och bygglövsverksamheten.

Planintäkterna uppgick till 132,7 mnkr, vilket är 2,6 mnkr högre jämfört med budget. Överskottet beror på den extra debiteringen för utfört arbete med Hagastaden. Jämfört med föregående år har verksamhetens totala intäkter minskat med 61,9 mnkr, vilket främst beror på att planavdelningen i större utsträckning nyttjat interna resurser. Inga plankonsulter har avropats för nya detaljplaneuppdrag 2025, vilket bidrar till lägre kostnad vilket i sin tur påverkar intäkterna. Även lägre ett inflöde av detaljplanarbeten till följd av lågkonjunkturen kan kopplas till lägre intäkter.

Stadsbyggnadsnämndens bygglövsintäkter, inklusive byggsanktionsavgifter, uppgick till 66,2 mnkr. Bygglövsintäkterna exklusive sanktionsavgifter blev 7,7 mnkr högre jämfört med

budget. Intäkter för sanktionsavgifter är svårbedömda, posten redovisar en negativ avvikelse om 4,8 mnkr jämfört med budget. Avvikelsen avser främst ett upphävande av ett större sanktionsärende enligt domslut av Mark- och miljööverdomstolen. Bygglovsverksamhetens totala intäkter har minskat med 13,0 mnkr mot föregående år främst på grund av minskade sanktionsavgifter.

Stadsmättningsverksamhetens intäkter uppgick till 55 mnkr, vilket är 0,8 mnkr lägre jämfört med budget. Jämfört med föregående år har verksamhetens intäkter minskat med 12,6 mnkr. Främst berörs avtals- och nyttjandeavgifter för geodata samt ersättning för tid i planprojekt och fastighetsbildning.

Intäkter inom stadsbyggnadsnämndens gemensamma verksamhet uppgick till 4,7 mnkr vilket är 0,3 mnkr lägre jämfört med budget. Jämfört med år 2024 har verksamhetens totala intäkter minskat med 1,3 mnkr. Intäkterna består bland annat av ersättning för förvaltning SGIS, ränteintäkter, försäljning av inventarier, försäkringsersättning samt arbetsmarknadsstöd vilket sett olika ut över åren.

Utfall kostnader

Stadsbyggnadsnämndens kostnader exklusive bostadsanpassningsbidraget uppgick till 367,1 mnkr för år 2025, vilket innebär ett överskott om 7,6 mnkr jämfört med budget. Avvikelsen beror främst på minskade konsultkostnader för IT-projekt samt plankonsulter.

Planverksamhetens kostnader uppgick till 117,8 mnkr, vilket är 3,5 mnkr lägre jämfört med budget. Avvikelsen beror till största del på minskade personalkostnader på grund av vakanser och oplanerad frånvaro. Jämfört med år 2024 har verksamhetens totala kostnader minskat med 32,7 mnkr. Främst minskade kostnader för plankonsulter om 13 mnkr, lönekostnader om 10 mnkr samt IT-kostnader om 10 mnkr kopplade till annan hantering av kontorsgemensamma IT-kostnader.

Bygglovsverksamhetens kostnader uppgick till 72,9 mnkr, vilket är ett underskott om 2,2 mnkr jämfört med budget. Avvikelsen beror främst på ökad kostnad för konsulter och kontaktcenter. De ökade kostnaderna beror på behov av avlastning för bygglovsverksamheten. Jämfört med år 2024 har verksamhetens totala kostnader minskat med 12,5 mnkr. Avvikelsen beror främst på lägre lönekostnader samt minskade IT-kostnader kopplade till annan hantering av kontorsgemensamma IT-kostnader.

Stadsmättningsverksamhetens kostnader uppgick till 61,5 mnkr, vilket är ett underskott om 1,1 mnkr jämfört med budget, vilket främst beror på högre lönekostnader. Jämfört med år 2024 har verksamhetens totala kostnader minskat med 4,1 mnkr. Avvikelsen beror främst på minskade IT-kostnader kopplade till annan hantering av kontorsgemensamma IT-kostnader.

Stadsbyggnadsnämndens gemensamma verksamhet har ett utfall om 99,2 mnkr, vilket är 7,3 mnkr lägre än budgeterat. Främst rör avvikelsen IT-projekt på grund av förskjutning av tidplaner. Jämfört med år 2024 har verksamhetens totala kostnader ökat med 26,8 mnkr. Avvikelsen beror främst på ökade IT-kostnader kopplade till annan hantering av kontorsgemensamma IT-kostnader.

Bostadsanpassningsbidraget uppgick till 86,9 mnkr för år 2025, vilket är 8,1 mnkr lägre än

budget. Detta kan förklaras av ett minskat antal kostnadsdrivande ärenden såsom åtgärder för dörrautomatik och hissar. Ärendemängd och antal fattade beslut blev i linje med föregående år. Bostadsanpassningsbidraget år 2024 uppgick till 95,7 mnkr.

SBN Driftbudget			
(Mnkr)	Utfall 2025	Utfall 2024	Differens
INTÄKTER			
Planverksamhet	132,7	194,6	-61,9
Bygglövsverksamhet	66,2	79,2	-13,0
Stadsmättningsverksamhet	55,0	67,6	-12,6
Bostadsanpassningsverksamhet	0,0	0,0	0,0
Gemensam verksamhet	4,7	6,0	-1,3
TOTALA Intäkter	258,6	347,4	-88,8
KOSTNADER			
Planverksamhet	-117,8	-150,5	32,7
Bygglövsverksamhet	-72,9	-85,4	12,5
Stadsmättningsverksamhet	-61,5	-65,5	4,1
Bostadsanpassningsverksamhet	-15,7	-17,5	1,8
Gemensam verksamhet	-99,2	-72,4	-26,8
S:a Kostnader exkl Bostadsanpassningsbidrag	-367,1	-391,4	24,3
Bostadsanpassningsbidrag	-86,9	-95,7	8,8
TOTALA Kostnader inkl Bostadsanpassningsbidrag	-454,0	-487,1	33,1
TOTALT Resultat exkl Bostadsanpassningsbidrag	-108,5	-44,0	-64,5
TOTALT Resultat	-195,4	-139,7	-55,7

Resultatenheter

Stadsbyggnadsnämnden har inga resultatenheter.

Investeringar

Stadsbyggnadsnämndens investeringar för år 2025 uppgick till 0,2 mnkr. Investeringarna under året bestod av inredning till modellverkstad samt 3D-utställningsskärm.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inga försäljningar har genomförts.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Stadsbyggnadsnämnden har inga verksamhetsprojekt som motsvarar kriterierna för rapportering.

Ombudgeteringar

Stadsbyggnadsnämnden ansöker inte om budgetjusteringar.

Medel för lokaländamål

Stadsbyggnadsnämnden ansöker inte om några medel för lokaländamål.

Analys av balansräkning

Balansräkning med kommentarer lämnas i bilaga.

Bedömning av nämndens interna kontroll

 Tillräcklig

Analys

Stadsbyggnadsnämnden bedömer att den interna kontrollen under år 2025 varit tillräcklig och att verksamheten bedrivits på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Nämnden har ansvarat för att utforma och organisera den interna kontrollen samt säkerställa effektiva system för uppföljning. Intern kontroll är en integrerad del i nämndens styrsystem. Inom de olika processerna och arbetssätten finns det styrdokument och ansvarsfördelning inom förvaltningsorganisationen som tillsammans bildar nämndens interna kontrollsystem. Verksamhetsansvariga chefer på olika nivåer i organisationen har bidragit till utformningen av konkreta regler och anvisningar för en god intern kontroll inom sina verksamhetsområden och informerat övriga anställda om reglernas och anvisningarnas innebörd.

Inga större avvikelser har noterats. Metodiken att systematiskt följa upp handläggningstid och omloppstid löpande fungerar väl inom process bostadsanpassningsbidrag. Handläggningstid och omloppstid har ökat vilket främst är en följd av en växande kö och oplanerad frånvaro. Trots detta har färre handläggande resurser hanterat i princip lika många beslut som föregående år för samma period, vilket visar på en effektivisering inom handläggningen.

Den ekonomiska budgetuppföljningen på enhets- avdelnings- och förvaltningsnivå har under året varit välfungerande. Kontorsledningen har månatligen fått en aggregerad rapport av kontorets ekonomiska status. Givet en stor osäkerhet kopplat till intäkter inom kärnverksamheterna har året präglats av ekonomisk återhållsamhet inom samtliga verksamhetsdelar. Vid T2 kunde det konstateras att intäkterna prognosticeras falla ut i nivå med budget och en del uppskjutna kostnader har därefter kunnat tas.

Inom planprocessen har inga avvikelser i relation till de löpande processerna uppdagats. För att säkerställa att formaliafel kring frågan om bedömning av betydande miljöpåverkan inte ska

uppkomma har verksamheten tagit fram en ny rutin. Rutinen implementerades i början av året. Hur nya PBL, som trädde i kraft 1 december 2025, kan komma att påverka planavdelningens verksamhet har studerats under hösten och kommer så att fortgå i en arbetsgrupp under våren 2026.

Tillsynsverksamheten ska arbeta strategiskt och systematiskt för att förebygga välfärdsbrott. Som ett led i detta arbete har en uppdaterad tillsynsplan påbörjats färdigställt under hösten. Tillsynsplanen kommer att beslutas av stadsbyggnadsnämnden januari 2026.

Inom processen förebygga otillåten påverkan ses en mindre avvikelse. Arbetet med att ta fram kontorsövergripande riktlinjer har försenats vilket beror på att materialet har breddats och ska beslutas av stadsbyggnadsnämnden. Riktlinjen ska även anpassas efter vägledning framtagna av stadsledningskontoret. Arbetet kommer att fortgå under hela 2026.

Systematiskt kvalitetsarbete

Stadsbyggnadsnämndens verksamhet arbetar systematiskt med kvalitetsarbete inom alla verksamhetsdelar. Nämndens verksamhet utgör till största delen myndighetsutövning inom ramen för speciallagstiftningar, produktion och distribution av geodata, interna stödverksamheter inom administrativa avdelningen samt en kommunikationsenhet. Inom alla dessa områden bedrivs ett systematiskt arbete för att utveckla kvalitet och kostnadseffektivitet.

Mot bakgrund av att nämndens verksamhet till största del bedrivs inom ramen för lagstyrda processer eller har systemkaraktär, så som produktion och distribution av geodata, så sker det systematiska kvalitetsarbetet inom ramen för respektive verksamhetsområde. Nämnden bedriver också ett systematiskt arbete med kvalitet, innovation och utveckling inom de interna stödverksamheterna.

Inom administrativa avdelningen bedrivs utvecklingsarbete, exempelvis avseende inköps- och upphandlingsprocessen, rekryteringsprocessen, strategiskt kompetensförsörjningsarbete, informationssäkerhetsarbete och dokumenthantering. Kvalitetsarbetet omfattar hela förvaltningen genom det systematiska arbetsmiljöarbetet, värdegrundsarbetet och kompetensutvecklingsinsatser för hela kontoret.

Inom planavdelningen bedrivs ett kontinuerligt och systematiskt arbete med utveckling av verksamhetens processer samt innovationsarbete inom ramen för dessa. Det sker ofta i samverkan med andra förvaltningar. Exempel på det är arbetet med "Ledstången" som utgör grunden för samverkan inom staden avseende stadsutvecklingen. Även innovativt arbete, för att främja måluppfyllelse, sker inom ramen för sådan samverkan. Exempel på det är utveckling av samverkan för att utveckla gemensamma målbilder i stadsutvecklingsprojekten och samverkan kring metoder för jämförelseförfaranden vid markanvisningar.

Inom stadsmättningsavdelningen sker ett systematiskt utvecklingsarbete genom ett metodiskt ledningsarbete, intern uppföljning och utvärdering. Arbetet är fokuserat på kvalitetssäkring av den egna produktionen och de egna processerna samt inre effektiviseringar.

Inom bygglovsavdelningen bedrivs ett systematiskt arbete utifrån en treårsplan för fyra målområden: "NKI", "Kundfokuserad organisation", "Effektiv handläggning och välfungerande processer" samt "Stolta, engagerade och välmående medarbetare". Arbetet följer en treårsplan som aktualiseras löpande och inkluderar medarbetarmedverkan. Under 2024 började en ny treårsperiod, som inleddes med en genomlysning och en beslutad organisationsjustering i syfte att utveckla verksamheten. Inom bostadsanpassningsenheten bedrivs ett kontinuerligt utvecklingsarbete, vilket de senaste åren har utgått från implementering och anpassning till den reviderade lagstiftningen på området samt en ökad digitaliseringsgrad.

Huvuddelen av kontorets kundtillvända verksamheter arbetar, eller har arbetat, med egna kundenkäter som en del av kvalitetsarbetet. Det gäller exempelvis geodataverksamheten, stadsbyggnadsexpeditionen, bostadsanpassningsverksamheten och bygglovsverksamheten.

Förvaltningsövergripande kvalitetsarbete bedrivs också inom ramen för gemensamma angelägenheter, som exempelvis nämndens förvaltningsobjekt inom IT-området, beredningsgruppen för digitaliseringsfrågor och ett kontinuerligt och systematiskt arbete med verksamhetens chefsgrupp. Sedan 2024 har nämnden arbetat systematiskt för att utveckla användningen av PM3-modellen i förvaltningsobjekten och bedrivit ett intensivt arbete för implementering av portföljstyrning för de digitala stöden enligt modellen. Det arbetet fortsatte under 2025.

För att säkerställa att nämnden engagerar sig i kvalitetsfrämjande och kostnadseffektiva lösningar så finns en struktur där kontorsledningen behandlar alla beslut om engagemang i innovationsprojekt. Verksamheten strävar efter att välja och driva projekt utifrån att de ska ha en tydlig koppling till verksamhetens ordinarie processer och kunna ge nytta över tid. Under 2025 har nämnden inrättat en utvecklingsledare för att stödja utvecklingen av kvalitetsarbete i den egna verksamheten.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Checklista för årlig uppföljning

Analys årlig uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete 2025

Process i samverkan

Under 2025 har samtliga av stadsbyggnadskontorets 30 chefer svarat på de 22 frågorna i ILS om årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM).

Avdelningsresultaten, samt eventuella åtgärder som enhetschefer satt, har därefter gått igenom av avdelningschefer gemensamt med skyddsombud. Datum för uppföljning noteras in i ILS. SVG har informerats om resultat av den årliga uppföljningen av SAM.

När cheferna svarar har de möjlighet att i textrutor ge förslag på förvaltningsövergripande förändringar som omhändertas i denna analys.

De förvaltningsövergripande resultaten, analys med åtgärder samt uppföljning av föregående års åtgärder har samverkats med huvudskyddsombud i november innan de läggs in i ILS till

verksamhetsberättelsen (VB). Därefter ges information till FVG inom ramen för samverkan av VB i januari.

Resultat

Alla kontorets 30 chefer har svarat på de 22 frågorna (660 frågor totalt). Av dessa är 93 % gröna svar, 4 % gula svar, 3% vet ej/ej relevant. De gula svaren hanteras till stor del på enhetsnivå men vissa av dem är av kontorsövergripande karaktär och kommer att ingå i denna analys.

Framgångsfaktorer – analys av utfall

Det övergripande resultatet med 93 % gröna svar har gått ner i relation till föregående år (98 % 2024), men resultaten tyder ändå på att stadsbyggnadskontoret har bedrivit ett mycket gott systematiskt arbetsmiljöarbete under det gångna året. Nedgången kan bero på att verktyget nu är implementerat sedan ett år och chefer i högre grad än under första året börjar använda verktyget för att styra arbetsmiljöarbetet, vilket är positivt. De chefer som svarade gult på en fråga förra året har efter åtgärd svarat grönt på samma fråga i år.

En av framgångsfaktorer för de positiva resultaten för stadsbyggnadskontoret är att kontoret under många år har haft ett systematiskt arbete kring arbetsmiljön, som har bedrivits inom ramen för APT och andra samverkansforum. Stadsbyggnadskontorets APT-årsagenda omfattar både grundläggande och fördjupande teman avseende SAM samt organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA). Rutiner är väl dokumenterade och ger god kunskap om, samt förebygger risker avseende, arbetsmiljöns olika delar. Stadens personalpolicy är ett återkommande APT-tema och tydliggör grunden för förväntat beteende hos medarbetare och chefer.

Det finns grundläggande arbetsmiljöutbildningar som är obligatoriska för chefer och där skyddsombud också deltar. HR arbetar tätt med förvaltningens chefer och kan på så vis ge chefer fördjupade kunskaper inom arbetsmiljöområdet i aktuella processer eller ärenden.

Företagshälsan har avropats vid behov som stöd i rehabiliteringar, för att underlätta återgång i arbete efter långtidssjukfrånvaro, och vid arbetsmiljöproblematik inom enheter för att utreda behov av åtgärder på gruppnivå. I de allra flesta fall bedrivs insatser från företagshälsovården i nära dialog med HR.

Samverkansprocessen följs upp årligen på FVG/SVG och visar att stadsbyggnadskontoret har en god samverkan med fackliga och skyddsombud. Utöver FVG/SVG förs löpande dialog mellan HR-chef och våra fackliga parter där ett värdefullt utbyte av information sker. Via APT-tema om samverkansprocessen har medarbetarnas kunskap om samverkan ökat tillsammans med förståelse för möjligheter till delaktighet och inflytande. Det finns ett etablerat och välfungerande samarbete med skyddsombud, vilka arbetar tillsammans med chefer vid bland annat skyddsronder och riskbedömningar. Förändringar i organisationen samverkas enligt stadens rutin och framåtriktade planer såsom verksamhetsplan, kompetensförsörjningsplan och budget tas upp för dialog i samverkan.

Inom de verksamheter där riskfulla arbetsuppgifter anses förekomma har enheter tagit fram skriftliga förebyggande instruktioner gällande kundmöten, kemi, verkstadsarbete och

fältarbete. Generella rutiner kring förebyggande av, och omhändertagande av medarbetare gällande, hot- och våld samt obekväma situationer finns på intranät. Otillåten påverkan är ett tema som behandlas på APT och som stadsbyggnadskontoret succesivt arbetat mer aktivt med sen 2024.

Mot bakgrund av identifierade behov har stadsbyggnadskontoret valt att belysa upp temat ”balans mellan krav och resurser” inom ramen för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Temat har avhandlats på APT och alla enheter har haft möjlighet att göra handlingsplaner med mål för att främja hälsan. En årlig utbildningsinsats i stadens rehabiliteringsprocess för chefer tar upp vikten av att identifiera, reagera och hantera tidiga tecken på ohälsa för att förhindra sjukdom.

Det finns mallar för dokumentation av arbetsmiljörisker avseende flera områden inom SAM, där information om att de största identifierade riskerna av ohälsa ska prioriteras. Stadsbyggnadskontoret ser till att handlingsplaner avslutas inom 6 månader efter uppföljning med skyddsombud.

Tillbud, arbetsskador samt ohälsa följs upp dels i incidentrapporteringsystemet och dels via rehabiliteringsmöten eller andra typer av uppföljningssamtal. Sjukstatistik tas fram månatligen av HR och bevakas noggrant.

HR-funktionens nära arbete med verksamheten innebär dels ett nära operativt stöd till chefer och dels att kontoret har ett mer träffsäkert strategiskt arbetsmiljöarbete.

Förbättringsområden – analys av utfall

I de 4% gula svaren och dess åtgärder ses ett fokus på behov av en hållbar arbetsmiljö och en samordning av arbetsmiljöfrågor.

När det gäller hållbar arbetsmiljö har chefer föreslagit utbildning och råd kring en hållbar arbetsmiljö och på återhämtning. Kontoret har redan ett utvecklat riskarbete och chefer ser nu ett behov av att mer titta på ett friskfaktorarbete till exempel i form av ett mer proaktivt arbete. Det finns även behov av att tydliggöra skyddsombudens roll för att främja arbetet med en hållbar arbetsmiljö.

När det gäller samordning av arbetsmiljöfrågor föreslår chefer att olika typer av handlingsplaner som skapas på enheterna inom det systematiska arbetsmiljöarbetet slås ihop för att enklare kunna följa upp dem (tex. medarbetarundersökning och balans mellan krav och resurser). Även en samordning av arbetsmiljöfrågor kopplat till annat verksamhets- och förbättringsarbete önskas.

Arbetet med att implementera en rutin för introduktion för långtidsfrånvarade behöver fortsätta. I den rutinen ingår bland annat att ge medarbetare kunskap om systematiskt arbetsmiljöarbete.

Förslag på åtgärder för 2026

- HR ska i samråd med biträdande huvudskyddsombud undersöka möjlighet till att samla handlingsplaner för olika arbetsmiljöteman på enhetsnivå på en plats för att förenkla uppföljning av handlingsplaner.

- HR och skyddsombud ska gemensamt ta fram förslag till nyhet eller ett inslag i syfte att förtydliga skyddsombudens roll. Det finns redan information om vad fackliga och skyddsombud har för uppgifter på intranätet.
- I uppstartat friskfaktorarbete finns redan fler förslag på åtgärder för att säkerställa ett mer proaktivt systematiskt arbetsmiljöarbete. Som rekommendationer föreslås framtagande av mötespolicy samt fortsatt fokus på temat ”balans mellan krav & resurser” inom ramen för APT. Beslut om föreslagna åtgärder tas av KL i början på 2026, där förslag på att fortsätta arbetet med friskfaktorer också finns med.
- Implementera rutin för introduktion där introduktion i SAM ingår.

Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning/analys av utfall

- Rutinen för årlig uppföljning av SAM har förtydligats och kommunicerats till ledningsgrupper. En masterrutin avseende det systematiska arbetsmiljöarbetet på stadsbyggnadskontoret har färdigställts.
- Implementering av en medarbetarsamtalsmall för chefer har skett bland annat med punkter som följer upp fördelning av arbetsmiljöuppgift. En uppföljning under 2025 av huruvida mallen har haft önskvärd effekt har genererat några mindre ändringar.
- HR har tagit fram ett tydligare och samlat budskap till nya medarbetare inom ramen för introduktion, samt för medarbetare med längre frånvaro, om stadsbyggnadskontorets systematiska arbetsmiljöarbete. Länkar till intranätet om SAM och samverkan ligger i introduktionen. Implementeringen av rutinen planeras till början av 2026.
- Processen för den fysiska skyddsronden har sett över och metoden utvärderas i slutet av 2026. Syftet är att styra frågor till rätt forum via information om vägval i olika frågor och säkerställande att endast frågor som innebär risk för ohälsa, sjukdom och skada tas med i den fysiska skyddsronden. Plats för dokumentation av den övergripande skyddsronden i Tekniska nämndhuset är kommunicerad, där uppdateringar sker löpande efter information från Fastighetskontoret.
- En aktivitet från 2024 om en genomlysning av befintliga förebyggande rutiner gällande externa möten med kunder har flyttats över till arbetet med otillåten påverkan och är ännu inte påbörjad. En planering för fortsättning av arbetet har påbörjats.

Utöver ovanstående åtgärder från den kontorsövergripande analysen av årlig uppföljning av SAM 2024, har följande arbete gjorts under 2025 på övergripande nivå:

- Framtagande av årshjul med teman till SVG, utifrån teman på FVG, för att alla samverkansforum ska få samma information i rätt tid och för att deltagare ska kunna se när under året olika teman tas upp. Årshjulen följer stadens process för verksamhetsplanering, budget och tertialrapportering.
- Framtagande av HR-årshjul som stöd till chefer i deras verksamhetsplanering med centrala processer inom HR-området.
- Uppstart och pågående projektarbete avseende friskfaktorer tillsammans med huvudskyddsombud. Rapport till kontorsledning med analys från genomlysning samt förslag på övergripande åtgärder för 2026. Åtgärderna ska ge förutsättningar för en mer hållbar och frisk arbetsplats, samt ge en analys av mätmetod i ett pilotprojekt.

Friskfaktorsarbetet ger ytterligare en dimension av arbetsmiljöarbetet med syfte att kunna skapa en än mer hållbar arbetsdag för medarbetare och chefer på kontoret – som i sin tur ger positiva effekter på verksamhet och kontorets arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare.

SLUT